



 Melhoramentos

Relatório de Sustentabilidade

Versão Executiva | 2024

Empresa



Certificada

Uma empresa movida a desafios

A Melhoramentos desenvolve iniciativas voltadas para o futuro, empenhando-se em gerar **impacto positivo** nas comunidades onde atua e contribuindo de maneira ativa e responsável para o desenvolvimento sustentável.

Somos uma companhia de capital aberto, com sede administrativa localizada na região metropolitana de São Paulo. Nossas operações estão distribuídas em três propriedades nos estados de São Paulo e Minas Gerais.

Em 2025, completamos **135 anos** com uma trajetória de dedicação ao desenvolvimento e aprimoramento sustentável dos nossos negócios, garantindo um futuro equilibrado para a sociedade e o planeta.



Sede Administrativa



Operação Florestal



Operação Industrial

Fazenda Levantina
112,94 km²

Fazenda Florestal
42,02 km²

Fazenda Santa Marina
6,43 km²

Unidades de negócio

Florestal e Fibras



Desde 2011, as Fazendas **Levantina** (Camanducaia – MG), **Florestal** (Caieiras– SP) e **Santa Marina** (Bragança Paulista) contam com certificação FSC® (FSC-C102403) de manejo florestal. Na Fazenda Levantina, o cultivo de eucalipto e pinus abastece a indústria de fibras de celulose de alto rendimento, que aproveita mais de 90% da madeira — quase o dobro da celulose convencional — e atende diferentes aplicações, como cartonados, tissue, papéis especiais e embalagens. Nossas fibras são divididas em branqueadas com alvura de até 80% ISO e não branqueadas e são certificadas em cadeia de custódia (FSC-C106114).

Editora



A Editora Melhoramentos, reconhecida por inspirar novas gerações com boas histórias e impulsionar a educação e a cultura no país, conta com mais de 100 anos de trajetória. Seu extenso catálogo reúne obras alinhadas à Base Nacional Comum Curricular (BNCC) e títulos recomendados pelo Programa Nacional do Livro Didático (PNLD). Além de livros dos mais variados gêneros literários, escritos por autores consagrados, a Editora conta com projetos como o Planeta Leitura, coleção educacional com 12 anos de existência e, em 2024, ampliou seu portfólio com o lançamento de dois projetos literários digitais, ImaginaMundo e Literama.

Altea

Foto ilustrativa



Com uma área de 152 milhões de m², localizada próxima aos principais centros urbanos dos estados de São Paulo e Minas Gerais, a nova unidade de negócios de desenvolvimento imobiliário conduz iniciativas de infraestrutura e urbanismo para empresas e investidores que valorizam qualidade, responsabilidade social e ambiental. Atuando em múltiplos segmentos, como logística, indústria, residencial, turismo e serviços ambientais, Altea oferece soluções completas e sustentáveis, alinhadas às necessidades e expectativas do mercado.

Uma história marcada pela inovação

**1890**

Caieiras passou a fabricar papel e, em setembro desse mesmo ano, foi constituída a Companhia Melhoramentos de São Paulo.

**1915**

A Editora lança o primeiro livro impresso colorido no Brasil, O Patinho Feio.

**1928**

A empresa lança o papel higiênico Sul América, o primeiro do País, e o Papel Volga, toalhas de papel para salões de barbeiro.

**1943**

Assinado o primeiro contrato entre a Editora e a Disney.

**1946**

Nas terras da Melhoramentos em Caieiras, obtém-se a produção de celulose a partir de eucalipto, um feito de repercussão mundial.

**1948**

Inaugurada a Escola Rural Particular Alice Weiszflog.

**1965**

É lançado o papel higiênico Mimoso, o primeiro decorado do Brasil.

**1979**

Torna-se a primeira fábrica planejada para papéis absorventes e introdutora de processo de CTMP (termoquímico mecânico) na América do Sul.



1990

A Editora Melhoramentos lança o primeiro dicionário digital no Brasil.



2018

Projeto Claryum traz tecnologia de ponta em fibras de celulose com a instalação de um novo sistema de branqueamento com baixo consumo químico.



2019

Realizada a modernização do processo de fibras de celulose de alto rendimento.



2021

A companhia se torna signatária do Pacto Global da ONU e do Movimento Escolas pelo Clima.



2022

Inaugurada a Biblioteca Comunitária Alfried Theodor Weiszflog.



2023

Uma parceria assegura o fornecimento de energia renovável certificada para a fábrica de fibras de celulose de alto rendimento.

A empresa se torna signatária do movimento Elas Lideram, do Pacto Global da ONU.

Homologada a Reserva Particular do Patrimônio Natural (RPPN) Parque Levantina, em Camanducaia e Monte Verde (MG), assegurando a preservação de 23 milhões de m² de Mata Atlântica.

A empresa conquista a Certificação Women on Board, que reconhece empresas que tenham pelo menos duas mulheres em seus conselhos de administração.



2024

A Melhoramentos passa a ser uma empresa B certificada, reconhecimento da sua atuação social e ambiental responsáveis.

A Editora Melhoramentos amplia seu portfólio editorial e lança os projetos literários digitais ImaginaMundo e Literama.

Lançada Altea, empresa de desenvolvimento imobiliário sustentável.

Iniciada a construção da primeira fábrica do Brasil dedicada à produção em larga escala de embalagens sustentáveis à base de fibra de celulose.

Nossas conquistas em 2024

O ano de 2024 representou mais um passo importante na transformação da companhia. Avanços que refletem a busca pelo desenvolvimento contínuo da Melhoramentos, iniciado com a evolução de sua governança em 2019, e reforçam nosso otimismo para o futuro.

Acelerando o crescimento

A Melhoramentos registrou lucro pelo terceiro ano consecutivo.

R\$ **187,5 milhões** de receita líquida ajustada.

R\$ **20,6 milhões** de EBITDA.

R\$ **3,3 milhões** de Lucro Líquido.



Somos uma Empresa B Certificada

Em 2024, a Melhoramentos se tornou uma Empresa B certificada, sendo reconhecida como uma companhia de impacto positivo ao meio ambiente e sociedade, e também reforçando seu compromisso com práticas sólidas e sustentáveis. Concedida pelo Sistema B, a certificação reconhece organizações alinhadas a altos padrões sociais, ambientais e de governança, avaliando cinco pilares: Governança, Trabalhadores, Comunidade, Meio Ambiente e Clientes. A companhia alcançou 80,5 pontos na Avaliação de Impacto B (BIA) e passou a integrar um movimento global que promove uma economia mais justa, inclusiva e responsável.

Nova fábrica de embalagens sustentáveis

A Melhoramentos está construindo a primeira fábrica do Brasil dedicada à produção em larga escala de embalagens sustentáveis à base de fibra de celulose, que será inaugurada em junho de 2025, em Camanducaia (MG). As embalagens são compostáveis em até 75 dias, substituem com eficiência o plástico de uso único e têm menor pegada de carbono. Contam com tecnologia de barreira, sendo resistentes à gordura, umidade e temperaturas extremas — do freezer ao forno (220°C) e airfryer. Com investimento de R\$ 40 milhões, apoiado pela FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos, a fábrica terá capacidade inicial de 60 milhões de unidades por ano, com soluções personalizadas para cada cliente.

Inovação sustentável

A parceria entre a Melhoramentos e a W-Cycle, iniciada em 2023, ganhou um novo capítulo em 2025, com a participação acionária da companhia brasileira na startup israelense. O investimento reforça a estratégia de expansão da Melhoramentos no mercado de embalagens compostáveis e fortalece o desenvolvimento conjunto de soluções de menor impacto ambiental.

Respeito ao meio ambiente



Nosso patrimônio ambiental abrange 152 milhões de m², sendo **49% (79 milhões de m²)** de florestas dedicadas à preservação – incluindo a **Reserva Particular do Patrimônio Natural RPPN Parque Levantina**, com **23 milhões de m²** de Mata Atlântica.



819 nascentes catalogadas em nossas áreas de proteção, todas monitoradas e preservadas.



Zeramos as emissões de Escopo 2, por conta de aquisição de **energia 100% renovável** certificada I-REC.



Reduzimos em 20% as emissões de CO₂ da nossa frota em 2024.



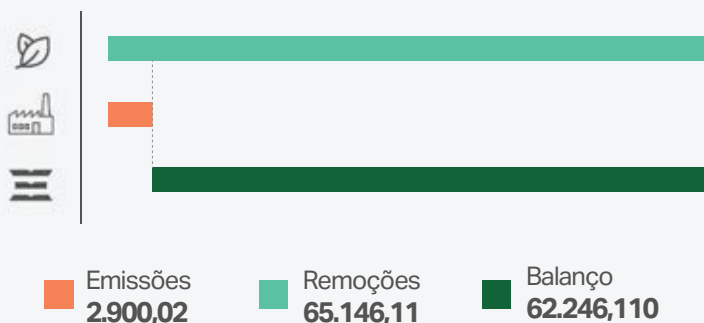
Realizamos o primeiro inventário auditado de emissões de Escopo 3, **alinhado às melhores práticas de mercado** e ao padrão **IFRS S2**.



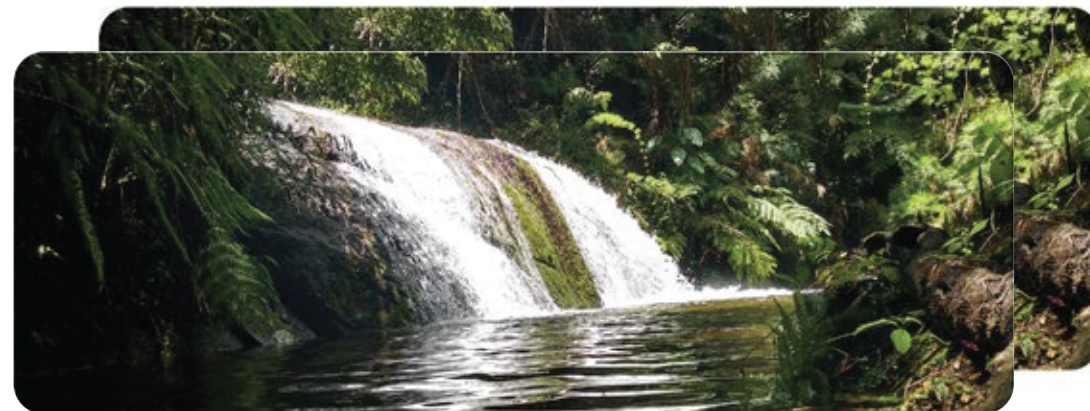


Balanco de Carbono

Em 2024, tivemos um balanço de carbono negativo, ou seja, nossas operações florestais removeram mais carbono da atmosfera do que foi emitido ao longo da cadeia operacional e contribui, positivamente, para diminuição dos efeitos globais das mudanças climáticas. No período, nossas remoções superaram nossas emissões em 62.246,110 tCO₂e. Esse cálculo considerou todas as emissões da empresa no ano de 2024 (Escopo 1 e 2) menos as remoções do período.



Números em tCO₂e



Inteligência artificial na floresta

A Melhoramentos implantou um novo sistema de monitoramento e inventário florestal com tecnologia de inteligência artificial (IA) e Internet das Coisas (IoT). Dispositivos instalados nas árvores permitem o acompanhamento diário do crescimento, clima, temperatura e potencial de captura de CO₂, garantindo uma gestão mais precisa e sustentável. Toda a base histórica de dados foi integrada à plataforma, ampliando a eficiência no planejamento e na instalação dos dispositivos. A expectativa é reduzir em até 18% os custos do inventário florestal nos próximos cinco anos.

Melhoramentos na COP16 da Biodiversidade

A Melhoramentos participou do fórum empresarial da Biodiversidade: Oportunidade para Geração de Negócios Rentáveis e Sustentáveis, realizado em Cali (Colômbia), durante a COP16 da Biodiversidade. No painel "Da ciência à ação: como inovar para resolver desafios ambientais no setor produtivo", a companhia apresentou sua experiência no desenvolvimento de embalagens sustentáveis, destacando seus projetos de inovação.



Geramos impacto positivo nas comunidades em que atuamos por meio da **Escola Rural Particular Alice Weiszflog**, que já atendeu mais de **10 mil alunos**, e de projetos como o **Melhor Mel**, no qual apicultores da região instalam seus apiários nas áreas da empresa, e a **Cata do Pinhão**, quando a comunidade realiza a coleta deste alimento típico em nossas fazendas, seja para comercialização ou consumo próprio.



Doação de **12 mil livros** de literatura infantojuvenil e **2 mil kits de livros** do Planeta Leitura para a campanha Mochila Cheia do Rio Grande do Sul, em parceria com o Movimento Beyond, envolvendo todos os níveis da organização.



Nossa Biblioteca Comunitária Alfred Theodor Weiszflog, localizada em Camanducaia (MG), contribui para a ampliação do **acesso à cultura para a comunidade do entorno e incentivo à leitura**. Em 2024, tivemos um aumento de 51% nos empréstimos, em comparação a 2023, totalizando 3.661 livros.



Apoio à Orquestra Filarmônica de Caieiras, que vem trabalhando para **aproximar a música da comunidade por meio de apresentações gratuitas** na região e em escolas municipais, **democratizando o acesso à cultura**.

Homenagem na 27ª Bienal do Livro de São Paulo

Na 27ª Bienal do Livro de São Paulo, a Melhoramentos homenageou o legado de Ziraldo, um dos maiores ícones da literatura brasileira, falecido em 2024. O espaço proporcionou uma experiência imersiva e interativa, com cenários, atividades e ambientes que celebraram sua obra e reforçaram seu legado cultural.

Alunos de Camanducaia promovem consciência ambiental

Mais de 200 estudantes da Escola Rural Particular Alice Weiszflog e da Escola Municipal Prudente de Moraes, em Camanducaia (MG), participaram da atividade "As Árvores e o Equilíbrio Climático – Conhecer para Preservar", no projeto Eco Melhor, desenvolvido pela Melhoramentos desde 2010. Com protagonismo dos alunos do 4º ano, o projeto incentivou a conscientização sobre biodiversidade e sustentabilidade por meio de trilhas interativas, plantio de árvores frutíferas e atividades de pesquisa sobre árvores medicinais. A iniciativa promoveu impacto social ao educar, engajar e preparar jovens como multiplicadores de conhecimento ambiental em suas comunidades.

Nossas pessoas

10



MOVIMENTO
ELAS LIDERAM 2030



Fechamos 2024 com **344 colaboradores**, sendo 248 homens e 96 mulheres.



Somos certificados pela **Women on Board** (WOB) iniciativa independente que reconhece empresas que promovem a diversidade de gênero em seus Conselhos de Administração.



Em 2024, realizamos a 1ª **Semana da Diversidade, Equidade e Inclusão**, com palestras e rodas de conversa para os colaboradores de todas as unidades, e lançamos uma cartilha sobre o tema.



A Melhoramentos é parte do **Movimento Elas Lideram 2030**, iniciativa liderada pela ONU Mulheres e pelo Pacto Global da ONU no Brasil, estruturada para transformar o cenário da liderança feminina no País. Em 2024, o selo Great Place to Work Brasil (GPTW) conferiu à holding e à unidade de negócios Florestal como 'Excelente Lugar para Trabalhar'.

Mulheres na organização

28%

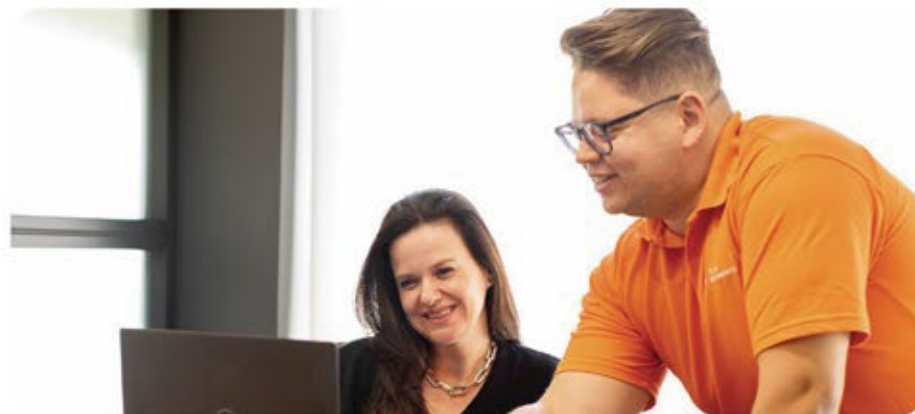
das pessoas
colaboradoras

45%

dos cargos
de liderança

40%

da diretoria



www.melhoramentos.com.br



Este é um documento
exclusivo da Companhia
Melhoramentos de São Paulo.

2025 ©

Acesse nosso **Canal de Denúncia**
pelo telefone ou pelo site.

comunicação corporativa
@melhoramentos.com.br



Melhoramentos



Cia. Melhoramentos



@ciamelhoramentos

0800-517-0056

ou

[www.contatoseguro.com.br](http://www.contatoseguro.com.br/melhoramentos)
/melhoramentos

 **Melhoramentos**



Pelo quinto ano consecutivo,
monitoramos nossos impactos
ambientais e sociais de acordo com as
normas GRI Standard (Global Reporting
Initiative) 2021. Consideramos, ainda, o
reporte de dados sugeridos pela SASB
(Sustainability Accounting Standards
Board). Consulte todos os indicadores
no book disponível no **QR CODE acima**.



2025 ©

Fazer crescer para **melhorar** o amanhã.