

RELATÓRIO DE RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

2014



MELHORAMENTOS



A Companhia Melhoramentos

Nossa História	06
Estrutura	10
Política de Sustentabilidade	12
Metas.....	14
Colaboradores	16
Dimensão Econômico-Financeira.....	18

Apresentação

Mensagem da Administração	04
Sobre o Relatório	05



A Melhoramentos Florestal e Fibras

Introdução	20
Missão / Visão / Princípios e Valores.....	22
Reconhecimento	23
Responsabilidade Socioambiental	24
Relacionamento com o Público Interno.....	25
Relacionamento com o Público Externo.....	30
Escola Alice Weiszflog.....	34
Relacionamento com o Meio Ambiente	36
Operações Florestais / Industriais.....	44



A Editora Melhoramentos

Missão / Visão / Princípios e Valores.....	46
Colaboradores	47
Projetos	48
Os Apuros do Macaco Pium	51



Mensagem da **Administração**

Prezado leitor,

Com imensa satisfação relatamos mais um ano de realizações das empresas Melhoramentos, passando por resultados econômicos promissores, avanços no mercado brasileiro, tanto no segmento editorial como em Fibras de Alto Rendimento e consolidação de diversos programas de desenvolvimento sustentável, sejam eles de cunho social ou ambiental, como doações de livros para bibliotecas públicas de inúmeras cidades brasileiras, o calçamento e melhoria hídrica da Comunidade São Geraldo, em Camanducaia-MG e a certificação FSC® na fazenda em Caieiras-SP, com diversos pontos de melhoria no Sistema de Gestão Ambiental da empresa.

Do ponto de vista educacional e ambiental, destacamos entre os diversos lançamentos da Editora Melhoramentos os livros: “Guia para Cuidar Bem do Planeta”, de Patrícia Engel Secco e Jamile Balaguer Cruz e “Florestas – Por que precisamos dela”, de Cristina Rappa.

O alcance das quatro metas socioambientais apontadas para 2014 foi exitoso, com a realização completa de três itens: I) certificação FSC para a Fazenda Caieiras; II) ações em comunidades circunvizinhas e III) mensuração das Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE).

Com relação aos Indicadores do Instituto Ethos, a empresa continuará utilizando a ferramenta para direcionamento de suas ações relacionadas à área da Sustentabilidade.

O empenho de todos os colaboradores na realização da Missão da empresa elevou-nos a um novo patamar de reconhecimento no mercado: fomos agraciados pela Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel (ABTCP) como destaque no Brasil no ano de 2014, na categoria Fornecedor de Pasta de Alto Rendimento. E na área editorial, não há espaço para listar tantos foram os livros premiados pela Câmara Brasileira de Livros (JABUTI), “Gourmand World Cookbook Award” e pela Fundação Nacional do Livro Infantil e Juvenil-FNLIJ.

O clima econômico do Brasil para 2015 está turbulento, com diversos indicadores em queda afetando diversos segmentos da sociedade e com reflexos nas empresas. Há que se ter cautela, portanto, na condução dos investimentos econômicos, parcimônia e muita seletividade nos projetos de alcance socioambiental. Assim mesmo, anunciamos como meta para 2015 o estudo de diversificação da matriz energética renovável para a planta de Fibras e o início dos investimentos, visando a melhoria no processo de branqueamento dos produtos, obtendo assim melhor eficiência nas florestas plantadas.

Com a certeza de que a Melhoramentos está contribuindo para o desenvolvimento sustentável do Brasil, desejamos **Boa Leitura!**



Sobre o **Relatório**

Em sua quarta edição, o Relatório de Responsabilidade Socioambiental da **Companhia Melhoramentos de São Paulo** apresenta um demonstrativo e levantamento de informações sólidas, com base no balanço de 2014, em um esforço conjunto de todas as áreas, visando o mapeamento dos dados operacionais de suas florestas, fábrica, principais livros lançados, informações sobre o relacionamento com os *stakeholders*, bem como o desenvolvimento de ações junto às comunidades envolvidas no cotidiano industrial e as soluções encontradas para minimizar possíveis impactos ambientais, sem prejuízo ao futuro da humanidade.

A **Companhia Melhoramentos de São Paulo** está sempre empenhada em alcançar a meta de ser referência em responsabilidade socioambiental através de estudos constantes e implementação de ações desde 1890, na busca pelo futuro de uma sociedade próspera e em perfeito equilíbrio com o meio ambiente.





A Companhia **Melhoramentos**



Nossa História em 124 anos

Decidida a criar produtos que pudessem acrescentar, melhorar e desenvolver a sociedade, começando com a produção de cal, que deu origem ao nome da cidade de Caieiras-SP, passando para o papel e editoração de livros, a Companhia Melhoramentos completa 124 anos e orgulha-se de seu pioneirismo em diversos feitos.

Hoje, sua força é direcionada para o **Manejo Florestal** em 3 municípios, localizados em Camanducaia-MG, Bragança Paulista-SP e Caieiras-SP, na produção de Fibras de Alto Rendimento, com sua indústria localizada na Fazenda Levantina, em Camanducaia-MG, além dos Negócios Imobiliários e Editoriais.

Linha do Tempo

1890

Inauguração da **Companhia Melhoramentos** de São Paulo - (Caieiras)



1905

Estabelecimento Graphico Bühnaeds Weiszflog e Irmãos - (Anhangabaú-SP)

1915

"O Patinho Feio" de Andersen 1º livro editado no Brasil a 4 cores



1920

Incorporação da Companhia Melhoramentos de São Paulo à Weiszflog e Irmãos;

Inauguração da livraria na Rua Líbero Badaró;

1º papel higiênico na América do Sul: SulAmerica

Publicação do livro **"A Filha da Floresta"**, de Thales de Andrade - Considerado o primeiro manifesto ecológico da literatura infantil brasileira.



1922

1932

Impressão Papel Moeda **Revolução de 32**



1946

Utilização de celulose a partir do eucalipto para confecção de papéis nobres, representando grande **contribuição para a indústria brasileira**



1959 1964 1969 1973 1974 1994 2009 2013

Aquisição da Fazenda Levantina
(Camanducaia-MG)
- Florestas Plantadas

Aquisição da Fazenda Santa Marina
(Bragança Paulista-SP)
- Florestas Plantadas)

Produtos de Lignina
- **única empresa latino-americana a aproveitar a lixívia na produção de lignosulfonados**

Aquisição da unidade produtora de papéis em Mogi das Cruzes-SP

Foco no Desenvolvimento Patrimonial e **Venda da Melhoramentos Papéis**

Expansão da produção de Fibras de Alto Rendimento em curso



1ª fábrica planejada para papéis absorventes e a introdução do processo CTMP (*Chemical Thermo Mechanical Pulp*) na América do Sul

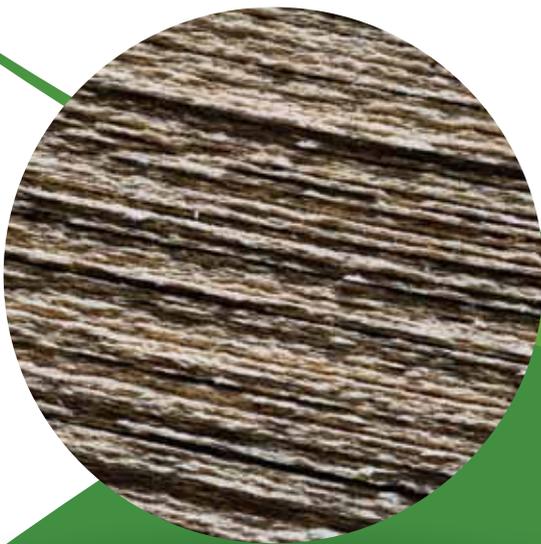


LOGO DA EMPRESA - A identidade visual do Grupo Melhoramentos foi construída a partir da publicação de um livro em 1915 (início das atividades editoriais dos Irmãos Weiszflog) que, amparada pela cultura germânica, representou a sabedoria através de um corvo estilizado e apoiado na fé (representada pela cruz presente nas velas dos navios de Cabral).



MELHORAMENTOS

*Companhia Melhoramentos
de São Paulo*



A **Fazenda Levantina**, com sede em Camanducaia-MG, conta com 12 mil hectares e compreende as unidades de negócios Melhoramentos Fibras e Florestal.



Com 5 mil hectares, a **Fazenda Florestal Caieiras** abriga as unidades Melhoramentos Florestal e Patrimonial, e está localizada em Caieiras-SP.

Estrutura da **Companhia Melhoramentos de São Paulo (CMSP)**

A CMSP é formada pelos negócios de Manejo Florestal, Fabricação de Fibras Celulósicas de Alto Rendimento, Negócios Imobiliários e Editoração de Livros, sua frente mais conhecida.



Localizada em Bragança Paulista-SP, a **Fazenda Santa Marina**, com 650 hectares, abriga a unidade Melhoramentos Florestal.

A **Editora Melhoramentos** atende os seguintes segmentos:

- Obras de referência;
- Apoio escolar;
- Culinária;
- Literatura infantojuvenil.

A Sustentabilidade dentro da CMSP

Valores, Transparência e Governança

- Fazer uma gestão ética e transparente a todos os públicos com que se relaciona;
- Consolidar sua liderança no mercado em que atua, buscando competitividade através da melhoria constante de seus produtos.

Fornecedores

- Assegurar a integridade na relação com parceiros e fornecedores;
- Compartilhar conhecimento, diretrizes e valores;
- Estimular o envolvimento em práticas de responsabilidade socioambientais;

- Avaliar itens críticos e estratégicos com base em critérios técnicos, operacionais e socioambientais.

Clientes

- Comprometer-se com a qualidade dos produtos, prazos estipulados e satisfação do cliente.

Econômico

- Garantir a lucratividade dos negócios da Companhia.

Comunidade

- Atuar no desenvolvimento socioeconômico das comunidades em que está inserida, investindo em projetos, ações e programas que contribuam para uma sociedade mais consciente e justa.



Público Interno

- Promover a conscientização dos profissionais quanto aos procedimentos e cuidados em suas atividades diárias;
- Aperfeiçoar continuamente as práticas operacionais, reduzir riscos, melhorar a ergonomia e eliminar atos e comportamentos inseguros;
- Criar clima organizacional motivador.

Meio Ambiente

- Proteger ecossistemas naturais;
- Manter áreas destinadas à conservação da flora e ao *habitat* da fauna;
- Prevenir atos poluentes e degradadores do meio ambiente.

Sindicato

- Manter as negociações junto ao sindicato de classe, seguindo as convenções coletivas de trabalho;
- Oferecer liberdade de associação a todos os colaboradores próprios e terceirizados.

Concorrência

- Nortear os princípios da ética e transparência nos negócios, além de manter a confidencialidade das informações.





Resultados das **metas de 2014**

- Intensificar as ações nas comunidades circunvizinhas, preocupando-se cada vez mais com as questões sociais e desenvolvimento econômico: *diversas ações envolvendo as questões socioambientais foram realizadas em 2014, conforme detalhado mais adiante;*
- Iniciar a mensuração do Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE): *Realizados os Inventários de Emissões de Gases do Efeito Estufa - Anos 2013 e 2014. A empresa continuará realizando os inventários de GEE, a fim de estabelecer uma gestão sobre suas emissões e remoções;*
- Basear-se nos indicadores do Instituto Ethos, para garantir e empregar da melhor maneira possível a gestão para sustentabilidade: *Realizado o Relatório de Diagnóstico dos Indicadores Ethos para Negócios Sustentáveis e Responsáveis - A empresa continuará utilizando os Indicadores Ethos para a gestão e definição de metas relacionadas à área de Sustentabilidade;*
- Certificação FSC® (Forest Stewardship Council®) para a Fazenda Florestal Caieiras-SP: *A empresa conquistou a Certificação de Manejo Florestal para a sua Fazenda Caieiras, concluindo assim a meta de certificar todas as Unidades Florestais da Companhia.*

Metas para **2015**

- Finalização do 3º Ciclo de mensuração das emissões e remoções de Gases de Efeito Estufa (GEE);
- Apresentação dos indicadores do Instituto Ethos para início de uma nova etapa na área de Sustentabilidade da empresa, incorporando assim a Sustentabilidade e a Responsabilidade Social Empresarial (RSE) em suas estratégias de negócio;
- Apresentação de estudos para diversificação da matriz energética renovável;
- Concluir o calçamento da comunidade São Geraldo.



Metas a **longo prazo**

- Apresentação de estudos relacionados à Valoração Ambiental do Empreendimento;
- Ser referência para outras empresas e para a população, melhorando a governança e a gestão da responsabilidade socioambiental, transmitindo confiabilidade por meio de suas práticas;
- Exercer estudos e implementações necessárias para a ecoeficiência energética e hídrica, com estímulos à conscientização de seus *Stakeholders*;
- Estudar a utilização dos resíduos gerados em todas as operações da empresa;
- Contribuir para um melhor desempenho educacional e cultural de seus colaboradores.

Os colaboradores da **CMSP**

Na CMSP, os colaboradores são atendidos por um único departamento de Recursos Humanos, ou seja, tanto os colaboradores da Florestal, quanto os da Editora e da Patrimonial, participam do mesmo programa de benefícios listados abaixo. Outros benefícios, como treinamentos e número de pessoal, são tratados individualmente, por serem áreas distintas. Essas informações poderão ser encontradas nos capítulos pertinentes a cada área, mais adiante.

- Programa de estágio e Menor Aprendiz;
- Assistência médica e odontológica;
- Campanha de vacinação contra a gripe;
- Seguro de vida;
- Auxílio funeral;
- Programa de participação nos resultados (PPR);
- Cooperativa de crédito;
- Convênio farmácia;
- Desconto em produtos da Editora Melhoramentos e Melbooks;
- Cesta de Natal;
- Presentes de Natal para filhos de colaboradores até 12 anos;
- Programa de Ginástica Laboral 3 vezes por semana;
- Treinamento e desenvolvimento;
- Fornecimento de material escolar aos filhos estudantes do 1º ao 9º ano do ensino fundamental - (Unidade Levantina).



Segurança no **Trabalho**

Este é um assunto de destaque para a empresa, que exige total atenção no cumprimento de todas as normas estabelecidas, visando assim a segurança dos colaboradores. Desta forma, diversas ações são frequentemente realizadas:

- Realização de encontros de segurança do trabalho;
- Revisão e reestruturação do programa “Caminhada de Segurança”;
- Inspeções de segurança nas áreas;
- Reintegração dos colaboradores às ordens de serviços de segurança e procedimentos específicos, atendendo as necessidades operacionais;
- Implantação da APS (Ação Preventiva de Segurança);
- Treinamento de reciclagem para brigadistas e motoristas de ambulância.

PROGRAMAÇÃO		
8º SIPAT UNIDADE LAPA 12 à 16 de Maio 2014		
12 MAIO SEUNDIA	Horário 10h30 às 11h30 →	PALESTRA/SHOW Direção Defensiva & Trânsito Seguro é um dever de todos
13 MAIO TERÇA	Horário 10h30 às 11h30 →	PALESTRA/SHOW Alcool, drogas, relacionamento e bens híbridos, no dia-a-dia
14 MAIO QUARTA	Horário 10h30 às 11h30 →	PALESTRA/SHOW Meio ambiente & consumo sustentável "Economias Sustentáveis"
15 MAIO QUINTA	Horário 10h30 às 11h30 →	PALESTRA/SHOW DST, Aids e Hepatites Virais - Prevenção
16 MAIO SEXTA	Horário 10h30 às 11h30 →	PALESTRA/SHOW Motivação para todas as áreas da vida "a formula para o sucesso"
12 MAIO SEGUNDA	Horário 11h30 às 18h30 →	ATIVIDADES COMPLEMENTARES Quick Massage - Massagem Anti stress Auditório 1º andar
14 MAIO QUARTA	Horário 10h às 12h30 →	ATIVIDADES COMPLEMENTARES Ginástica em Grupo Área Verde
16 MAIO SEXTA	Horário 13h às 17h →	ATIVIDADES COMPLEMENTARES Testes Glicemia / Pressão Arterial / IMC Auditório 1º andar
Na Corrente da Segurança o elo mais importante é você		

SIPAT 2014

Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho

Todos os colaboradores tiveram acesso a palestras e exames preventivos. Foram abordados assuntos como doenças sexualmente transmissíveis, direção defensiva, álcool e drogas, além de testes de glicemia, de pressão, IMC (índice de massa corporal) e *quick massage*.

Em 2014, ocorreu também a SIPATR

Semana Interna de Prevenção de Acidentes no Trabalho Rural, com a seguinte programação:

SEMANA INTERNA DE PREVENÇÃO DE ACIDENTES NO TRABALHO - RURAL SIPATR - UNIDADE CAIEIRAS			
29 de Setembro a 3 de Outubro 2014			
DATAS	DIA SEMANA	PALESTRAS TEATRALIZADAS	PALESTRANTE
29/09	Segunda	"É Proibido Proibir!" (Alcoolismo & Tabagismo)	Dr. Thomas Solimão
30/09	Terça	"Hoje tem prevenção? Tem, sim senhor!" (DST/AIDS)	Dr. Jacó Braccaro
1/10	Quarta	"Então...É Guerra!" (Estresse no Trabalho)	Comandante Pacífico
2/10	Quinta	"É Bonito Ser Feio?" (Ergonomia)	Arlindo
3/10	Sexta	"Me dá uma mãozinha!" Acidente com as Mãos/Máquinas	SIPART Eventos
"Na Corrente da Segurança o elo mais importante é você"			

Realizada em todas as Unidades da empresa, a SIPATR tem como foco a conscientização dos colaboradores próprios e terceirizados. São abordados temas relacionados à segurança e saúde dos trabalhadores. O evento foi prestigiado com palestras, gincanas, sorteios de prêmios e distribuição de brindes aos participantes.

Dimensão Econômico-Financeira

Em milhares de Reais	2014	2013	2012	2011
Receitas	290.024	181.927	168.411	159.819
Insumos adquiridos de terceiros	(171.172)	(120.749)	(103.694)	(102.371)
Valor adicionado bruto	118.852	61.178	64.717	57.448
Depreciação, amortização e exaustão	(10.681)	(8.007)	(5.999)	(5.061)
Valor adicionado líquido gerado pela Companhia	108.171	53.171	58.718	52.387
Resultado da equivalência patrimonial	(36)	-	-	-
Receitas financeiras	4.071	2.637	417	259
Valor adicionado total a distribuir	112.206	55.808	59.135	52.646
Distribuição do valor adicionado	112.206	55.808	59.135	52.646
Colaboradores	28.511	29.310	25.848	24.093
Impostos, taxas e contribuições	21.288	10.046	10.638	12.083
Remuneração de capitais de terceiros	28.927	23.278	19.405	20.926
Remuneração de capitais próprios	33.480	(6.826)	3.244	(4.456)

	2014	2013	2012	2011
Produção de fibras branqueadas	34%	29%	26%	29%
Produção de fibras não branqueadas	66%	71%	74%	71%





Melhoramentos Florestal e Fibras

Os negócios da Melhoramentos Florestal estão distribuídos em 3 unidades. Além da sede administrativa, na capital paulista, há ainda a Fazenda Florestal, em Caieiras-SP, com 5 mil hectares; a Fazenda Santa Marina, em Bragança Paulista-SP, com 650 hectares e a Fazenda Levantina, em Camanducaia-MG, com aproximadamente 12 mil hectares (sendo mais de 50% em seu estado nativo) e a mais citada neste relatório devido ao seu tamanho e também por sediar a planta industrial, trazendo enormes benefícios para a população.

Com a geração de diversos empregos diretos e indiretos (alcançando a reputação de maior PIB da região), o desenvolvimento socioeconômico é consequência natural do apoio à comunidade local. São empregos, escola para crianças de baixa renda, ações que promovem o amadurecimento da consciência ambiental através de palestras que abordam temas relacionados ao meio ambiente, reciclagem, aulas de artesanato, de culinária, saúde, entre outros projetos que fazem da Melhoramentos referência nas áreas onde atua. O apoio também é oferecido ao turismo local, onde a vizinha Monte Verde



atrai famílias de todas regiões pelo seu ar puro, baixíssimas temperaturas e clima europeu. O distrito encontrou no turismo uma locomotiva econômica, atraindo aproximadamente 300.000 visitantes por ano que prestigiam as lindas paisagens preservadas pela Melhoramentos. Já as Fibras de Alto Rendimento da Melhoramentos (a parte industrial da Fazenda Levantina) são obtidas através de um processo que transforma a madeira em matéria-prima para composição de embalagens, papéis *tissue*, papéis especiais entre

outros, utilizando madeira própria certificada FSC® (*Forest Stewardship Council*®). Ainda, com todos esses benefícios, a Melhoramentos orgulha-se de informar que a expectativa de crescimento para essas comunidades limítrofes à Fazenda Levantina é ainda maior: o Projeto Claryum tem a estimativa de elevar a capacidade produtiva da fábrica de Fibras de Alto Rendimento, após o 2º semestre de 2016, passando de 60.000 para 90.000 mil toneladas anuais, ou seja, mais empregos e desenvolvimento estão por vir.



Missão

Suprir a demanda de Fibras Celulósicas de Alto Rendimento de maneira sustentável para a indústria papelreira nacional e internacional.

Visão

Tornar-se o maior produtor de Fibras de Alto Rendimento para o mercado global até 2025.

Princípios e valores

- Responsabilidade Econômica, Social e Ambiental;
- Busca constante de inovação;
- Respeito à diversidade;
- Flexibilidade e agilidade;
- Transparência e honestidade;
- Excelência nos processos;
- Reconhecimento nos esforços individuais e coletivos;
- Espírito de diálogo.

Reconhecimento



Prêmio Destaques do Setor 2014

Em reconhecimento à qualidade de seus produtos, a Melhoramentos Florestal recebeu o prêmio “Destaques do Setor 2014”, na categoria de Fabricantes de Pasta de Alto Rendimento. A homenagem, prestada pela Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel (ABTCP), aconteceu durante o tradicional jantar de confraternização do 47º Congresso e Exposição Internacional de Celulose e Papel, realizado em outubro de 2014.



Responsabilidade **Socioambiental**

As pessoas são a principal motivação da Melhoramentos, pois sem elas não há crescimento, aprendizado ou geração de valor. Por isso, a empresa faz questão de reconhecê-las.

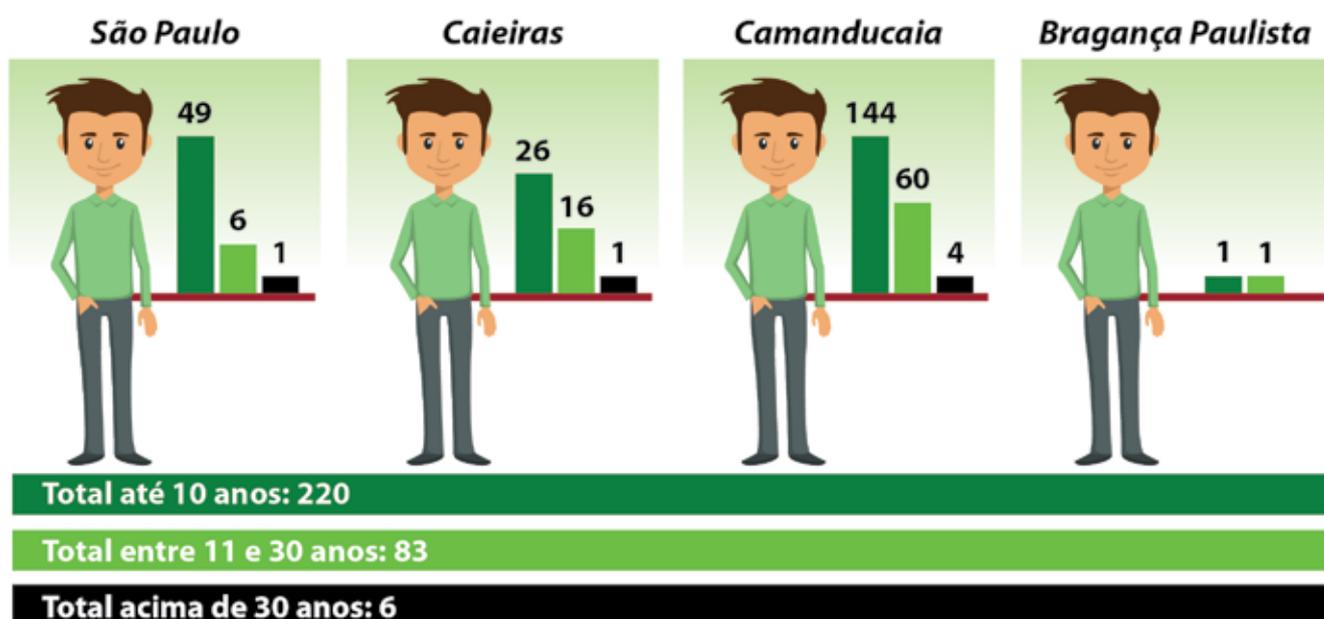
Nesse contexto, procura não só cumprir as normas e legislações vigentes, mas garantir condições dignas, igualitárias e agradáveis para que os colaboradores sintam-se membros de uma família, que é o Grupo Melhoramentos. Os esforços em mantê-los motivados e agregando valor ao negócio vão desde salário justo, fornecimento de benefícios, treinamentos, oportunidades de crescimento, igualdade racial, de gênero e senso ético. Não obstante, há uma preocupação latente

com as pessoas que indiretamente participam do cotidiano da Companhia, sejam moradores, turistas, comerciantes ou simplesmente passantes. Assim, diversas ações são realizadas buscando a satisfação de todos os *Stakeholders* envolvidos, ações estas que podem ser visualizadas mais adiante neste relatório.

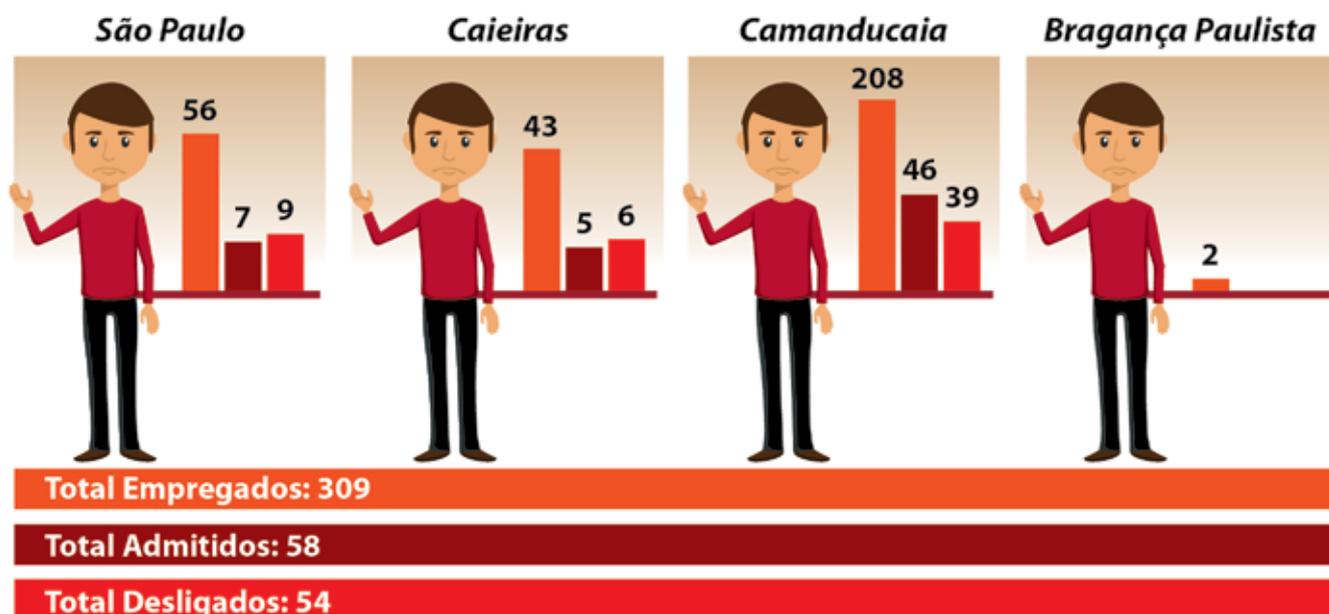
Pela consciência de possíveis impactos socioambientais, diversas ações e medidas mitigadoras são realizadas nas atividades da empresa. Nos negócios da Companhia Melhoramentos, o Meio Ambiente é considerado fundamental, tratado com atenção e respeito em todas as operações, provando assim que é possível harmonizar **produção e preservação**.

Relacionamento com o Público Interno

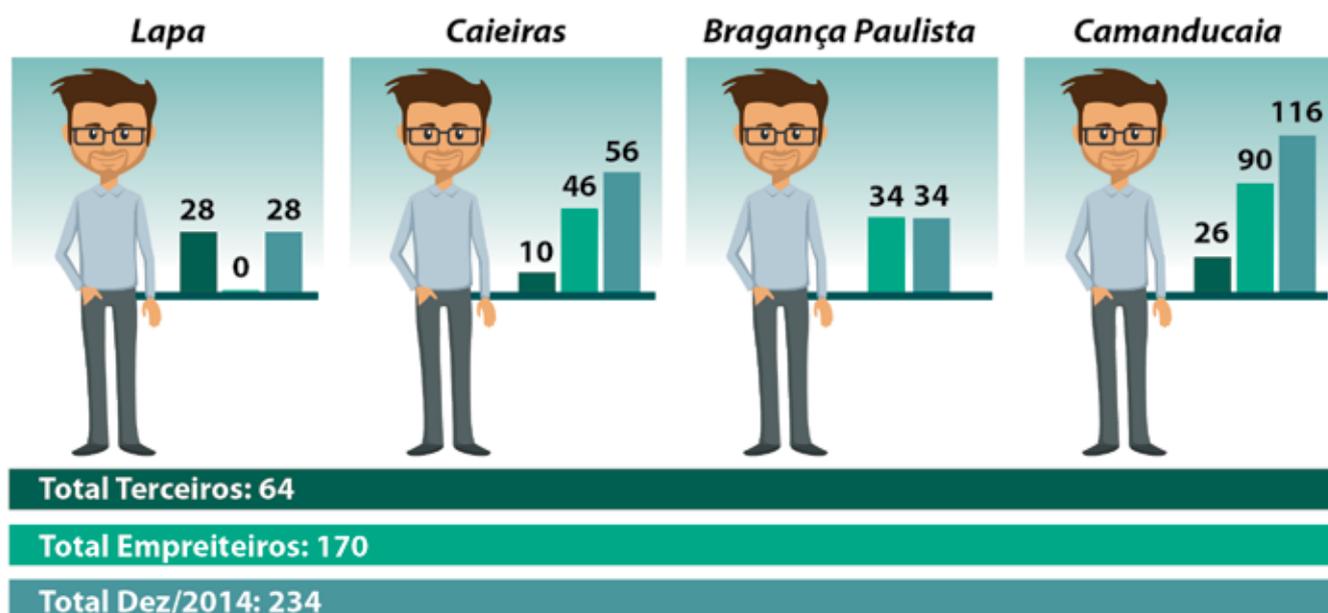
Total de Colaboradores por Tempo de Casa



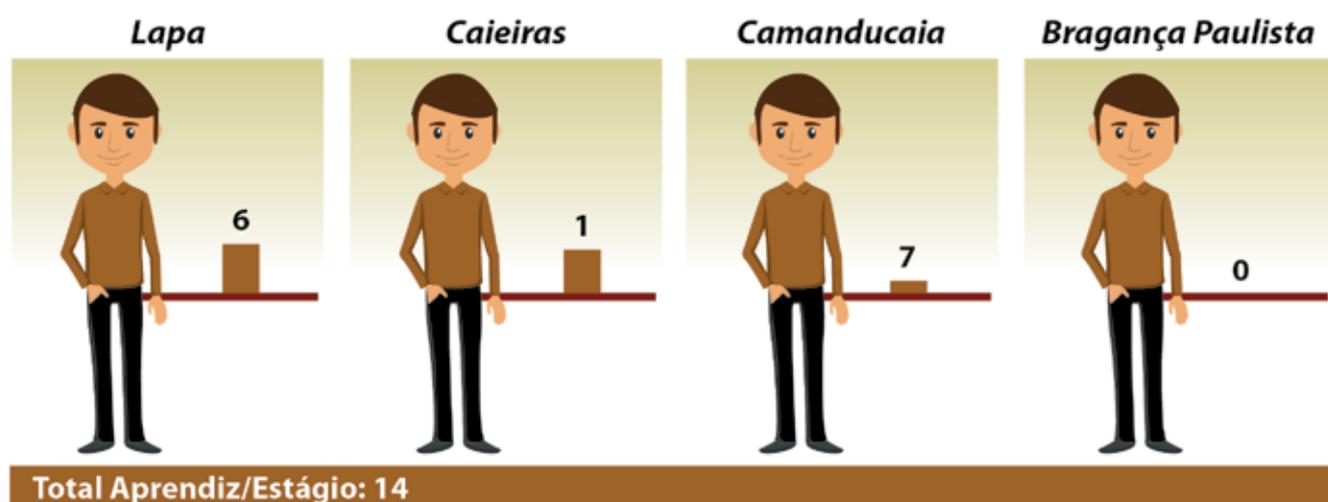
Total de Colaboradores Desligados e Admitidos por Local de Trabalho



Colaboradores Terceirizados e Prestadores de Serviço



Total Geral de Estagiários e Aprendizes



Treinamentos

Celulose e **Papel**

Visando aperfeiçoar seu quadro colaborativo, a Melhoramentos Florestal viabilizou a realização do Curso Técnico em Celulose e Papel, promovido através da parceria com a Prefeitura de Caieiras e a unidade do SENAI da cidade a dois colaboradores da empresa. Os colaboradores participantes da capacitação são moradores das comunidades vizinhas à Unidade de Camanducaia, em Minas Gerais, e foram contratados pela empresa para cargos de Auxiliar Administrativo na Unidade de Caieiras, sendo possível portanto conciliar suas atividades acadêmicas e laborais. O curso tem término previsto para dezembro de 2015 e qualificará os profissionais para atuar na obtenção de matéria-prima para produção de papel e chapas de ondulado, seguindo todas as normas de qualidade e especificações técnicas.

Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego



A Melhoramentos levou o PRONATEC para a cidade de Camanducaia, fornecendo os cursos de Agente de Inspeção da Qualidade e Eletricista Industrial, em parceria com o SENAI de Extrema, Prefeitura de Camanducaia-MG e as empresas da região Leggett e Tocantins.

Noventa vagas para capacitação dos colaboradores das empresas envolvidas e das comunidades do entorno da unidade Levantina foram oferecidas. Os cursos de Agente de Inspeção da Qualidade e de Eletricista Industrial foram ministrados no próprio SENAI de Extrema-MG.

Projeto **Lean**



Em 2014, a Melhoramentos iniciou a implantação da Filosofia de gestão *Lean* no ambiente de trabalho das atividades Florestais e Industriais da Companhia. A filosofia e estratégia *Lean* é uma nova forma de pensar e trabalhar e visa aumentar a satisfação dos clientes internos e externos, valendo-se da melhor utilização dos recursos, com o propósito de identificar melhorias nos processos e aplicar ferramentas adequadas no tratamento destas oportunidades. O sucesso deste processo se dá pelo envolvimento de pessoas qualificadas, motivadas e de iniciativa, focadas nas reais necessidades dos negócios. Dentre os projetos iniciados em 2014, destacamos a implantação de fluxo contínuo nas atividades de Silvicultura e Colheita, o que proporcionou uma redução nos custos destas operações, bem como a utilização do sistema Kanban (Controle de Níveis de Estoque) resultando em uma maior eficiência no controle de matéria-prima e produto acabado da empresa. Dentre os principais objetivos, podemos destacar:

- Aumento da produtividade;
- Redução no consumo de energia elétrica;
- Redução dos níveis de estoque;
- Aumento do EBITDA;
- Redução de custos.



Business **PLAN** 2014

Em março de 2014, o corpo diretivo da Melhoramentos reuniu parte de seus colaboradores para tratar do futuro do mercado de celulose e papel e do setor florestal. Foram apresentados estudos, análises, diagnósticos e perspectivas de mercado, em um evento que contou com apresentações de alguns colaboradores e convidados com profundo conhecimento no assunto:

- Fernando Sandri (Diretor da Ibema) - tema da palestra: O Futuro do Papel Cartão;
- Alex Nogueira e Manoel Neves (Consultores da Pöyry) - tema da palestra: o Setor Florestal Brasileiro.

Outros Treinamentos

Além dos destaques já citados, muito se empregou em capacitação e desenvolvimento de colaboradores, totalizando **8.795** horas treinadas:

Unidade Levantina

- Capacitação e Reciclagem de Operador de Empilhadeira
- Saúde e Segurança – Limpeza e Organização do Setor
- Princípios Básicos de Proteção – Mãos e Dedos
- Pós-Graduação – Logística
- Pós-Graduação – Direito Ambiental
- Gestão da Produção Industrial
- Idiomas – Inglês
- Gestão de Cargos & Salários e Carreiras
- Procedimentos Cartão de Bloqueio – Trabalho em Altura
- Lean – Kaizen & Solução de Problemas
- 3M WS - Segurança Pessoal
- Depurador e Refinador
- Lean – WS Setup Rápido
- Reciclagem NR10
- Treinamento 5S
- Saúde, Segurança e Produção
- Reciclagem Brigada de Emergência
- Conduta Comportamental
- Controle Operacional e de Segurança das Empilhadeiras

Unidades Lapa e Caieiras:

- Gestão de TI
- Cartilha Mãe Trabalhadora – FSC
- 1º FDC Day
- E-Social Pré-Implantação
- Idiomas
- Lean – Mapeamento Fluxo de Valor
- E-social CIESP
- Lean – Kaizen & Solução de Problemas
- Liderança
- Excel Avançado
- Lean – WS Trabalho Padronizado
- Lean – WS Setup Rápido
- Lean Thinking
- APDATA – Facilitador

Relacionamento com o Público Externo



5º Festival Gastronômico de Monte Verde

Pelo segundo ano consecutivo, a Melhoramentos renovou sua parceria com a Prefeitura de Camanducaia para o patrocínio master dos principais eventos do distrito de Monte Verde, como o Festival de Inverno e o Festival Gastronômico, através da Lei Estadual de Incentivo à Cultura, utilizando 3% do ICMS gerado pela empresa naquela região.

Durante os finais de semana de maio de 2014, o Festival Gastronômico do distrito de Monte Verde contou com *workshops* gratuitos sobre diversos assuntos ministrados por *chefs* renomados, como Breno Lerner, que além de *chef* é Superintendente da Editora Melhoramentos e cozinhou sob o tema Pequenas Histórias Grandes Receitas. O Festival acolheu cerca de 12 mil turistas por final de semana.





Festival de Inverno de **Monte Verde**

Cerca de 60 mil pessoas passaram pelo distrito de Monte Verde e acompanharam a programação cultural do Festival de Inverno realizado pela Prefeitura Municipal de Camanducaia. O evento teve o apoio da Melhoramentos Florestal por meio da Lei Estadual de Incentivo à Cultura. A vasta grade de eventos contou com a apresentação da renomada Orquestra Filarmônica Melhoramentos Caieiras, na abertura do Festival.



Campanha **Doe Sangue, Salve Vidas**

O Comitê de Sustentabilidade promoveu a 2ª Campanha Voluntária de Doação de Sangue na unidade Lapa, em parceria com o Banco de Sangue Paulista e contou com o apoio de algumas empresas como: Ventiari, Coopermel, Padaria Merci, Lanchonete Estrela da Tito, LignoTech Brasil e Tera's Buffet, que participaram através de doações de lanches, ventiladores, brindes entre outros insumos fundamentais. Aberta aos colaboradores e à comunidade em geral, a campanha contou com 82 doadores.



30º Passeio Ciclístico de **Caieiras**

Em parceria com o colégio Senemby, o passeio reuniu professores, pais e alunos em um percurso de quase 6 km dentro da Fazenda Florestal Caieiras-SP. Trata-se de um evento cultural que visa incentivar a prática saudável de esportes como o ciclismo e a caminhada, além do cuidado com o meio ambiente.



Melhorias na Comunidade São Geraldo



Antes



Depois

Com o apoio da Melhoramentos Florestal, da Prefeitura Municipal de Camanducaia e da Copasa (Companhia de Saneamento de Minas Gerais) foram realizadas diversas obras na Comunidade São Geraldo, localizada no entorno da Fazenda Levantina (Camanducaia-MG), objetivando reduzir a quantidade de poeira levantada por veículos, bem como melhorar a qualidade de vida dos moradores. Dentre as ações realizadas, podemos citar:

- Início das obras de calçamento do local;
- Instalação de caixas d'água para captação e distribuição de água aos moradores;
- Instalação de hidrômetros e sistemas de canalização.



Campanha do Agasalho

Atenta às necessidades das pessoas mais carentes durante os períodos mais frios do ano, uma campanha para arrecadação de roupas e agasalhos foi realizada nas três unidades da empresa. Foram angariados diversos itens, dentre eles: cobertores, roupas em geral e sapatos, estes entregues à Prefeitura Municipal de Camanducaia na “Secretaria de Ação Social e Inclusão a Cidadania”, que realizou a triagem e distribuição dos itens arrecadados.

Visita **SENAI**



As portas da Fazenda Levantina foram abertas para receber dois professores do SENAI (Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial). Cristian Luiz da Silva e Alexandre Oliveira, instrutores do curso de formação profissional III, visitaram a fábrica da empresa e conheceram de perto as diferentes fases do processo de produção da Fibras de Celulose de Alto Rendimento. Os conhecimentos adquiridos serão aplicados aos alunos do Curso de Celulose e Papel oferecido pela instituição.

Escola Rural Particular **Alice Weiszflog**

Situada em Camanducaia, sul de Minas Gerais, dentro da Fazenda Levantina, propriedade da Melhoramentos, a Escola Rural Particular Alice Weiszflog é motivo de orgulho para a empresa. O sonho nasceu da ideia de atender aos filhos dos colaboradores que ali trabalhavam e a Prefeitura da região não hesitou em participar do projeto. O sucesso já vinga há 66 anos e mais de 8 mil alunos residentes num raio de até 17km de distância já passaram por ali. No ano de 2014, foram matriculadas 151 crianças: 23 formadas na pré-escola e 17 formadas no 5º ano.

A escola, que atende alunos da Educação Infantil até o 5º ano do Ensino Fundamental, obteve aval para lecionar, a partir de 2015, até o 7º ano.

Totalmente gratuita e voltada para a comunidade em geral, dispõe de biblioteca, oficina pedagógica, sala de informática, auditório e diversas atividades extracurriculares, incluindo temas voltados para a Sustentabilidade.

O acordo com a municipalidade prevê a contratação e atualização de professores e auxiliares, compra de merenda escolar e o transporte dos alunos. Algumas atividades voltadas para o tema Sustentabilidade que merecem destaque:



Projeto **Horta**

Apoiados pelo Comitê de Sustentabilidade da Melhoramentos, as crianças plantam legumes e verduras na horta da escola. A tarefa é dividida em duas etapas: na primeira, plantam alface, brócolis, berinjela e rúcula; já na segunda, passam a cultivar cenoura, beterraba e tomate. Todos os alimentos colhidos na atividade extracurricular são levados para a cantina da escola, e compõem o almoço dos pequenos.



23ª Bienal Internacional do Livro de São Paulo
22 a 31 de Agosto de 2014 - Anhembi

De Seg. à Sex. das 9h às 22h | Sáb. e Dom. 10h às 22h (*das 21.00h somente até às 21h)

DIVERSÃO, CULTURA E INTERATIVIDADE. TUDO JUI



Visita à **Bienal do Livro** de São Paulo

Os alunos do 5º ano visitaram o estande da Editora Melhoramentos na 23ª Bienal Internacional do Livro. Os 37 alunos e 6 professores tiveram uma tarde de bate-papo e autógrafos com o escritor de livros infantis Luiz Antonio Aguiar.

Projeto psicopedagógico através da arte:

Tendo em vista a prevenção e intervenção dentro das dificuldades de aprendizagem, buscamos uma ferramenta de suma importância para o trabalho psicopedagógico dos alunos. Trata-se do tricô no dedo, ponto vagonite, ponto passa fita, ponto corrente, ponto cruz, tear, ponto xadrez e ponto oitinho. O objetivo desse trabalho é desenvolver:

- Habilidade e movimentos com as mãos;
- Agilidade e astúcia;
- Criatividade através da harmonia das cores e trama dos fios;
- Interação social e equilíbrio emocional;
- Entre outras características essenciais para o desenvolvimento das crianças.

Todos estes trabalhos são desenvolvidos ao longo do período letivo e expostos aos pais e comunidades ao término do ano.

Oficina de artes para pais e comunidade:

Do ponto de vista social, podemos dizer que além dos benefícios do artesanato em si, a realização de trabalhos em conjunto entre pais, comunidade e escola cria um ambiente agradável e favorece a relação de parceria entre estes membros. Além disso, vale ressaltar que as atividades desenvolvidas tornam-se habilidades que poderão se converter em retorno financeiro. O projeto foi implantado em 2004 e o resultado é tão satisfatório que perdura até hoje.



Relacionamento com o **Meio Ambiente**

O FSC®, sigla em inglês para *Forest Stewardship Council*®, que em português significa Conselho de Manejo Florestal, é uma organização independente, sem fins lucrativos, fundada em 1993, que tem como missão promover uma gestão florestal responsável e o uso racional das florestas, através de um conjunto de Princípios e Critérios reconhecidos e válidos internacionalmente.

Uma área florestal certificada pelo FSC® garante que os produtos oriundos da madeira estão alinhados aos cumprimentos dos pilares da responsabilidade socioambiental, sendo considerado ambientalmente adequado, socialmente benéfico e economicamente viável.

Em 2014, a Melhoramentos Florestal passou pela auditoria anual de manutenção do Selo Verde nas Fazendas Levantina, localizada em Camanducaia-MG, Fazenda Santa Marina, em Bragança Paulista-SP e pela primeira vez na Fazenda Florestal, localizada na cidade de Caieiras-SP, buscando não apenas obter a certificação para sua terceira fazenda, mas também, renovar seu voto de confiança com a natureza através do certificado FSC® 100%, garantindo que durante o processo de manejo a floresta seja operada de forma responsável e também para a Cadeia de Custódia (Unidade Camanducaia), certificando a rastreabilidade da madeira, desde sua origem até o consumidor final.



Recursos Hídricos e Elétricos

A energia utilizada pela fábrica para a produção das Fibras de Alto Rendimento provém de duas fontes: uma adquirida de concessionárias geradoras, que por sua vez atuam para manter o consumo das máquinas de forma estável, e outra pela captação de água do Ribeirão dos Poncianos, pela passagem por turbinas geradoras.

A água, depois de utilizada é tratada em uma ETE – Estação de Tratamento de Efluentes – em duas etapas: na primeira, os resíduos sólidos são removidos e a água é quimicamente tratada; a segunda etapa consiste na decomposição do material orgânico por tratamento biológico. Feito isto, o efluente estará dentro dos parâmetros ambientais para ser devolvido ao curso do Ribeirão dos Poncianos.

Estação de Tratamento de Efluentes / Licenciamento da Fábrica

A Estação de tratamento de efluentes da Unidade Industrial - Camanducaia-MG passou por investimentos e adequações durante o ano de 2014, vindo a demonstrar a sua eficiência durante o licenciamento da fábrica, realizado no mesmo ano. Todo o processo de tratamento de efluentes da empresa foi fiscalizado para a concessão do Certificado de Operação e seu funcionamento foi validado pelo órgão ambiental licenciador. Em novembro de 2014, a fábrica obteve a licença de operação para a continuidade da atividade de fabricação de Fibras de Alto Rendimento. Com o processo de revalidação da licença, foram mantidas as condicionantes de monitoramentos do curso d'água receptor do efluente tratado, bem como o monitoramento de entrada e saída do efluente no sistema de tratamento da Unidade Industrial.

Energia

Cada vez mais escassa, a prioridade é reduzir seu consumo, seja através de equipamentos mais eficientes, seja pela adoção de procedimentos e hábitos mais econômicos. A Melhoramentos vê nas fontes renováveis de energia, como Fotovoltaica, Pequenas Centrais Hidrelétricas (PCH), Biomassa e Eólica, oportunidades de contribuir com este bem.



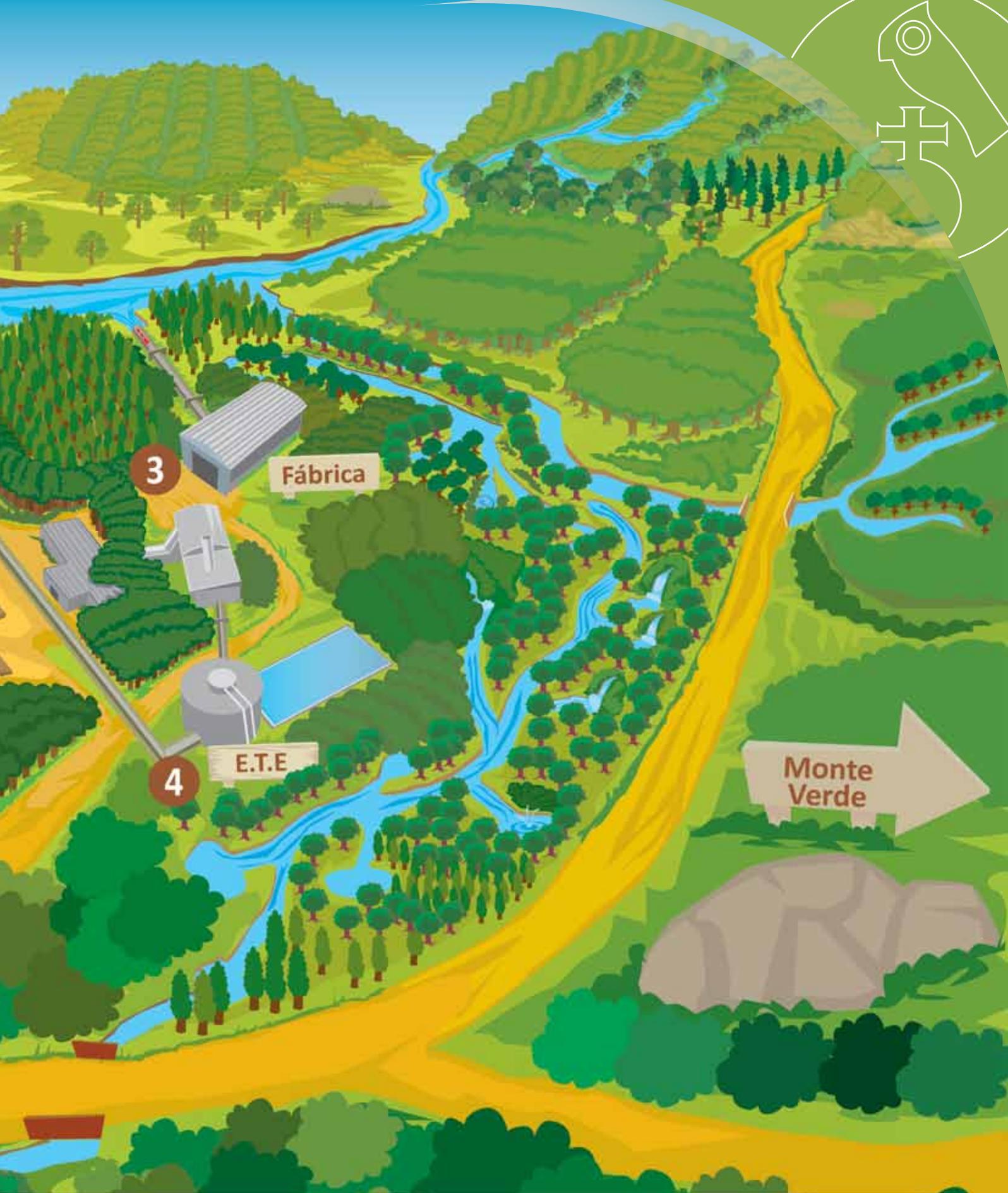
Preservação das nascentes

Diversas nascentes que dão origem a córregos e rios da região estão presentes nas áreas da empresa. A Melhoramentos Florestal respeita as Áreas de Preservação Permanente -APP presentes em suas áreas de Manejo, cumprindo toda legislação ambiental e florestal aplicável.



Captação de água pela comunidade

As nascentes preservadas pela empresa são utilizadas como fonte de abastecimento de água para as comunidade vizinhas. Este é mais um dos diversos benefícios garantidos pela empresa.



3

Fábrica

4

E.T.E

Monte Verde

Geração de energia e fabricação de produtos

A captação parcial de água outorgada (autorizada) realizada pela empresa tem como finalidade a produção de Fibras de Alto Rendimento, a limpeza e resfriamento dos equipamentos, bem como a geração de energia que será utilizada em seu processo produtivo.

3

Estação de Tratamento de Efluentes

Toda água utilizada no processo produtivo da empresa, antes de ser devolvida ao Ribeirão dos Poncianos, passa por uma Estação de Tratamento de Efluentes-ETE que garante condições adequadas ao efluente, para que assim o mesmo possa ser devolvido ao curso d'água, atendendo a toda a legislação ambiental aplicável.

4



Biodiversidade

A constante preocupação com a biodiversidade presente nas fazendas da empresa exige monitoramentos e avaliações constantes, visando a preservação e perpetuação.

Em decorrência disto, conforme Relatório de Caracterização da Fauna e Flora em Florestas de Alto Valor de Conservação e Corredores Ecológicos - realizado em 2013, iniciou-se, a partir de 2014, o monitoramento de diversas espécies.

O conceito de Florestas de Alto Valor de Conservação (FAVC) é baseado na identificação de Atributos de Altos Valores de Conservação (AAVC) e determina que as áreas sejam manejadas de maneira adequada, de modo a manter ou aumentar tais valores. Sendo assim, a Caracterização dos Fragmentos Florestais foi desenvolvida nas áreas identificadas como Florestas de Alto Valor de Conservação (FAVC) e Corredores Ecológicos, no interior das fazendas pertencentes à empresa Melhoramentos Florestal LTDA.

A seguir, apresentamos os principais resultados destes monitoramentos.

Fazenda Levantina

FLORA

Com objetivo de identificar indivíduos de Araucárias, os estudos foram realizados em três pontos amostrais caracterizados como FAVC (Alto do Pinho, Poncianos e Selado), com área total de 2.650 ha:

Selado: A FAVC apresenta trechos sensíveis a alterações antrópicas e outros preservados.

Alto do Pinho: A FAVC está preservada, no entanto é formada por um fragmento com várias aberturas de estradas, clareiras e trilhas.

Poncianos: a área se apresenta bastante preservada formando um grande fragmento, com alguns pontos de efeito de borda causado por estradas.

Assim, para o monitoramento florístico (flora) a espécie *Araucaria angustifolia* perfez 158 indivíduos totalizando uma área basal de 13,2 m² dentro da área estudada e volume total de 273,16 m³, sendo mais presente na FAVC Selado.

FAUNA

Avifauna

O programa de monitoramento de aves baseia-se na técnica de contagem por pontos, que consiste na apuração - com o auxílio de binóculos e gravador digital - de todos os indivíduos detectados visual ou auditivamente ao redor dos observadores.

Com a utilização das técnicas mencionadas acima, foram identificadas 114 espécies de aves distribuídas em 46 famílias, sendo definido que as espécies (papagaio-de-peito-roxo), *Crypturellus obsoletus* (Inhambu-guaçu), *Crypturellus tataupa* (Inhambu-xintã), *Penelope obscura* (Jacuguaçu) e *Odontophorus capueira* (Uru) são identificadas como espécies para monitoramento.

O resultado deste primeiro monitoramento demonstrou que quarenta e cinco (39%) do total de 114 espécies observadas possuem média sensibilidade a alterações ambientais, com destaque para as espécies: falcão-caburé (*Micrastur ruficollis*), o pavó (*Pyroderus scutatus*) e a cigarra-bambu (*Haplospiza unicolor*). As espécies que possuem baixa sensibilidade a alterações ambientais tiveram um percentual semelhante (38%).

Quinze espécies (13%) são altamente sensíveis a alterações em seus ambientes, como a pomba-amargosa (*Patagioenas plumbea*), o arapaçu-rajado (*Xiphorhynchus fuscus*) e o pinto-do-mato (*Hylopezus nattereri*).

Em relação à riqueza de espécies, a FAVC Selado possui maior concentração de espécies.

Mamíferos

Para o programa de monitoramento de mamíferos, a técnica se baseia em busca ativa através de trajetos no período diurno e ao entardecer e na utilização de armadilhas fotográficas, instaladas ao longo das FAVC presentes na Fazenda Levantina.

Seguindo este princípio, no grupo de mamíferos monitorados foram amostradas 10 espécies: *Didelphis aurita* (Gambá-de-orelha-preta), *Philander frenatus* (Cuica-de-quatro-olhos), *Sylvilagus brasiliensis* (Tapiti), *Leopardus sp.*, *Cerdocyon thous* (Cachorro-do-mato), *Mazama gouazoubira* (Veado-catingueiro), *Cuniculus paca* (Paca), *Mazama americana* (Veado-mateiro), *Callicebus nigrifrons* (Sauá, Guigó).

Santa Marina

FLORA

O estudo foi realizado no fragmento florestal determinado como Alto Valor de Conservação (FAVC), com área total de 4,5 ha, na Fazenda Santa Marina, localizada no município de Bragança Paulista, estado de São Paulo. Ao longo de toda a FAVC foram amostrados dez pontos, onde a espécie que teve prevalência foi *Croton floribundus* (Capixingui), representada por 26 indivíduos, classificada como pioneira e presente em 8 dos 10 pontos amostrais, sendo a espécie que apresentou a maior média de altura e diâmetro. *Cupania vernalis* (Camboatá) vem em seguida, com 18 indivíduos; *Lonchocarpus subglaucescens* (Timbó) está representada por 13 indivíduos e *Centrolobium tomentosum* (Araribá) e *Pterogyne nitens* (Amendoim-Bravo) estão representadas com 10 indivíduos cada, sendo todas classificadas como não pioneiras na área.

FAUNA

Avifauna

Com a utilização das técnicas mencionadas anteriormente, foram identificadas 74 espécies de aves distribuídas em 32 famílias. Onze espécies foram selecionadas para monitoramento da avifauna da Fazenda Santa Marina. Quarenta e oito (64%) do total de 74 espécies observadas possuem baixa sensibilidade a alterações ambientais. As espécies que possuem média sensibilidade a alterações ambientais e somam 28% do total (21 espécies) são: o falcão-relógio (*Micrastursemitorquatus*), o bico-virado-carijó (*Xenopsrutilans*) e o rabo-branco-acanelado (*Phaethornispretei*), espécie endêmica do bioma Mata Atlântica. Apenas duas espécies (3%) são altamente sensíveis a alterações em seus ambientes, sendo elas: o beija-flor-de-papo-branco (*Leucochlorisalbicollis*) e o chocão-carijó (*Hypoedaleusguttatus*).

Mamíferos

Para o programa de monitoramento de mamíferos, a técnica se baseia em busca ativa através de trajetos no período diurno e ao entardecer e na utilização de armadilhas fotográficas, distribuídas ao longo de 4 trajetos inseridos na área de reserva legal da Fazenda Santa Marina. Estes foram escolhidos por apresentarem uma área de vegetação representativa com dimensões e fitofisionomias que possuem potencial para abrigo, moradia ou passagem de espécies de mamíferos silvestres.

Seguindo este princípio, no grupo de mamíferos monitorados foram amostradas no total 8 espécies de pequenos e médios mamíferos nas áreas de estudo, distribuídas em 8 famílias, sendo algumas delas: o cachorro-do-mato (*Cerdocyon thous*), gambá-de-orelha-branca (*Didelphis albiventris*), Mão-pelada (*Procyon cancrivorus*), um representante do grupo dos felinos (*Leopardus sp.*), sauá (*Callicebus nigrifrons*), bugio-ruivo (*Alouatta guariba*) entre outras.

As espécies com maior número de registros foram: sagui-de-tufo-branco (*Callithrix jacchus*), sauá (*Callicebus nigrifrons*), cachorro-do-mato (*Cerdocyon thous*), caxinguelê (*Guerlinguetus ingrami*) e gambá-de-orelha-branca (*Didelphis albiventris*).

Emissões Atmosféricas

Gases do Efeito Estufa - GEE

Seguindo sua política de Desenvolvimento Sustentável, a Melhoramentos Florestal divulga os principais resultados do “Inventário de Gases do Efeito Estufa” - Ano base 2013/2014. O inventário de emissões e remoções é uma espécie de raio-X que se faz em uma empresa, com intuito de apresentar o volume de GEE (Gases de Efeito Estufa) lançados e removidos da atmosfera. A metodologia utilizada para quantificação do Inventário foi a norma ABNT NBR ISO 1064-1 e quando pertinente, utilizadas outras metodologias e referências para obtenção dos fatores e outras variáveis pertinentes ao processo. Para os Inventários dos anos 2013/2014, a empresa optou conservadoramente pela adoção dos seguintes escopos:

- Emissões e remoções diretas de GEE - correspondentes às emissões de GEE de fontes pertencentes ou controladas pela empresa e as remoções provenientes da massa total de GEE removida da atmosfera, durante o período de tempo especificado.
- Emissões indiretas de GEE por uso de energia - Correspondentes às emissões de GEE na geração de eletricidade importados pela empresa no Sistema Interligado Nacional (SIN) para seu consumo.
- Outras emissões indiretas: inicialmente apenas os valores relacionados às emissões da Estação de Tratamento de Efluentes.

Todo o processo de quantificação e definição de escopo a ser adotado foi realizado mediante consultoria da empresa **Plantar Carbon**.

Conforme citado anteriormente neste documento, buscando uma gestão de suas emissões e remoções, a empresa continuará com os trabalhos de quantificação e Inventário dos GEE, sendo possível assim uma visão geral de suas emissões e remoções. A seguir, os principais resultados deste trabalho.

RESUMO DAS EMISSÕES POR TIPO DE GEE (t)												
TIPO DE EMISSÃO	CO2-e		CO2		CH4		N2O		Outros GEE		Biogênicas	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Emissões Diretas	1.647,87	1.590,79	1.342,35	1.221,84	0,21	1,89	0,69	0,75	0,05	0,05	82,96	72,72
Emissões Indiretas por uso de energia do SIN (Sistema Interligado Nacional)	3.457,98	5.490,42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras emissões indiretas	**358,12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Geral	5.463,97	*7.081,21	1.342,35	1.221,84	0,21	1,89	0,69	0,75	0,05	0,05	82,96	72,72

*Houve um aumento de 30% no total geral de emissões. Este acréscimo é reflexo de um aumento de 12% no consumo de Energia do SIN (Sistema Interligado Nacional), ou seja, grande parte do aumento de emissões estão no escopo indireto da empresa. Além disso, ocorreu um aumento de 41% no fator de emissão do SIN utilizado para esta categoria, fora do controle da Melhoramentos. Porém as emissões diretas reduziram entre 2013 e 2014, mesmo com a incorporação das emissões da Estação de Tratamento de Efluentes – ETE no escopo direto da empresa em 2014.

** No ano de 2014, as emissões indiretas, mediante processo de tratamento de efluentes, foram consideradas como emissões diretas devido à primarização da atividade. O aumento significativo do Fator de emissão do SIN, foi ocasionado pelo acionamento de termelétricas, que por sua vez possuem um alto custo financeiro e um alto custo ambiental, por serem movidas principalmente a combustíveis fósseis.

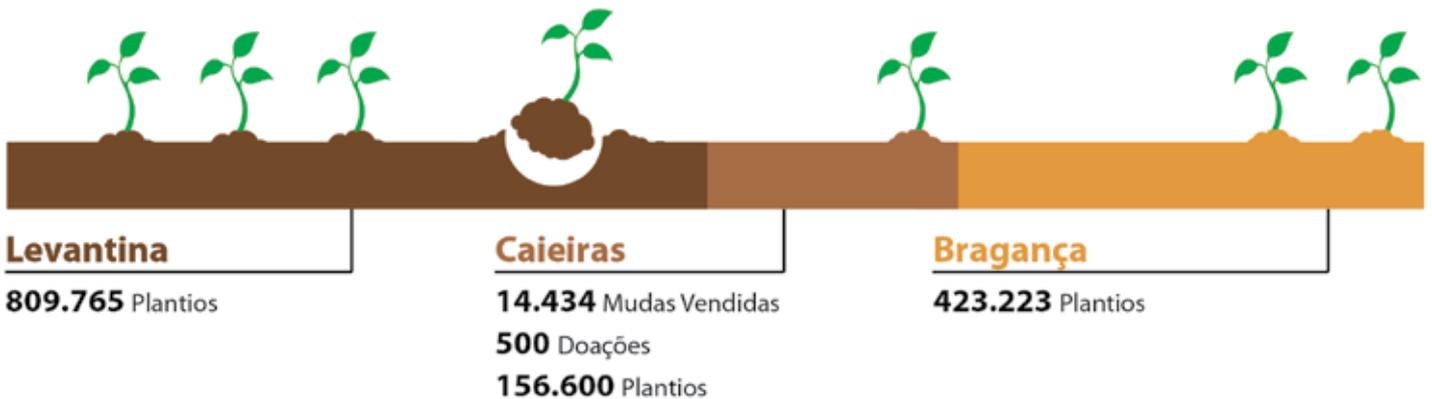
	Resumo dos Estoques			
	Área (ha)		Estoque (tCO2-e)	
	2013	2014	2013	2014
Levantina	10,530,38	10.670,76	2.769.975,48	2.869.448,20
Bragança Paulista	500,00	625,90	137.405,68	115.586,42
Caieiras	4.368,29	4.368,69	1.062.886,96	1.026.249,86
Total Geral	15.398,66	15.665,34	3.970.268.13	*4.011.284,30

*Com relação ao estoque de CO2, houve um acréscimo de estoque de 1% e um crescimento orgânico (acrécimo de áreas) de 2%. Verifica-se que o acréscimo nos estoques de carbono representou uma remoção de cerca de 41 mil tCO2-e em 2014 da atmosfera. Desta forma, o balanço entre emissões e remoções diretas da empresa em 2014 foi de, aproximadamente, 39,4 mil tCO2-e em remoções. Ainda se considerados os valores de emissões diretas e indiretas, o balanço entre emissões e remoções seria de aproximadamente 33,9 mil tCO2-e em remoções.

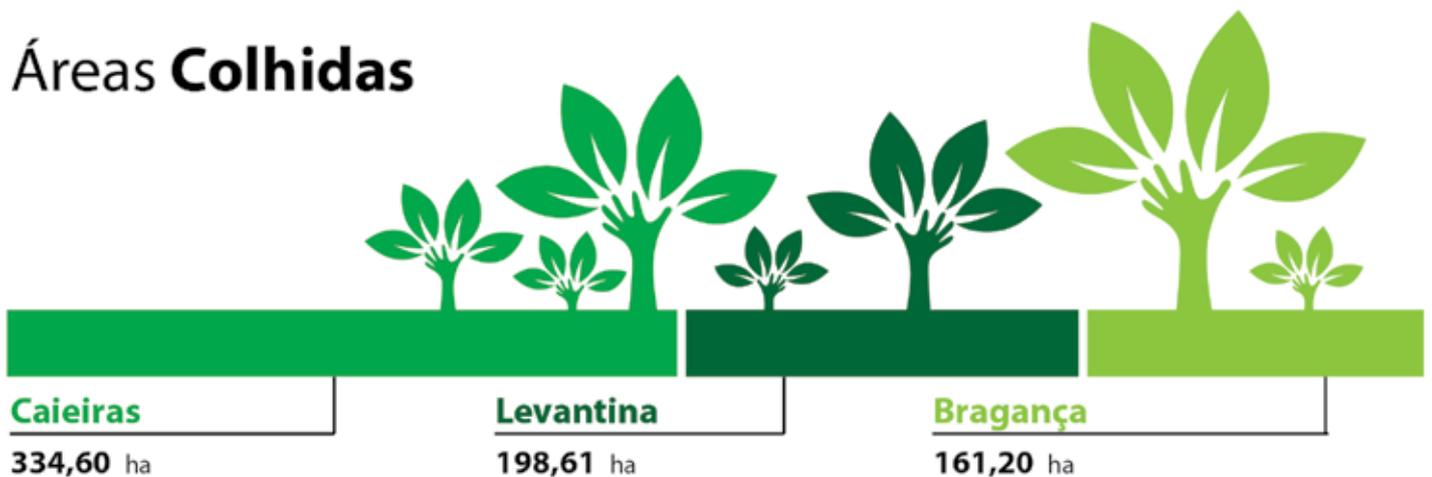
Obs.: Fatores de emissão são utilizados para converter o consumo das devidas fontes de emissão em tCO2- e. Para os cálculos de estoque, foram utilizados fatores de conversão de biomassa em carbono equivalente.

Operações Florestais

Mudas



Áreas Colhidas



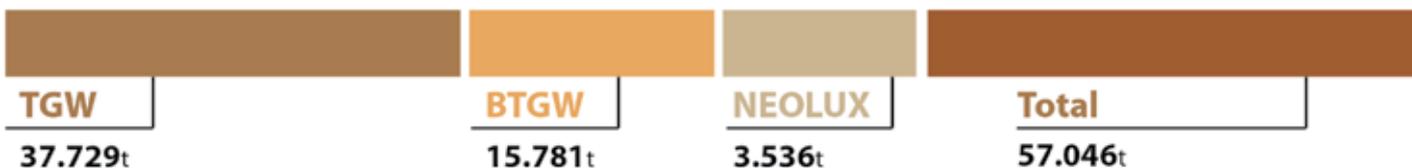
Madeira



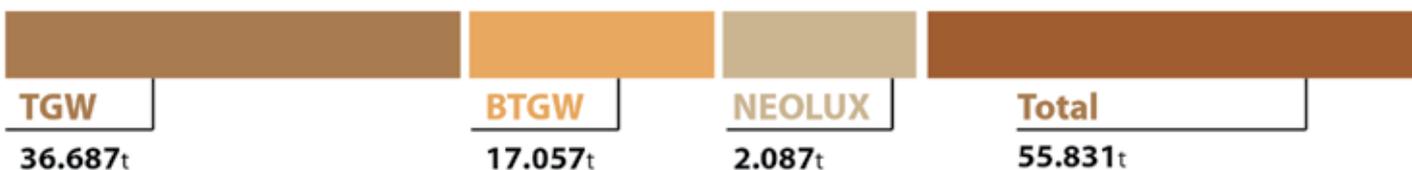
Operações Industriais

Produção de Fibras

Madeira Consumida
para geração de fibras
113.817t



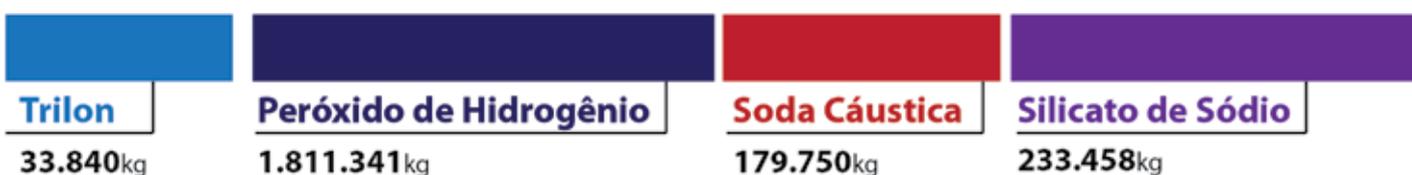
Vendas de Fibras



Consumo de madeira por espécie



Consumo de Químicos



Geração de Resíduos na Planta

Casca de Madeira	108(m ³)
Lascas de Madeira	0
Acícula de Pinus	380000 sacos
Resíduo de Varredura de TGW	29,1t
Resíduo de Varredura de Cascas do Pátio	9134(m ³)
Lodo da ETE (Estação de Tratamento de Efluentes)	1440(m ³)
Serragem de Madeira	25(m ³)
Geração de Efluentes	1,2(m ³ /t)





Missão

Ser provedora de conteúdo editorial, destacando-se como líder nas áreas infantil, juvenil, gastronômicas e de obras de referência, com elevado padrão de qualidade, valorização do indivíduo, da sociedade e do ambiente em que atua, oferecendo adequado retorno aos investimentos de seus acionistas.

Editora Melhoramentos

Visão

Empresa competitiva e participativa, com uma atuação adequada a cada mercado. Áreas de negócio com suas missões definidas e estruturadas para assegurar resultados, faturamento crescente e lucratividade adequada e positiva em cada linha.

Empresa agressiva na conquista e manutenção de mercado.

Liderança tecnológica em suas áreas de atuação, inovando-se constantemente.

Colaboradores de alto nível profissional e pessoal, investimento contínuo no desenvolvimento do potencial dos colaboradores e identificados com a empresa. Voltada aos clientes e consumidores, que são atendidos com atenção, qualidade e simpatia.

Princípios e Valores

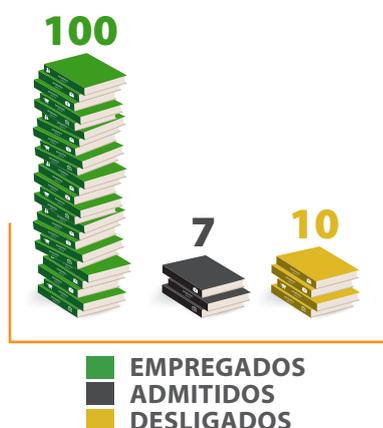
Competitividade, qualidade, confiabilidade e responsabilidade social.

Colaboradores

Por tempo de casa



Desligados e Admitidos



Aprendiz/Estágio



Colaboradores Temporários





Projetos

Ação Social Michaelis Cidadania ao Pé da Letra

A Ação Social Cidadania ao Pé da Letra chega à sua 11ª edição com o objetivo de reverter parte dos recursos dos dicionários da linha escolar Português, Inglês e Espanhol para projetos educacionais, sociais, ambientais, de saúde etc.

O projeto já teve como parceiros organizações como: Instituto Ayrton Senna, GRAACC, Doutores da Alegria, WWF, SOS Mata Atlântica, Instituto Brasil Solidário e Fundação Dorina Nowill para Cegos.

Em 2014, a instituição escolhida para administrar esses recursos foi a Casa Hope.

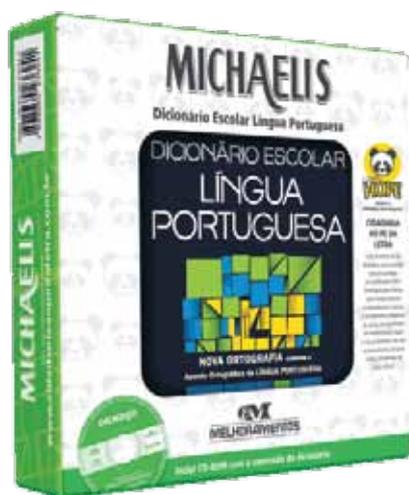
Instituição 100% filantrópica, que oferece apoio biopsicossocial e educacional a crianças e adolescentes portadores de câncer e transplantados de medula óssea, fígado e rins, juntamente com seus acompanhantes. São pessoas de baixa renda procedentes de todo o Brasil, que necessitam de suporte integral durante o período de tratamento na cidade de São Paulo.

Nesta fase, a instituição oferece moradia, alimentação, transporte (para hospitais, aeroportos e rodoviárias), assistência social e psicológica, medicamentos, vestuário, escolarização, terapia ocupacional, cursos de capacitação profissional, recreação dirigida, passeios culturais e festas comemorativas.

Ao proporcionar uma estrutura completa de serviços de apoio a crianças e adolescentes durante o tratamento nos hospitais, a Casa Hope contribui para o aumento de suas reais chances de vida, com qualidade, dignidade e carinho.

Fundada em 1996 por Cláudia Bonfiglioli e Patrícia Thompson, a instituição atua em uma sede própria desde 2009, construída com o apoio de inúmeros parceiros e colaboradores.

Atualmente, a Casa Hope é constituída por 48 dormitórios com 192 leitos, refeitórios, salas de TV e de convivência, escola, brinquedoteca, biblioteca, consultórios de serviço social, psicologia e terapia ocupacional, espaços específicos para o desenvolvimento de cursos de capacitação profissional, teatro e ampla área de lazer, além de outros espaços distribuídos em mais de 6 mil metros quadrados.



Programa de Doações

Por meio do seu Programa de Doações, a Editora Melhoramentos entregou cerca de 4 mil livros a bibliotecas públicas, penitenciárias, entidades filantrópicas, entre outras.

Papel Certificado

Em 2014, a Editora Melhoramentos produziu cerca de 75% das suas obras utilizando papel proveniente de gráficas certificadas. E esse número vem crescendo a cada ano.

Alguns exemplos:

- Como Coça!
- Coco Louco



Brasil Solidário

O Instituto Brasil Solidário (IBS) promove projetos que permitem ao beneficiado aprender a se desenvolver sozinho e a multiplicar as atividades vivenciadas nas várias áreas da educação, como incentivo à leitura, educação, comunicação, arte e cultura, educação ambiental, saúde e empreendedorismo.

Para alcançar esses objetivos, o IBS acredita que a escola é a base para a implantação de projetos e leva atividades para o espaço escolar e à comunidade, proporcionando

momentos de lazer cultural e estimulando educadores e alunos em sala de aula. Assim, promove e incentiva variadas práticas pedagógicas na escola, de forma a quebrar barreiras internas e externas até que essas práticas sejam incorporadas a políticas públicas locais.

No âmbito do incentivo à leitura, o IBS constrói e amplia bibliotecas públicas e comunitárias, além de realizar ações de formação com gestores e concursos que

promovam o hábito da leitura no país. Em 2014, a Editora Melhoramentos participou mais uma vez com a doação de parte dos acervos literários levados nas ações de diversas cidades brasileiras, entre elas Irecê e Palmeiras (BA), Alto Paraíso de Goiás (GO), Quatipuru (PA), Tamboril (CE) e Barreirinhas (MA). Os acervos da Editora Melhoramentos também integram outras importantes iniciativas, como os projetos 30 Minutos pela Leitura e São João Literário.

Em 2014, os municípios atendidos pelo IBS foram:

- **Região Norte:** Quatipuru e Primavera (PA).
- **Região Nordeste:** Palmeiras, Iraquara, Irecê, Lençóis e Canudos (BA); Balsas e Barreirinhas (MA); São Raimundo Nonato (PI); Cratêus e Tamboril (CE); Cabaceiras (PB); Poço das Trincheiras (AL); Poço Redondo (SE); Manari (PE).
- **Região Centro-Oeste:** Alto Paraíso (GO).
- **Região Sudeste:** Jaíba (MG).

Livros lançados com o tema **Responsabilidade Socioambiental**

Guia para Cuidar Bem do Planeta

*Autoras: Patrícia Engel Secco e
Jamile Balaguer Cruz*

Florestas – Por que precisamos dela

*Autora: Cristina Rappa
Ilustrador: Edu A. Engel*



Os Apuros do **Macaco Pium**

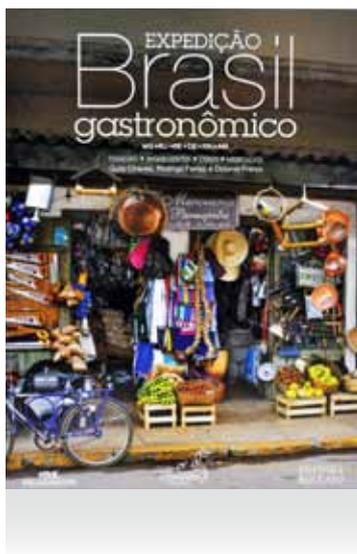
O macaco Pium é muito inteligente e um dia sonhou em se tornar homem. Vestiu roupas e partiu para a cidade em busca de um novo lar. No entanto, a cidade lhe reservou grandes surpresas.

Baixe o livro e descubra as aventuras do macaco Pium e mais sete contos que trazem todo o encanto das histórias protagonizadas por bichos da floresta.

Livro escrito por Hernâni Donato e ilustrado por Oswaldo Storni.



Prêmios



PRÊMIO JABUTI

1º lugar na categoria Melhor Livro de Gastronomia

Título: Expedição Brasil Gastronômico MG-RJ-PE-CE-RN-AM: Terroirs, Ingredientes, Chefs, Mercados / Expedition Gastronomic Brazil

Autores: CHAVES, Guta; FREIXA, Dolores

Série: Arte Culinária Especial

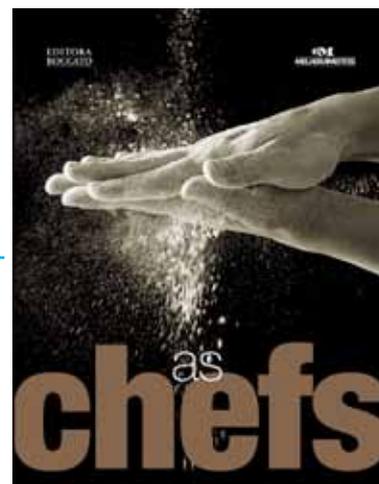
PRÊMIO GOURMAND WORLD COOKBOOK AWARD

1º lugar na categoria Melhor Livro de Chef Feminina

Título: As Chefs

Autores: BOCCATO, André, (Org. e curadoria)

Série: Arte Culinária Especial



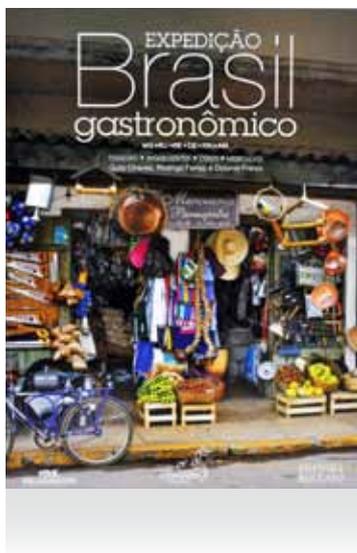
PRÊMIO GOURMAND WORLD COOKBOOK AWARD

2º lugar na categoria Melhor Livro de Chef Feminina

Título: Expedição Brasil Gastronômico MG-RJ-PE-CE-RN-AM: Terroirs, Ingredientes, Chefs, Mercados / Expedition Gastronomic Brazil

Autores: CHAVES, Guta; FREIXA, Dolores

Série: Arte Culinária Especial





PRÊMIO GOURMAND WORLD COOKBOOK AWARD

3º lugar na categoria Coleção Best-Sellers

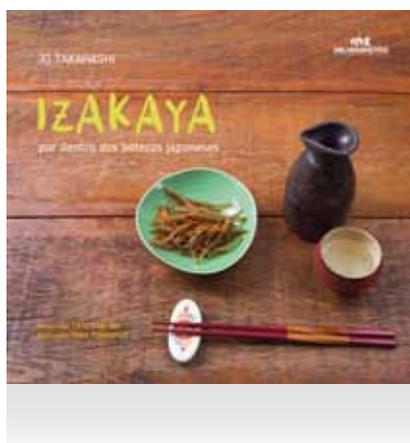
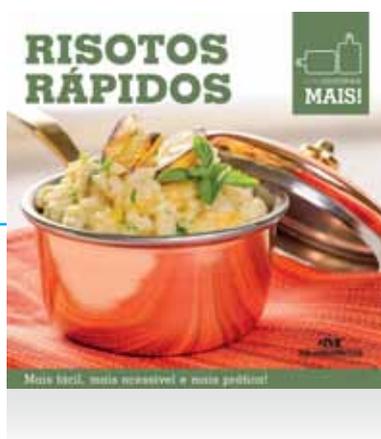
Títulos:

Massas Dia a Dia

Risotos Rápidos

Bolos Nude: A Nova Moda

Bolos Decorados: Pasta Americana Fácil



PRÊMIO GOURMAND WORLD COOKBOOK AWARD

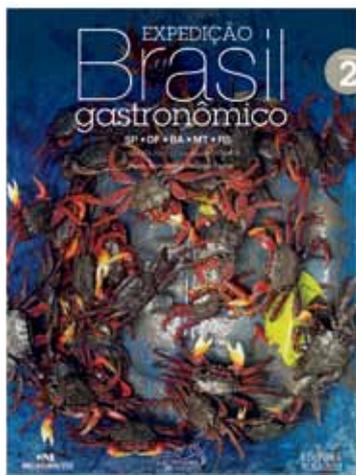
2º lugar na categoria Melhor Livro de Gastronomia Japonesa do Mundo

Título: Izakaya: Por dentro dos Botecos Japoneses

Autor: TAKAHASHI, Jo

Série: Arte Culinária Especial

Prêmios



PRÊMIO GOURMAND WORLD COOKBOOK AWARD

2º lugar na categoria Culinária de Sustentabilidade

Título: Expedição Brasil Gastronômico SP-DF-BA-MT-RS: A Cadeia Produtiva Gastronômica

Autor: MARCELLINI, Rusty

Série: Arte Culinária Especial

PRÊMIO FNLIJ

Categoria Poesia

Título: A Coruja, O Gato e os Filhotes (Livro + CD)

Autor: LEAR, Edward

Série: Histórias que Cantam



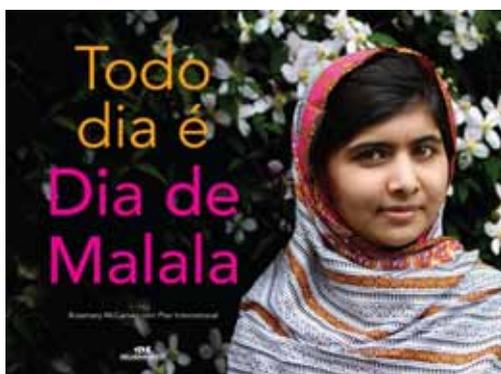
PRÊMIO FNLIJ

Categoria Criança

Título: O Príncipe Jacu

Autor: LAGO, Angela

Série: Mundo Colorido



PRÊMIO FNLIJ

Categoria Tradução / Adaptação / Informativo

Título: Todo Dia É Dia de Malala

Autor: Plan International; MCCARNEY, Rosemary

Série: Aventuras da História

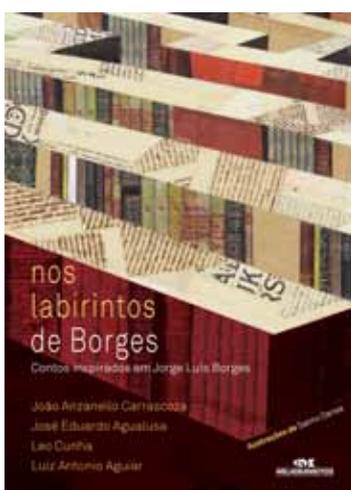
PRÊMIO FNLIJ

Categoria Criança

Título: Um Menino Chamado Raddysson e Mais os Meninos de Portinari

Autor: PINTO, Ziraldo Alves

Série: Ziraldo



PRÊMIO FNLIJ

Categoria Jovem

Título: Nos Labirintos de Borges: Contos Inspirados em Jorge Luís Borges

Autor: AGUIAR, Luiz Antônio (Org.)

Série: Contos e Crônicas Contemporâneas



MELHORAMENTOS

www.melhoramentos.com.br