



# Melhoramentos



## Informações Trimestrais

30 de junho de 2021

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO / COMENTÁRIO DE DESEMPENHO

No segundo trimestre a Melhoramentos manteve o processo de transformação em curso. Neste período tivemos grandes evoluções com o lançamento do Relatório de Sustentabilidade 2020 e avanço nas práticas de gestão de pessoas.

Após o lançamento da nova marca e o reposicionamento do propósito e valores, a Melhoramentos lançou seu novo Relatório de Sustentabilidade. No dia 5 de junho, dia do meio ambiente, foi divulgado o relatório apresentando a nossa governança renovada e as principais ações sociais e ambientais. O novo formato apresenta conceitos alinhados ao padrão GRI (Global Reporting Initiative), padrão reconhecido internacionalmente e referência em diversos setores, e contou com o apoio de especialistas para sua construção. O grande objetivo desse acompanhamento anual é identificar e promover a melhoria contínua de indicadores e encorajar melhores práticas de governança e gestão.

Neste novo formato, a Melhoramentos mostra sua estratégia corporativa alinhada aos princípios ASG (Ambiental, Social e Governança) e relacionados aos negócios e atividades em que atua. Para desenvolvimento da estratégia, a Melhoramentos priorizou 8 Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável (ODS) com o foco em apoiar a agenda global e intensificar o impacto positivo para colaboradores, comunidade e meio ambiente. O relatório completo está disponível para todos pelo site institucional da Melhoramentos.

Na gestão de pessoas, passos importantes da jornada de desenvolvimento da Melhoramentos foram dados:

- Pesquisa de clima: realizamos nossa primeira pesquisa de clima dentro dos padrões Great Place to Work (GPTW) com resultados muito positivos.

- Transformação cultural: reforçando os valores e propósito da Melhoramentos, novas ferramentas e treinamentos foram disponibilizados, reforçando a necessidade de transparência e feedback.
- Empresa cidadã: a Melhoramentos aderiu ao programa Empresa Cidadã que prolonga licenças maternidade e paternidade, reforçando a valorização das pessoas e a importância da família.
- Programa Movimentos: Com a participação de colaboradores de diversas áreas, que formam grupos com o intuito de disseminar nossos valores. Um exemplo é o grupo Integra, focado em entender como estamos e promover na Melhoramentos a diversidade, equidade e inclusão para todos, com base no valor “inspiramos confiança agindo com integridade”.
- Lives Você Melhor: Além de todos os cuidados com a saúde e integridade física no trabalho que estão mantidos desde o início da pandemia, cuidamos da integridade psicológica dos nossos colaboradores reforçando as lives de temas não relacionados ao trabalho: saúde emocional, saúde financeira, exercícios práticos e ergonomia.
- Lives com a Liderança: Momento quinzenal em que é compartilhado com os colaboradores tudo que tem ocorrido com a empresa.
- Café com o CEO: Bate papo aberto com o CEO para troca de ideias, sugestões e aprendizado mútuo.
- Task Force COVID: Grupo focado em manter em prática todos os protocolos de prevenção, informações e apoio total aos colaboradores em razão da pandemia COVID 19.

Todas as ações e projetos são desenvolvidos com o foco de promover o crescimento das pessoas, dos negócios e de todo nosso entorno de maneira duradoura e sustentável. Queremos explorar novas possibilidades para sermos um agente de transformação no mundo para nossa sociedade, colaboradores, parceiros e fornecedores



	2T21	1T21	2T20	Variação		Acumulado		Variação
				2T21/1T21	2T21/2T20	2021	2020	2021/2020
Imobiliário em unidades	5	9	3	-44%	67%	14	15	-7%
Fibras em ton	17.987	17.053	8.637	5%	108%	35.040	21.070	66%
Editora em exemplares	530.787	1.256.736	557.104	-58%	-5%	1.787.523	1.046.706	71%
Receita Líquida	32.991	35.867	15.842	-8%	108%	68.858	45.059	53%
EBITDA	(2.386)	1.195	(15.173)	-300%	-84%	(1.191)	(19.167)	1510%
Lucro (prejuízo) líquido	(7.848)	(5.568)	(17.729)	41%	-56%	(13.416)	(30.582)	128%
Dívida líquida/PL	0,06	0,06	0,04			0,06	0,04	

Os resultados do 2º trimestre de 2021 sinalizam recuperação econômica e a retomada operacional. Todas unidades de negócio apresentaram crescimento e contribuíram para o aumento de 108% nas vendas em relação ao **2T20** e 53% no acumulado.

A unidade Fibras, exibe um aumento consistente na produção e vendas em relação ao **2T20**, **1T21** e também no acumulado.

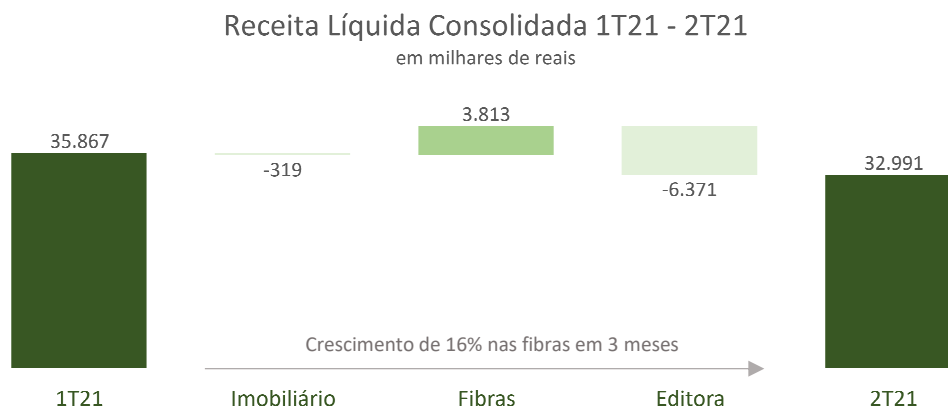
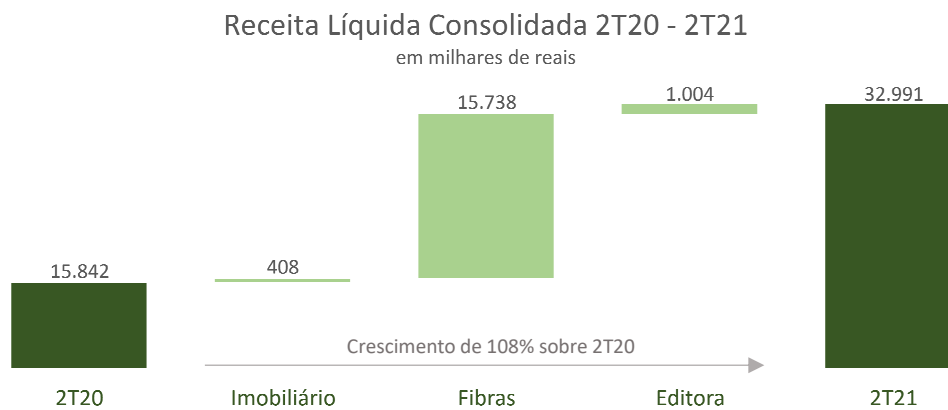
Na Editora, a quantidade de exemplares vendidos apresentou pequena redução de -5% em relação ao **2T20** e foi compensada por melhor mix de produtos e segmentos. No acumulado de 6 meses as vendas físicas continuam 71% acima em relação ao mesmo período no ano anterior, principalmente pela concentração de venda Institucional no **1T21**.

Durante o ano 2020 a administração reestruturou o quadro de profissionais, revisou processos significativos, implantou melhorias em controles e sistemas e como resultado de uma abordagem conservadora e comprometida com geração de valor e a sustentabilidade do negócio o EBITDA, apesar de negativo, apresentou melhora de 84% quando comparado com o **2T20** e 1510% em relação ao acumulado de seis meses.

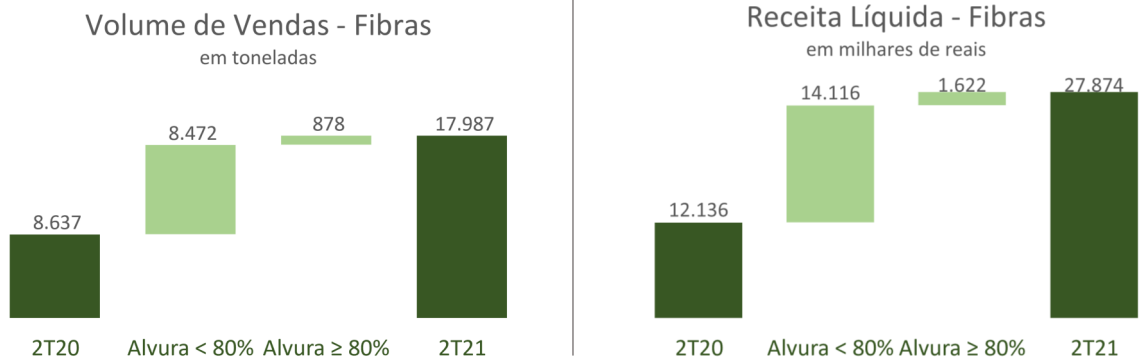
## Receita Líquida

A receita líquida do segundo trimestre foi de R\$ 32.9 milhões, aumento de R\$ 17.1 milhões em comparação ao **2T20**.

Os aumentos foram impulsionados principalmente pela unidade Fibras que apresentou recorde de vendas pelo segundo trimestre consecutivo e na Editora com crescimento nas vendas no varejo.

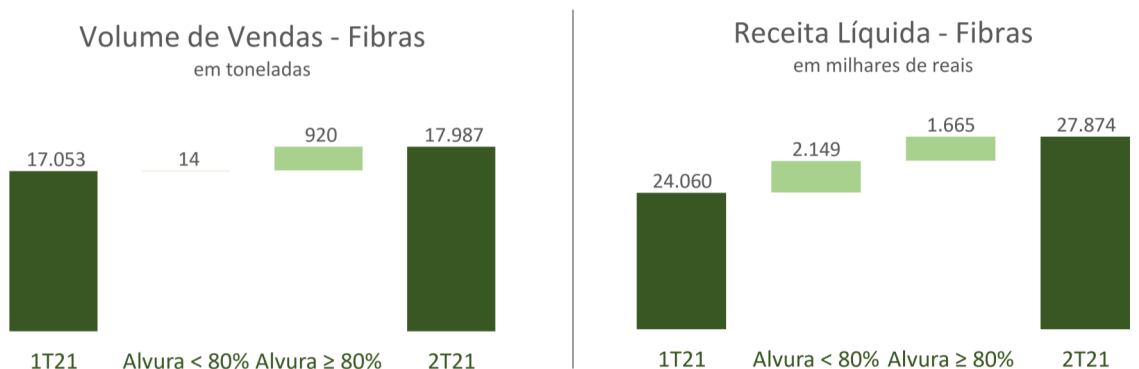


Na unidade de negócio **Imobiliário**, a receita líquida foi de R\$ 1.1 milhão, aumento de 62% em comparação com o **2T20**. As vendas voltaram a uma sazonalidade regular com menor velocidade e estavam dentro das expectativas da administração.



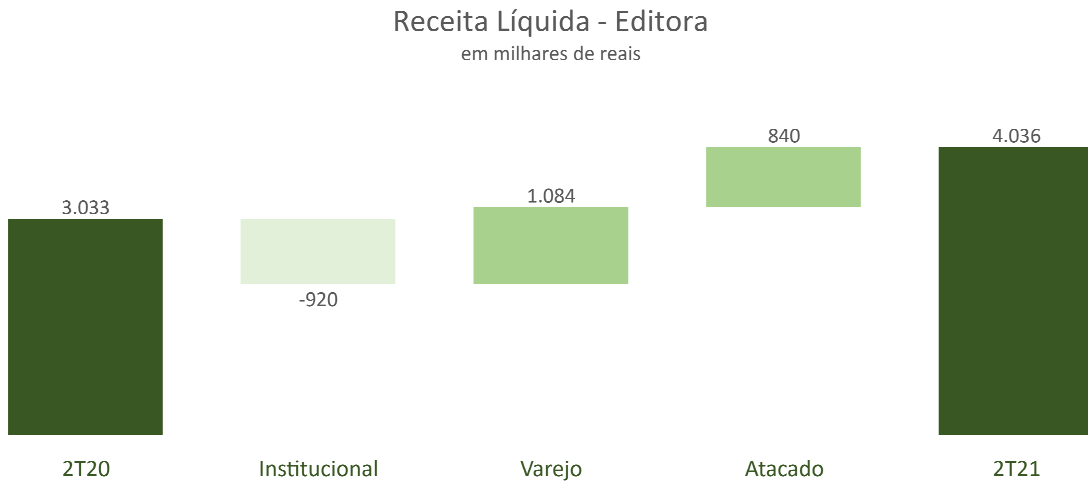
Na unidade **Fibras**, comemoramos recorde de produção e vendas pelo segundo trimestre consecutivo. O **volume de vendas das fibras** no trimestre foi de 17.9 mil toneladas, 108% superior (9.3 mil toneladas) ao **2T20**, convertido em receita, o aumento representa R\$ 15.7 milhões (130%). As fibras de alto rendimento da linha 1 TGW (Thermo Ground Wood), BTGW (Bleached Thermo Ground Wood) e NEOLUX® apresentaram aumento de 8.5 mil toneladas em comparação com o mesmo período no ano anterior, impulsionadas principalmente pelo desenvolvimento de novas aplicações, pela revisão da estratégia comercial da unidade, buscando diversificação na sua base de clientes.

As fibras com alvura superior a 80%, introduzidas como aditivo na receita de fabricantes de papel cartão, *tissue*, papéis especiais e papéis para imprimir e escrever, seguem em processo de maturação, agregando volumes e margem no 2T21 e demonstrando a sua evolução no comparativo com o **2T20** e **1T21**.



Na **comparação** com o **1T21**, a implantação de novas estratégias comerciais mirando os segmentos de primeira necessidade, investimentos em qualidade de alvura, consistência e

bulk, mantiveram essa crescente com o aumento de 934 toneladas no volume total e R\$ 3.8 milhões na receita.



Na **Editora Melhoramentos**, as vendas do **2T21** ficaram 33% (R\$ 1 milhão) acima do mesmo período do ano anterior. A redução de R\$ -920 mil no segmento Institucional, foi mais que compensada por melhores margens no Varejo e mais vendas no Atacado.

No Varejo merece destaque o crescimento nas vendas de 84% (R\$ 1 milhão), impulsionado principalmente pelo e-Commerce e Mídias Digitais que acrescentam 276% (R\$ 1.4 milhões)



No comparativo com o **1T21**, observamos uma redução total de 61% na receita de vendas em função da venda institucional ocorrida no primeiro trimestre, fato previsto pela administração de acordo com a operação da Editora.

### **Custos**

Os Custos do **2T21** totalizaram R\$ 24.9 milhões, aumento de 54% (R\$ 8.7 milhões) em comparação ao **2T20** e 1% (R\$ 311 mil) em relação ao **1T21**.

O aumento observado no volume de produção e na receita líquida, foi acompanhado por custos variáveis na Editora e em Fibras, na unidade Imobiliário a variação foi imaterial.

O uso de químicos acompanha a expansão das fibras branqueadas e da estação de tratamento de efluentes. Os novos produtos, que além de apresentarem alvura superior a 80%, trazem otimização do tempo de reação do processo de branqueamento e a nova estação trata por hora mais de 4 vezes a quantidade de resíduo, tornando o processo mais limpo e eficiente.

### **Despesas e Receitas Operacionais**

O total líquido de despesas e receitas operacionais no **2T21** foi de R\$ 15.3 milhões, o que representa uma diminuição de R\$ 3.5 milhões (19%) em relação ao **2T20**.

Melhorias nos processos, plano estruturado de manutenções preventivas, eficiência em custos e a reestruturação organizacional permitiram a redução de despesas.

Com exceção das despesas com vendas com um aumento de R\$ 1.1 milhão (34%) atrelada ao crescimento da receita, as despesas Gerais e Administrativas reduziram em R\$ 3.8 milhões (25%) e o grupo Outras Despesas em R\$ 1.2 milhões (56%) comparado com o **2T20**.



**Câmbio**

	2T21	1T21	2T20	Variação		Acumulado		Variação
				2T21/1T21	2T21/2T20	6M21	6M20	2021/2020
Dólar médio	5,29	5,48	5,39	-4%	-2%	5,39	4,92	9%
Dólar final	5,00	5,70	5,48	-12%	-9%	5,00	5,48	-9%
EURO médio	6,38	6,60	5,93	-3%	8%	6,49	5,42	20%
EURO final	5,93	6,69	6,15	-11%	-4%	5,93	6,15	-4%

A Companhia e suas controladas possuem fornecedores e empréstimos sujeitos a volatilidade destas taxas de câmbio e, conseqüentemente, reconheceram no Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado os impactos por competência contábil.

No **2T21** as taxas de câmbio médias do Dólar e Euro apresentaram desvalorização do câmbio de -4% e -3% respectivamente. No **2T20** a despesa com variação cambial representava aproximadamente 45% das despesas financeiras, consequência do início da pandemia da Covid-19, no **2T21** apesar da manutenção da taxa de conversão acima de 6,00 R\$/EUR o que encarece a dívida, a variação no câmbio foi favorável em -11%.

**Índice**

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO / COMENTÁRIO DE DESEMPENHO .....	2
BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO .....	11
BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO .....	12
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO .....	13
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE.....	13
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO .....	14
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE.....	14
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	15
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA – INDIRETO.....	16
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO .....	17
1. CONTEXTO OPERACIONAL.....	18
1.1. COVID-19.....	18
2. BASE DE PREPARAÇÃO DAS ITR – INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS.....	20
2.1. Declaração de conformidade .....	20
2.2. Sumário das principais práticas contábeis adotadas .....	20
3. APLICAÇÃO FINANCEIRA.....	23
4. CLIENTES .....	24
5. TÍTULOS E OUTRAS CONTAS A RECEBER .....	25
6. ESTOQUES.....	26
7. TRIBUTOS A COMPENSAR.....	27
8. PARTES RELACIONADAS.....	27
9. PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS .....	28
10. IMOBILIZADO LÍQUIDO .....	29
11. FORNECEDORES .....	30
12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS .....	31
13. PARCELAMENTOS E TRIBUTOS .....	32
14. DIVIDENDOS A PAGAR .....	33
15. OUTRAS CONTAS A PAGAR .....	33
16. PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS.....	34
17. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS.....	35
18. CAPITAL SOCIAL .....	36
19. RECEITA POR SEGMENTO .....	36
20. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS.....	37
21. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS.....	38
22. REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES .....	39
23. INSTRUMENTOS FINANCEIROS .....	39
24. SEGUROS.....	39
RELATÓRIO DOS AUDITORES SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR).....	40
DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	42
DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE.....	43

**BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO**

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		JUN-2021	DEZ-2020	JUN-2021	DEZ-2020
<b>A T I V O</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e bancos		31	605	2.210	4.973
Aplicações financeiras	3	35	327	30.708	29.521
Contas a receber:					
. Clientes	4	-	-	25.850	23.728
. Perda estimada p/ crédito de Liquidação Duvidosa		-	-	(3.793)	(3.466)
Títulos e outras contas a receber	5	1.190	4.329	4.024	4.052
Estoques	6	-	-	15.762	13.619
Tributos a compensar	7	553	555	2.835	4.169
Despesas do exercício seguinte		299	248	2.570	2.223
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>2.108</b>	<b>6.065</b>	<b>80.166</b>	<b>78.819</b>
<b>Não Circulante</b>					
<b>Realizável a longo prazo</b>					
Contas a receber:					
. Clientes	4	-	-	6.774	6.774
. Perda estimada p/ crédito de Liquidação Duvidosa	4	-	-	(2.963)	(2.963)
. Ajuste a valor presente	4	-	-	(2.403)	(2.403)
Tributos a compensar	7	19.427	19.430	29.028	30.514
Partes relacionadas	8	71.535	72.990	-	-
Títulos e outras contas a receber	5	12.104	12.104	30.509	31.437
Depósitos judiciais		127	86	127	86
Despesas do exercício seguinte		-	-	852	926
		<b>103.193</b>	<b>104.610</b>	<b>61.926</b>	<b>64.372</b>
Investimentos:					
Participações societárias	9	105.515	111.456	5.619	5.606
Imobilizado líquido	10	1.065.357	1.066.972	1.237.655	1.243.278
		<b>1.170.871</b>	<b>1.178.428</b>	<b>1.243.274</b>	<b>1.248.884</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>1.274.065</b>	<b>1.283.037</b>	<b>1.305.199</b>	<b>1.313.256</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>1.276.173</b>	<b>1.289.102</b>	<b>1.385.366</b>	<b>1.392.075</b>

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras**

**BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO**

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		JUN-2021	DEZ-2020	JUN-2021	DEZ-2020
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	11	385	873	9.484	9.505
Empréstimos e financiamentos	12	-	-	24.033	19.977
Férias e encargos a pagar		320	128	6.063	4.271
Parcelamentos a pagar	13	205	204	223	222
Tributos a pagar	13	577	572	3.080	2.958
Dividendos a Pagar	14	210	432	210	432
Outras contas a pagar	15	1.904	710	15.065	7.451
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>3.601</b>	<b>2.920</b>	<b>58.157</b>	<b>44.816</b>
<b>Não Circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	12	-	-	59.014	71.075
Partes relacionadas	8	36.916	36.916	-	-
Prov.p/ IRPJ e CSLL diferidos	16	364.318	364.356	377.487	377.807
Provisão para contingências	17	54.915	54.925	65.589	66.942
Parcelamentos a pagar	13	890	990	920	1.028
Adiantamentos de clientes		1.440	1.440	1.440	1.440
Outras contas a pagar	15	-	-	8.666	1.412
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>458.479</b>	<b>458.626</b>	<b>513.116</b>	<b>519.703</b>
<b>Total do Passivo</b>		<b>462.080</b>	<b>461.545</b>	<b>571.273</b>	<b>564.519</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	18	153.719	153.719	153.719	153.719
Reservas de capital		7.765	7.765	7.765	7.765
Ajustes de avaliação patrimonial		725.724	725.994	725.724	725.994
Prejuízos Acumulados		(73.116)	(59.922)	(73.116)	(59.922)
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>814.093</b>	<b>827.557</b>	<b>814.093</b>	<b>827.557</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>1.276.173</b>	<b>1.289.102</b>	<b>1.385.366</b>	<b>1.392.075</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO**

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		JUN-2021	JUN-2020	JUN-2021	JUN-2020
<b>Receita operacional líquida</b>	19	2.138	1.534	68.858	45.059
Custo dos produtos vendidos		-	-	(49.562)	(36.735)
<b>Lucro bruto</b>		<u>2.138</u>	<u>1.534</u>	<u>19.296</u>	<u>8.324</u>
Despesas/receitas operacionais:					
Vendas		-	-	(9.475)	(8.736)
Gerais e administrativas		(15.628)	(19.564)	(22.199)	(28.083)
Outras receitas	20	926	2.942	6.754	8.722
Outras despesas	20	(331)	(5.127)	(5.162)	(7.879)
		<u>(15.033)</u>	<u>(21.750)</u>	<u>(30.082)</u>	<u>(35.976)</u>
Resultado de equivalência patrimonial	9	(1.325)	(11.374)	12	73
<b>Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos</b>		<u>(14.220)</u>	<u>(31.589)</u>	<u>(10.774)</u>	<u>(27.578)</u>
<b>Resultado financeiro</b>					
Receitas financeiras	21	828	1.112	3.705	5.141
Despesas financeiras	21	(20)	(105)	(4.787)	(8.071)
		<u>808</u>	<u>1.007</u>	<u>(1.082)</u>	<u>(2.930)</u>
<b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>		<u>(13.413)</u>	<u>(30.582)</u>	<u>(11.856)</u>	<u>(30.508)</u>
<b>Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro</b>					
Corrente		-	-	(301)	(239)
Diferido		(3)	-	(1.260)	165
		<u>(3)</u>	<u>-</u>	<u>(1.560)</u>	<u>(74)</u>
<b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>		<u><b>(13.416)</b></u>	<u><b>(30.582)</b></u>	<u><b>(13.416)</b></u>	<u><b>(30.582)</b></u>
<b>Lucro básico e diluído por ação ON - R\$</b>		(1,84168)	(5,02200)	(1,84167)	(5,02200)
<b>Lucro básico e diluído por ação PN - R\$</b>		(0,25296)	(0,68980)	(0,25296)	(0,68980)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE**

	Controladora		Consolidado	
	JUN-2021	JUN-2020	JUN-2021	JUN-2020
<b>Prejuízo líquido do exercício</b>	<u>(13.416)</u>	<u>(30.582)</u>	<u>(13.416)</u>	<u>(30.582)</u>
Outros Resultados abrangentes	222	219	222	219
<b>Resultado abrangente total do exercício, líquido de tributos</b>	<u>(13.194)</u>	<u>(30.363)</u>	<u>(13.194)</u>	<u>(30.363)</u>
Resultado abrangente total, atribuído a:				
<b>Participação dos acionistas controladores</b>	<u>(13.194)</u>	<u>(30.363)</u>	<u>(13.194)</u>	<u>(30.363)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO**

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		2º TRI-21	2º TRI-20	2º TRI-21	2º TRI-20
<b>Receita operacional líquida</b>	19	1.185	766	32.991	15.842
Custo dos produtos vendidos		-	-	(24.936)	(16.213)
<b>Lucro bruto</b>		1.185	766	8.054	(371)
Despesas/receitas operacionais:					
Vendas		-	-	(4.620)	(3.460)
Gerais e administrativas		(8.129)	(10.177)	(11.251)	(15.063)
Outras receitas	20	43	1.485	1.437	1.781
Outras despesas	20	(47)	(3.866)	(949)	(2.152)
		(8.134)	(12.559)	(15.383)	(18.894)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(1.261)	(6.419)	(7)	9
<b>Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos</b>		(8.209)	(18.211)	(7.335)	(19.255)
<b>Resultado financeiro</b>					
Receitas financeiras	21	375	540	2.848	4.318
Despesas financeiras	21	(11)	(58)	(1.982)	(2.724)
		364	482	866	1.594
<b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>		(7.845)	(17.729)	(6.470)	(17.662)
<b>Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro</b>					
Corrente		-	-	(52)	(148)
Diferido		(3)	-	(1.327)	81
		(3)	-	(1.379)	(67)
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>		<b>(7.849)</b>	<b>(17.729)</b>	<b>(7.849)</b>	<b>(17.729)</b>
<b>Lucro básico e diluído por ação ON - R\$</b>		(1,07740)	(2,43373)	(1,07740)	(2,43373)
<b>Lucro básico e diluído por ação PN - R\$</b>		(0,14799)	(0,33428)	(0,14799)	(0,33428)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE**

	Controladora		Consolidado	
	2º TRI-21	2º TRI-20	2º TRI-21	2º TRI-20
<b>Prejuízo líquido do período</b>	<b>(7.849)</b>	<b>(17.729)</b>	<b>(7.849)</b>	<b>(17.729)</b>
Outros Resultados abrangentes	222	219	222	219
<b>Resultado abrangente total do período, líquido de tributos</b>	<b>(7.627)</b>	<b>(17.510)</b>	<b>(7.627)</b>	<b>(17.510)</b>
Resultado abrangente total, atribuído a:				
<b>Participação dos acionistas controladores</b>	<b>(7.627)</b>	<b>(17.510)</b>	<b>(7.627)</b>	<b>(17.510)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**
**Controladora e Consolidado**

	Capital Social	Reserva de Capital	Reserva de Lucros	Ajustes de Avaliação Patrimonial / Reserva de Reavaliação	Prejuízos Acumulados	Patrimônio Líquido Controladora	Participação dos minoritários em controladas	Patrimônio Líquido Consolidado
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>153.719</b>	<b>7.765</b>	-	<b>727.438</b>	<b>(5.525)</b>	<b>883.397</b>	-	<b>883.397</b>
Realização da contribuição social e imposto de renda diferidos	-	-	-	69	-	69	-	69
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	(1.157)	-	(1.157)	-	(1.157)
Dividendos não reclamados	-	-	-	-	219	219	-	219
Prejuízo em 30 de junho de 2020	-	-	-	-	(30.582)	(30.582)	-	(30.582)
<b>Saldos em 30 de junho de 2020</b>	<b>153.719</b>	<b>7.765</b>	-	<b>726.350</b>	<b>(35.888)</b>	<b>851.946</b>	-	<b>851.946</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>153.719</b>	<b>7.765</b>	-	<b>725.994</b>	<b>(59.922)</b>	<b>827.557</b>	-	<b>827.557</b>
Realização da contribuição social e imposto de renda diferidos	-	-	-	38	-	38	-	38
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	(307)	-	(307)	-	(307)
Dividendos não reclamados	-	-	-	-	222	222	-	222
Prejuízo em 30 de junho de 2021	-	-	-	-	(13.416)	(13.416)	-	(13.416)
<b>Saldos em 30 de junho de 2021</b>	<b>153.719</b>	<b>7.765</b>	-	<b>725.724</b>	<b>(73.116)</b>	<b>814.093</b>	-	<b>814.093</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA – INDIRETO**

	Controladora		Consolidado	
	JUN-2021	JUN-2020	JUN-2021	JUN-2020
<b>Caixa líquido de atividades operacionais</b>	<b>(872)</b>	<b>(1.199)</b>	<b>9.238</b>	<b>(12.526)</b>
<b>Caixa gerado nas operações</b>	<b>(13.402)</b>	<b>(17.811)</b>	<b>(5.242)</b>	<b>(23.474)</b>
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(13.416)	(30.582)	(13.416)	(30.582)
Depreciação e exaustão	1.561	1.487	9.583	8.411
Resultado na alienação de ativo imobilizado	-	(90)	(1.200)	(891)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.325)	11.374	12	(412)
Outras	(222)	-	(222)	-
<b>Variações nos ativos e passivos</b>	<b>12.530</b>	<b>16.612</b>	<b>14.480</b>	<b>10.948</b>
(Aumento) redução de contas a receber	3.047	11.937	(1.154)	14.681
(Aumento) redução de tributos a compensar	6	246	2.820	1.695
(Aumento) redução de estoques	-	-	(2.143)	(3.667)
(Aumento) partes relacionadas	8.721	-	(25)	-
Aumento (redução) de fornecedores	(488)	1.810	(21)	(6.518)
Aumento (redução) de contas a pagar e provisões	1.184	1.916	13.515	(3.637)
Aumento (redução) de férias e encargos a pagar	191	96	1.792	724
Aumento (redução) de empréstimos e financiamentos	-	-	-	5.988
Aumento (redução) de tributos/parcelamentos a pagar	(94)	676	15	2.335
Aumento (redução) de imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	-	51
Aumento (redução) de imposto de renda e contribuição social diferidos	(38)	(69)	(320)	(704)
<b>Caixa líquido de atividades de investimentos</b>	<b>(215)</b>	<b>1.169</b>	<b>(3.030)</b>	<b>(4.853)</b>
(Aumento) redução de ativo imobilizado	54	178	(3.960)	(5.141)
Recebimentos na alienação de ativo imobilizado	-	90	1.200	891
(Aumento) redução de investimentos	-	1.989	-	485
Ajustes de avaliação patrimonial	(270)	(1.088)	(270)	(1.088)
<b>Caixa líquido de atividades de financiamentos</b>	<b>222</b>	<b>(8.257)</b>	<b>(7.783)</b>	<b>18.905</b>
Caixa recebido de dividendos não reclamados	222	219	222	219
Empréstimos /amortizações	-	(8.382)	(8.005)	18.789
Parcelamentos/amortizações de tributos	-	(94)	-	(103)
<b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(866)</b>	<b>(8.287)</b>	<b>(1.575)</b>	<b>1.526</b>
<b>Saldo inicial de caixa, bancos e aplicações Financeiras</b>	<b>932</b>	<b>19.561</b>	<b>34.494</b>	<b>36.470</b>
<b>Saldo final de caixa, bancos e aplicações Financeiras</b>	<b>66</b>	<b>11.274</b>	<b>32.918</b>	<b>37.996</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



**DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>JUN-2021</b>	<b>JUN-2020</b>	<b>JUN-2021</b>	<b>JUN-2020</b>
<b>Receitas</b>				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	1.691	78.591	52.044
Outras receitas	3.239	90	6.653	3.948
Prov.de perda estimada p/ crédito de liquidação duvidosa - Reversão (constituição)	-	-	(365)	6
	<u>3.239</u>	<u>1.781</u>	<u>84.879</u>	<u>55.998</u>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(29.804)	(18.061)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(3.200)	(11.005)	(13.024)	(20.435)
Perda/recuperação de valores ativos	111	(920)	102	1.386
	<u>(3.089)</u>	<u>(11.925)</u>	<u>(42.726)</u>	<u>(37.110)</u>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<u>150</u>	<u>(10.144)</u>	<u>42.153</u>	<u>18.889</u>
<b>Retenções</b>				
Depreciação, amortização e exaustão líquido de créditos de impostos	(1.561)	(1.487)	(9.583)	(8.411)
<b>Valor adicionado líquido gerado pela Companhia</b>	<u>(1.411)</u>	<u>(11.631)</u>	<u>32.570</u>	<u>10.478</u>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	(1.325)	(11.374)	12	73
Receitas financeiras, incluindo variação cambial	868	1.112	3.507	5.141
Outras	-	69	-	306
	<u>(457)</u>	<u>(10.193)</u>	<u>3.520</u>	<u>5.520</u>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<u>(1.868)</u>	<u>(21.824)</u>	<u>36.090</u>	<u>15.998</u>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<u>(1.868)</u>	<u>(21.824)</u>	<u>36.090</u>	<u>15.998</u>
<b>Pessoal</b>				
Remuneração direta	9.070	6.400	18.948	16.168
Benefícios	362	533	4.354	4.710
FGTS	80	32	1.745	2.438
	<u>9.511</u>	<u>6.965</u>	<u>25.047</u>	<u>23.316</u>
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>				
Federais	1.787	1.508	11.515	7.635
Estaduais	9	16	7.682	4.760
Municipais	187	137	199	147
	<u>1.983</u>	<u>1.661</u>	<u>19.396</u>	<u>12.542</u>
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>				
Juros	20	105	4.435	8.071
Aluguéis	34	27	628	2.651
	<u>54</u>	<u>132</u>	<u>5.063</u>	<u>10.722</u>
<b>Remuneração de capitais próprios</b>				
Lucros retidos/Prejuízo do exercício	(13.416)	(30.582)	(13.416)	(30.582)
	<u>(13.416)</u>	<u>(30.582)</u>	<u>(13.416)</u>	<u>(30.582)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Companhia Melhoramentos de São Paulo e suas controladas têm por objeto o mercado editorial e comercial de livros para atender aos mercados interno e externo, a industrialização e comercialização de fibras de alto rendimento, a gestão de florestas plantadas, atividades imobiliárias e outras correlatas, que independam de autorização governamental específica.

### 1.1. COVID-19

A pandemia de COVID-19 é uma crise de saúde global sem precedentes na memória viva. Provocou a recessão econômica mais grave em quase um século e está causando enormes danos à saúde, emprego e bem-estar das pessoas.

Enquanto o Brasil vivia a primeira onda da covid-19, vários países, que já haviam diminuído seus casos da doença, viram o número de contaminados aumentar, dando início a uma segunda onda. No território nacional, a primeira onda teve seus picos nos meses de julho a setembro de 2020, apresentando, posteriormente, queda no número de casos novos por semana. O número de casos, no entanto, voltou a crescer em novembro de 2020, dando início a nossa segunda onda.

A Melhoramentos mantém suas atividades operacionais, aplicando um plano robusto e fielmente alinhado às recomendações dos principais órgãos governamentais, reguladores e autoridades científicas, como a OMS, o Ministério da Saúde e a Anvisa. Dentre as ações tomadas, destacam-se a dispensa de funcionários do grupo de risco, trabalho em home office para todas as atividades administrativas, intensificação da comunicação sobre as medidas de prevenção, protocolo de acompanhamento para os funcionários e familiares que tiverem os sintomas do COVID-19, telemedicina para funcionários e dependentes e os meios remotos de atendimento.

Os impactos econômicos e sociais relacionados à pandemia, sua duração e severidade são incertos e, portanto, não podem ser mensurados com precisão neste momento.

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

Como diversas outras empresas, a Melhoramentos suportou súbitas e profundas quedas de receita e incremento em novas despesas como resultado da pandemia de COVID. Nossa resposta exigiu sacrifícios dolorosos e urgentes como controle orçamentário, buscando efetividade nas operações com eficiência em custos e concomitantemente mantendo investimentos prioritários em segurança no trabalho, expansão fabril, qualidade técnica e excelência comercial.

## **2. BASE DE PREPARAÇÃO DAS ITR – INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

### **2.1. Declaração de conformidade**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), legislação societária brasileira, normas aprovadas pela CVM, CFC e conforme as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB)).

### **2.2. Sumário das principais práticas contábeis adotadas**

- (a) Moeda funcional – Reais (R\$).
- (b) Consolidação - A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem a capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida. Foram eliminados dos saldos das contas de ativo, passivo e resultado entre controladora e suas controladas.
- (c) Caixa e equivalentes de caixa – caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez e com baixo risco.
- (d) Contas a receber de clientes - São registradas e mantidas pelo valor nominal dos títulos decorrentes das vendas de produtos, acrescidos de variações cambiais, quando aplicável. As perdas com crédito de liquidação duvidosa (PCLD) são estimadas em montante considerado pela Administração necessário e suficiente para cobrir prováveis perdas.

Os saldos relacionados aos clientes em Recuperação Judicial, foram reclassificados para o Realizável a Longo prazo e o ajuste a valor presente foi reconhecido de acordo com a Deliberação CVM 564, que trata de Ajuste a Valor Presente.

(e) Títulos e outras contas a receber - demonstrados pelo valor nominal dos títulos representativos das alienações de imóveis, ajustados por provisão para perda estimada para créditos de liquidação duvidosa.

(f) Estoques – Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. O método de avaliação dos estoques é a média ponderada móvel e compreende os custos de projeto, matérias-primas, mão de obra direta, outros custos diretos e as respectivas despesas diretas de produção (com base na capacidade operacional normal), excluindo os custos de empréstimos. O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda [CFC – NBC TG 16 (R1) e CVM – 575/09 alt. 624/10].

(g) Partes Relacionadas - as transações com partes relacionadas foram realizadas com base nos valores de mercado (nota 4).

(h) Investimentos em controladas - avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

(i) Imobilizado – Terrenos e edificações compreendem, principalmente, fábricas e escritórios. O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídos é baixado. Todos os outros reparos e manutenção são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

Os terrenos não são depreciados. A depreciação de outros ativos é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

(j) Ativo biológico - Os ativos biológicos são mensurados ao valor justo, deduzidos dos custos estimados de venda no momento do consumo/corte. Na determinação do valor justo foi utilizado o método de fluxo de caixa descontado de acordo com o ciclo de produtividade projetado desses ativos.

A mensuração do valor justo dos ativos biológicos é feita anualmente. Os ganhos ou perdas na variação do valor justo dos ativos biológicos são reconhecidos no resultado no período em que ocorrem. O valor da exaustão dos ativos biológicos é mensurado pela quantidade do produto agrícola consumido/vendido, avaliado por seu valor justo.

(nota 6).

(k) Empréstimos e financiamentos - Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Diferenças entre os valores captados (líquidos dos custos de transação) e o valor total a pagar são reconhecidas na demonstração de resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto.

(l) Operações de arrendamento mercantil (CPC 06) – não apresentam efeitos relevantes nas demonstrações financeiras da Companhia.

(m) Reconhecimento da receita – a receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do grupo.

A Companhia reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, isto é, quando é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda

(n) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas - para contabilização de certos ativos, passivos, receitas e despesas, foram utilizadas as melhores informações disponíveis, baseadas na experiência histórica, bem como outros fatores considerados razoáveis para as circunstâncias, incluindo expectativas de eventos futuros.

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

(o) Riscos mensuráveis foram avaliados e reconhecidos com base no melhor julgamento e estimativa, outros riscos de mercado são monitorados e administrados pela Companhia com suporte na estratégia, governança corporativa e controles internos.

(p) Instrumentos Financeiros – são classificados e mensurados conforme Deliberações CVM 604, 694 e 763, referentes a instrumentos financeiros.

### 3. APLICAÇÃO FINANCEIRA

Em moeda Nacional	Taxa média % a.a.	Controladora		Consolidado	
		JUN-21	DEZ-20	JUN-21	DEZ-20
Títulos privados	99,75 % do CDI	35	327	30.708	29.521
<b>Total</b>		<b>35</b>	<b>327</b>	<b>30.708</b>	<b>29.521</b>

As aplicações financeiras, 100% em moeda nacional, são em sua maioria Certificados de Depósitos Bancários – CDBs. Outras operações são indexadas pela variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro – CDI, todas com liquidez imediata.

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

**4. CLIENTES**

<b>Circulante</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>
<b>Valores a vencer</b>	-	-	<b>22.057</b>	19.578
<b>Valores vencidos</b>				
até 30 dias	-	-	61	677
31 a 60 dias	-	-	36	-
61 a 90 dias	-	-	190	-
91 a 120 dias	-	-	23	8
121 a 180 dias	-	-	30	10
Acima de 180 dias	-	-	3.454	3.455
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.850</b>	<b>23.728</b>
<b>Não circulante</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>
<b>Valores vencidos</b>				
Cientes Nacionais	-	-	3.111	3.111
Cientes em Recuperação Judicial	-	-	3.664	3.664
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.774</b>	<b>6.774</b>
PCLD clientes (-) Comissão a pagar	-	-	(2.963)	(2.963)
Perda com clientes R.J.	-	-	(2.403)	(2.403)

A perda estimada com créditos de liquidação duvidosa (“PCLD”) é considerada, pela Administração, suficiente para cobrir eventuais perdas sobre valores a receber em aberto.



**5. TÍTULOS E OUTRAS CONTAS A RECEBER**

<b>Circulante</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>
Adiantamentos a fornecedores	5	5	1.184	229
Alienação de imóveis	362	1.233	1.409	2.614
Adiantamentos para importação	-	-	464	327
Adiantamentos a funcionários	1	1	163	220
Lucros a receber	300	850	-	-
Depósitos judiciais	-	-	1	-
Outras contas a receber	522	2.240	104	350
Adiantamento autoral nacional	-	-	562	207
Adiantamento autoral internacional	-	-	136	105
<b>Total</b>	<b>1.190</b>	<b>4.329</b>	<b>4.024</b>	<b>4.052</b>

<b>Não circulante</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>
<i>Escrow Account</i>	-	-	16.943	17.241
Alienação de imóveis	9.020	9.020	9.020	9.020
Outras contas a receber	3.084	3.084	4.546	5.176
<b>Total</b>	<b>12.104</b>	<b>12.104</b>	<b>30.509</b>	<b>31.437</b>

O saldo em alienações de imóveis, é basicamente constituído das vendas na unidade de negócios Imobiliário. O saldo em junho de 2021 é composto de recebíveis do empreendimento Nova Caieiras V e da venda de terrenos por parte da controladora.

A Escrow Account foi constituída na venda da unidade Papéis. Parte dos ganhos nesta operação foram depositados em conta bancária e aplicados em investimentos de alta liquidez e baixo risco, como forma de dar garantia para eventuais perdas futuras em contingências nas quais a unidades Papéis estava envolvida à época da venda.

## 6. ESTOQUES

Circulante	Controladora		Consolidado	
	JUN-21	DEZ-20	JUN-21	DEZ-20
Produtos acabados	-	-	14.769	15.305
Material operacional	-	-	7.660	7.842
(-) Provisão de Perda de Estoque	-	-	(6.667)	(9.528)
<b>Total</b>	-	-	<b>15.762</b>	<b>13.619</b>

Em decorrência dos impactos da pandemia na capacidade normal dos negócios, conforme mencionado no Contexto Operacional, nota 1.1, avaliamos eventuais impactos resultantes do baixo volume de produção ou ociosidade e reconhecemos esta parcela diretamente no resultado do exercício e com isso foi possível manter a apresentação dos saldos de estoques pelo valor líquido de realização.

No **2T21** o impacto do COVID-19 foi estimado em R\$ 257 mil, -83% em relação ao **4T20**, cujo impacto foi de R\$ 1.5 milhões.

A capacidade normal é determinada pela produção média que se espera atingir ao longo de vários períodos em circunstâncias normais; com isso, leva-se em consideração, para a determinação dessa capacidade normal, a parcela da capacidade total não utilizada durante manutenções preventivas, férias coletivas e outros eventos semelhantes considerados normais. Como consequência, o valor do custo fixo alocado a cada unidade produzida não pode ser aumentado em decorrência de um baixo volume de produção ou ociosidade.

A provisão para redução do valor de realização dos estoques ao seu valor líquido levou em consideração estimativas para o preço de venda, custos, ociosidade e gastos para concretização da venda, incluindo, mas não se limitando, a valores anormais de desperdício de materiais, mão de obra, insumos de produção e outros custos indiretos. [CPC 16 (R1) Estoques, CFC – NBC TG 16 (R1) e CVM – 575/09 alt. 624/10]

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

**7. TRIBUTOS A COMPENSAR**

<b>Circulante</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>
IRPJ/CSLL – antecipações e impostos retidos	105	109	888	896
PIS/COFINS – operações	-	-	65	1.289
ICMS - sobre aquisição de imobilizado			462	676
Outros impostos, contribuições	448	447	1.420	1.307
<b>Total</b>	<b>553</b>	<b>555</b>	<b>2.835</b>	<b>4.169</b>

<b>Não circulante</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>
IRPJ/CSLL – créditos fiscais	19.427	19.430	27.527	28.968
ICMS - sobre aquisição de imobilizado	-	-	1.501	1.546
<b>Total</b>	<b>19.427</b>	<b>19.430</b>	<b>29.028</b>	<b>30.514</b>

O imposto de renda e a contribuição social diferidos estão classificados como não circulante e são reconhecidos sobre as diferenças temporárias decorrentes de variações de dedutibilidade entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

**8. PARTES RELACIONADAS**

<b>ATIVO</b>	<b>Controladora</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>
<b>Não circulante</b>		
Editora Melhoramentos Ltda.	47.357	47.357
Melhoramentos Florestal Ltda.	19.296	20.636
Melhoramentos de São Paulo Arbor Ltda.	4.882	4.997
<b>Total</b>	<b>71.535</b>	<b>72.990</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>Controladora</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>
<b>Não circulante</b>		
Melpaper Ltda.	36.916	36.916
<b>Total</b>	<b>36.916</b>	<b>36.916</b>

## 9. PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

	Informações das entidades em				Participação da Controladora		
	30 de junho de 2021				No patrimônio líquido		No resultado
	Capital Social	Patrimônio líquido	Resultado do período	Participação societária (%)	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021
<b>Controladas, coligadas e operações em conjunto</b>							
Melpaper Ltda	173.116	37.410	4	99,99%	37.406	37.402	4
Melhoramentos Florestal Ltda	161.978	86.706	(1.212)	99,99%	86.698	88.106	(1.212)
Melius Empreendimentos Imobiliários Ltda	200	235	1	99,99%	235	234	1
Manguinhos Empreendimentos Imobiliários	600	608	4	99,99%	608	603	4
Space Empreendimentos Imobiliários Ltda	200	8.789	79	99,99%	8.788	11.209	79
Nova Caieiras V Empreendimentos Imobiliários Ltda	50	5.456	1.659	99,99%	5.456	5.717	1.659
Editora Melhoramentos	24.242	(40.022)	(3.089)	99,99%	(40.018)	(36.929)	(3.089)
Melhoramentos de São Paulo - Arbor	28.980	(2.322)	198	99,81%	(2.318)	(2.515)	198
Terras Bonsucesso Ltda	932	3.040	1.018	99,99%	3.040	2.022	1.018
Coworking Space Gestão de Espaço Ltda-SCP	2.448	1.881	(158)	99,00%	1.863	2.019	(157)
Engelote Incorporações e Urbanismos S/A	4.649	6.501	282	60,00%	3.756	3.587	169
<b>Total do investimento da controladora</b>					<b>105.515</b>	<b>111.456</b>	<b>(1.325)</b>

## 10. IMOBILIZADO LÍQUIDO

### CONTROLADORA

	Terrenos	Florestamento	Imóveis	Máquinas, equipamentos e instalações	Imobilizado em andamento	Outros <sup>1</sup>	Total
Taxa de depreciação média anual %			4	10		12	
<b>CUSTO</b>							
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.007.273	-	77.858	6.383	67	2.593	1.094.174
Aquisições	-	-	-	-	11	-	11
Exaustão	-	-	-	-	-	-	-
Transfêrencias	-	-	-	-	(2)	2	-
Baixas	-	-	-	-	(65)	-	(65)
Saldo em 30 de junho de 2021	1.007.273	-	77.858	6.383	11	2.595	1.094.120
<b>DEPRECIÇÃO</b>							
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	-	(23.767)	(2.316)	-	(1.119)	(27.203)
Depreciação / Amortização	-	-	(1.165)	(249)	-	(147)	(1.561)
Baixas	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2021	-	-	(24.932)	(2.565)	-	(1.266)	(28.763)
Saldo em 30 de junho de 2021	1.007.273	-	52.927	3.818	11	1.329	1.065.357

### CONSOLIDADO

	Terrenos	Florestamento	Imóveis	Máquinas, equipamentos e instalações	Imobilizado em andamento	Outros <sup>1</sup>	Total
Taxa de depreciação média anual %			4	10		12	
<b>CUSTO</b>							
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.028.288	82.437	91.664	121.652	3.123	11.414	1.338.578
Aquisições	-	2.465	-	1.233	834	404	4.936
Exaustão	-	(2.785)	-	-	-	-	(2.785)
Transfêrencias	-	-	-	2.577	(2.579)	2	(0)
Baixas	-	(868)	(85)	-	(65)	(106)	(1.123)
Saldo em 30 de junho de 2021	1.028.288	81.250	91.579	125.462	1.313	11.714	1.339.606
<b>DEPRECIÇÃO</b>							
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	-	(29.061)	(57.912)	(307)	(8.020)	(95.300)
Depreciação / Amortização	-	-	(1.376)	(5.030)	-	(392)	(6.798)
Baixas	-	-	-	74	-	73	147
Saldo em 30 de junho de 2021	-	-	(30.437)	(62.868)	(307)	(8.338)	(101.951)
<b>VALOR RESIDUAL</b>							
Saldo em 30 de junho de 2021	1.028.288	81.250	61.142	62.594	1.006	3.376	1.237.655

1) Inclui veículos, marcas e patentes, móveis e utensílios e equipamentos de informática.

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

## 11. FORNECEDORES

Circulante	Controladora		Consolidado	
	JUN-21	DEZ-20	JUN-21	DEZ-20
Fornecedores Nacionais	351	839	8.628	8.615
Fornecedores Nacionais de Investimentos	34	34	803	310
Fornecedores Internacionais	-	-	53	580
<b>Total</b>	<b>385</b>	<b>873</b>	<b>9.484</b>	<b>9.505</b>

## 12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Modalidade	Indexador	Encargos Mensais	Vcto. até	Garantias	Circulante		Não circulante		Consolidado	
					JUN-21	DEZ-20	JUN-21	DEZ-20	JUN-21	DEZ-20
<b>Em moeda estrangeira</b>										
Aquisição de Imobilizado	Taxa de câmbio Euro	0,10%	nov/27	Equipamentos	2.193	2.538	13.039	15.109	15.232	17.647
<b>Em moeda nacional</b>										
Desenvolvimento de Projetos	IPCA	0,49%	ago/29	Equipamentos e imóveis	10.066	9.443	20.072	24.202	30.138	33.645
Leasing	Pré-fixado	0,75%	jan/23	Computadores	193	-	113	-	306	-
Capital de Giro	IPCA e CDI	0,57%	ago/26	FGI (BNDES), duplicatas, aval, equipamentos e imóveis	11.581	7.996	25.790	31.764	37.371	39.759
<b>Total</b>					<b>24.033</b>	<b>19.977</b>	<b>59.014</b>	<b>71.075</b>	<b>83.047</b>	<b>91.051</b>

### Cronograma de Vencimentos

	Consolidado								
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028 em diante	Total
<b>Em moeda estrangeira</b>									
Aquisição de Imobilizado	1.170	2.340	2.340	2.340	2.340	2.340	2.340	-	15.212
Juros sobre Empréstimos	20	-	-	-	-	-	-	-	20
<b>Em moeda nacional</b>									
Desenvolvimento de Projetos	4.117	8.161	7.588	3.583	2.442	2.302	49	81	28.324
Capital de Giro	5.659	12.044	10.407	6.926	2.156	180	-	-	37.371
Leasing	97	193	16	-	-	-	-	-	306
Juros sobre Empréstimos	1.815	-	-	-	-	-	-	-	1.815
<b>Total</b>	<b>12.876</b>	<b>22.739</b>	<b>20.351</b>	<b>12.849</b>	<b>6.938</b>	<b>4.822</b>	<b>2.389</b>	<b>81</b>	<b>83.047</b>

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

**13. PARCELAMENTOS E TRIBUTOS****Parcelamentos****Circulante**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>
Federal	189	189	191	190
Estadual	16	16	32	32
<b>Total</b>	<b>205</b>	<b>204</b>	<b>223</b>	<b>222</b>

**Não circulante**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>
Federal	811	903	821	914
Estadual	80	87	99	114
<b>Total</b>	<b>890</b>	<b>990</b>	<b>920</b>	<b>1.028</b>

**Tributos****Circulante**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>
Federal	575	569	2.116	2.272
Estadual	0	0	894	653
Municipal	2	3	70	33
<b>Total</b>	<b>577</b>	<b>572</b>	<b>3.080</b>	<b>2.958</b>



#### 14. DIVIDENDOS A PAGAR

Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo obrigatório correspondente a 25% do lucro líquido do exercício ajustado e observando, diminuições e acréscimos na forma da lei e do Estatuto Social.

Não houve proposta de destinação do lucro, uma vez que a Companhia apurou prejuízo acumulado.

Os dividendos não reclamados no prazo de 3 (três) anos, contados da data em que tenham sido colocados à disposição dos acionistas, prescrevem a favor da Companhia.

#### 15. OUTRAS CONTAS A PAGAR

Circulante	Controladora		Consolidado	
	JUN-21	DEZ-20	JUN-21	DEZ-20
Contas a Pagar Controladas	1.533	486	-	-
Direitos Autorais a Pagar	-	-	561	758
Adiantamento de Clientes	-	-	8.760	1.021
Outras Provisões	-	-	3.670	2.772
Outras Contas a Pagar	371	223	2.075	2.900
<b>Total</b>	<b>1.904</b>	<b>710</b>	<b>15.065</b>	<b>7.451</b>

Não circulante	Controladora		Consolidado	
	JUN-21	DEZ-20	JUN-21	DEZ-20
Outras Contas a Pagar	-	-	1.412	1.412
Adiantamento de Clientes	-	-	7.254	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.666</b>	<b>1.412</b>

O aumento em adiantamento de clientes se refere as operações de venda de madeira com contratos e entregas iniciados no 2T21, e com prazo estimado de conclusão em até 5 anos. Como garantia da operação a Companhia recebeu R\$ 15 milhões que serão abatidos nas entregas futuras em até 3 anos.

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

## 16. PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

Circulante	Controladora		Consolidado	
	JUN-21	DEZ-20	JUN-21	DEZ-20
Imposto de renda diferido	272.379	272.407	282.049	282.284
Contribuição social diferida	91.939	91.949	95.438	95.523
<b>Total</b>	<b>364.318</b>	<b>364.356</b>	<b>377.487</b>	<b>377.807</b>

Constituída com base nas reservas de reavaliações e ajustes de avaliação patrimonial.

**17. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS**

## a) Reconhecidas

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>
Provisões fiscais	53.378	53.378	61.031	61.090
Provisões previdenciárias e trabalhistas	1.537	1.547	3.112	3.650
Outras	-	-	1.446	2.202
<b>Total</b>	<b>54.915</b>	<b>54.925</b>	<b>65.589</b>	<b>66.942</b>

Em decorrência do curso normal de seus negócios, a Companhia e suas controladas estão envolvidas em processos tributários, previdenciários, trabalhistas e cíveis, que foram analisados individualmente e com suporte na opinião de consultores jurídicos independentes, foram constituídas provisões no passivo não circulante, para riscos com perdas consideradas prováveis.

As provisões fiscais são, em maioria, ligadas a Impostos sobre a Propriedade Territorial Rural – ITR.

## b) Não reconhecidas – consideradas possíveis na opinião dos advogados e administradores.

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>	<b>JUN-21</b>	<b>DEZ-20</b>
Fiscais	1.470	1.438	24.880	25.900
Previdenciárias e trabalhistas	2.648	59	6.180	1.220
Outras	-	700	-	1.047
<b>Total</b>	<b>4.118</b>	<b>2.197</b>	<b>31.060</b>	<b>28.167</b>

**18. CAPITAL SOCIAL**

O capital social de R\$ 153.719 está representado por 6.404.949 ações nominativas, sendo 5.631.445 ações ordinárias e 773.504 ações preferenciais, cujo valor nominal é de R\$ 24,00 por ação.

**19. RECEITA POR SEGMENTO**

Descrição	Consolidado			
	2ºTRI-21	2ºTRI-20	JUN-21	JUN-20
Fibras de alto rendimento	27.874	12.136	51.934	30.307
Editorial	4.036	3.032	14.444	12.417
Imobiliário	1.081	674	2.480	2.335
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>32.991</b>	<b>15.842</b>	<b>68.858</b>	<b>45.059</b>

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

**20. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS****Acumulado**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>JUN-20</b>	<b>JUN-21</b>	<b>JUN-20</b>
<b>Outras Receitas</b>				
Alienação de Imobilizado	-	90	1.200	891
Outras Receitas Operacionais	883	-	1.163	1.571
Reversão de Provisão de Perda em Investimento	-	1.403	-	-
Reversão de Provisões	43	1.449	4.391	6.260
	<b>926</b>	<b>2.942</b>	<b>6.754</b>	<b>8.722</b>
<b>Outras Despesas</b>				
Custo na Alienação de Imobilizado	-	108	697	576
Outras Despesas Operacionais	324	1.242	1.471	3.439
Provisão de Perda em Investimento	-	3.771	-	-
Provisões Diversas	7	6	2.969	3.800
Perdas Dedutíveis	-	-	26	64
	<b>331</b>	<b>5.127</b>	<b>5.162</b>	<b>7.879</b>

**Trimestral**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2º TRI-21</b>	<b>2º TRI-20</b>	<b>2º TRI-21</b>	<b>2º TRI-20</b>
<b>Outras Receitas</b>				
Alienação de Imobilizado	-	-	638	377
Outras Receitas Operacionais	0	-	49	(55)
Reversão de Provisão de Perda em Investimento	-	36	-	-
Reversão de Provisões	43	1.449	750	1.459
	<b>43</b>	<b>1.485</b>	<b>1.437</b>	<b>1.781</b>
<b>Outras Despesas</b>				
Custo na Alienação de Imobilizado	-	-	409	202
Outras Despesas Operacionais	43	1.142	(134)	1.575
Provisão de Perda em Investimento	-	2.718	-	-
Provisões Diversas	5	6	675	375
	<b>47</b>	<b>3.866</b>	<b>949</b>	<b>2.152</b>

**21. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS****Acumulado**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>JUN-21</b>	<b>JUN-20</b>	<b>JUN-21</b>	<b>JUN-20</b>
<b>Receitas financeiras</b>				
Aplicações financeiras	3	219	454	595
Juros	865	947	1.173	4.092
Variação cambial <sup>1</sup>	-	-	2.150	638
Tributos s/ receitas financeiras	(40)	(54)	(72)	(183)
	<b>828</b>	<b>1.112</b>	<b>3.705</b>	<b>5.141</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros	14	19	3.241	1.911
Variação cambial <sup>1</sup>	-	-	1.165	5.355
Outras despesas financeiras	6	86	381	805
	<b>20</b>	<b>105</b>	<b>4.787</b>	<b>8.071</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>808</b>	<b>1.007</b>	<b>(1.082)</b>	<b>(2.930)</b>

1) Incluem efeitos das variações cambiais de empréstimos, autores, fornecedores e outros.

**Trimestral**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2º TRI-21</b>	<b>2º TRI-20</b>	<b>2º TRI-21</b>	<b>2º TRI-20</b>
<b>Receitas financeiras</b>				
Aplicações financeiras	1	93	260	292
Juros	392	474	608	3.573
Variação cambial <sup>1</sup>	-	-	2.017	600
Tributos s/ receitas financeiras	(18)	(26)	(37)	(148)
	<b>375</b>	<b>540</b>	<b>2.848</b>	<b>4.318</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros	7	8	1.603	902
Variação cambial <sup>1</sup>	-	-	143	1.356
Outras despesas financeiras	3	50	236	465
	<b>11</b>	<b>58</b>	<b>1.982</b>	<b>2.724</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>364</b>	<b>482</b>	<b>865</b>	<b>1.594</b>

1) Incluem efeitos das variações cambiais de empréstimos, autores, fornecedores e outros.

## **22. REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES**

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, reconhecidas no resultado do período, totalizou R\$ 6.7 milhões (R\$ 7 milhões no mesmo período do ano anterior).

## **23. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

A controladora e suas controladas não possuem derivativos.

## **24. SEGUROS**

Em 30 de junho de 2021 a Companhia possui seguros patrimonial e de responsabilidade civil, suficientes para cobrir os riscos.

## **RELATÓRIO DOS AUDITORES SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)**

Aos acionistas e conselheiros da  
Companhia Melhoramentos de São Paulo  
São Paulo - SP

### **Introdução**

Revisamos o balanço patrimonial individual e consolidado da Companhia Melhoramentos de São Paulo, em 30 de junho de 2021, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, demonstração do valor agregado e dos fluxos de caixa para o trimestre findo naquela data, incluindo o resumo das práticas contábeis significativas e demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis a elaboração das informações trimestrais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão (NBC TR 2410 - Revisão de informações intermediárias executada pelo auditor da entidade e ISRE 2410 - Review of interim financial information performed by the independent auditor of the entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que





tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações intermediárias não representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da entidade, em 30 de junho de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o trimestre findo naquela data de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Outros assuntos**

Revisamos, também, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de três meses findo em 30 de junho de 2021, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR). Essa demonstração foi submetida aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de acordo com as informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 23 de julho de 2021.

IRKOHIRASHIMA AUDITORES INDEPENDENTES

CRC Nº 2SP020649/O-2

Marco Antonio Papini

Contador

CRC Nº 1SP180759/O-1

## **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/2009

Declaramos, na qualidade de Diretores da Companhia Melhoramentos de São Paulo, “(Companhia)”, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Tito, nº 479, CEP 05051-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.730.348/0001-66, nos termos do inciso VI do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, que revisamos, discutimos e concordamos com o conjunto de Informações Trimestrais do período findo em 30 de junho de 2021.

São Paulo, 16 de julho de 2021.

Rafael Gibini  
Presidente e Relações com Investidores

Carolina Alvim Guedes Alcoforado  
Diretora de Operações

## **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE**

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/2009

Declaramos, na qualidade de Diretores da Companhia Melhoramentos de São Paulo, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, na Rua Tito, nº 479, CEP 05051-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.730.348/0001-66, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, que discutimos e concordamos com a opinião expressada no Relatório dos Auditores Independentes, referente ao conjunto de Informações Trimestrais do período findo em 30 de junho de 2021.

São Paulo, 26 de julho de 2021.

Rafael Gibini  
Presidente e Relações com Investidores

Carolina Alvim Guedes Alcoforado  
Diretora de Operações