

 Melhoramentos

Relatório de Sustentabilidade 2025

Empresa



Certificada

Saiba mais em
bcorp.com



Nossa empresa em um olhar

Fazer Crescer para Melhorar o Amanhã.

A partir desse propósito nos posicionamos como agentes de transformação no mundo, realizando, empreendendo e sendo protagonista do futuro, não só de nossos negócios, mas, também, das pessoas e das comunidades em que atuamos.

Com 135 anos de história, a Melhoramentos é uma companhia de capital aberto que construiu sua trajetória a partir da capacidade de se adaptar, evoluir e se reinventar diante das transformações do mundo. Ao longo desse percurso, revisamos nosso propósito e fortalecemos direcionadores que orientam nossos valores, cultura e decisões estratégicas.

O que começou como uma fábrica de papel para abastecer o mercado paulista, se transformou em uma companhia com negócios diversificados, com atuação nacional e foco em inovação e sustentabilidade.





Sede
Administrativa

Fazenda Levantina
112,94 km²



Operação
Industrial

Fazenda Florestal
42,02 km²



Operação
Florestal

Fazenda Santa Marina
6,43 km²



Visão de longo prazo

Temos como foco o desenvolvimento sustentável do negócio, buscando gerar valor de longo prazo e contribuir para um futuro equilibrado para a sociedade e para o planeta. Essa visão sustenta nossa atuação com excelência nos setores de cultivo e manejo de florestas, produção de fibras de celulose de alto rendimento, embalagens de alta performance, desenvolvimento imobiliário e editorial, integrando inovação, responsabilidade e eficiência operacional.

Como uma Empresa B certificada, fazemos parte de uma comunidade global de organizações que atendem a elevados padrões de impacto social, ambiental e de governança. Esse reconhecimento reforça nosso compromisso com uma gestão responsável, transparente e orientada à criação de valor sustentável para todos os nossos públicos.

Impacto positivo

Acreditamos em nosso papel como agente de mudança. Um papel traduzido no compromisso constante com a preservação ambiental, na atuação transparente com nossos públicos de relacionamento e na geração de benefícios econômicos e sociais para as regiões em que atuamos. Para gerar esses impactos positivos em nossa cadeia de valor, trazemos para nossa forma de gestão as melhores práticas de mercado. Assim, desde 2011 a Melhoramentos

possui a Certificação FSC® (Forest Stewardship Council®) em seu manejo florestal, sob o código de licença FSC-C102403, e em sua cadeia de custódia da indústria, sob o código de licença FSC-C106114. Selo que atesta que nossas florestas plantadas são manejadas de forma responsável, de acordo com os Princípios e Critérios do FSC, e que nossos produtos são produzidos de forma a contribuir com o manejo responsável.

Empresa



Certificada

Saiba mais em
bcorp.com



Mais forte, ágil e eficiente

A Melhoramentos trabalha de forma integrada em três frentes de negócio que refletem sua história, sua capacidade de inovação e seu compromisso com a sustentabilidade.

Fibras e florestal



Com foco no cultivo e manejo sustentável de florestas, na produção de fibras de celulose de alto rendimento e de embalagens de alta performance, a **Melhoramentos Florestal** atua com base em práticas responsáveis de gestão ambiental, conservação da biodiversidade e eficiência produtiva. Com atividades de manejo florestal em mais de 81 milhões de m², a unidade atua nos municípios de Caieiras e Bragança Paulista (SP) e Camanducaia (MG), onde também está localizada a unidade industrial para a produção de fibras de alto rendimento e a fábrica Biona.

Editorial



Referência no mercado editorial brasileiro e com mais de 100 anos de história, a **Editora Melhoramentos** tem forte atuação em literatura infantil e juvenil, além de livros de gastronomia e do dicionário Michaelis. Reconhecida por inspirar novas gerações e impulsionar a educação no país, seu portfólio contribui para a formação de leitores, o acesso à cultura e o fortalecimento da educação, alinhando tradição, qualidade editorial e inovação em conteúdos e formatos.

Desenvolvimento imobiliário



Altea segue avançando em iniciativas de desenvolvimento imobiliário, buscando projetos que integram planejamento urbano, responsabilidade socioambiental e valorização do território. Com uma área de 152 milhões de m², próximos aos grandes centros urbanos de São Paulo e Minas Gerais, a unidade foca em iniciativas de infraestrutura e urbanismo para criar empreendimentos que promovam o desenvolvimento sustentável e a geração de valor de longo prazo nos segmentos logístico, industrial, residencial, turístico e de serviços ambientais.



Avanços estratégicos

Em 2025, a Melhoramentos avançou em sua estratégia com foco em inovação, eficiência operacional e fortalecimento da bioeconomia.

Um dos principais marcos foi a inauguração da Biona, nova fábrica de embalagens de alta performance produzidas a partir de fibra de celulose de base renovável. Mais do que a entrada em um novo mercado, a iniciativa amplia a atuação da companhia em soluções alinhadas às novas demandas globais por materiais de menor impacto ambiental. Ao longo do ano, a operação avançou em testes e validações com clientes industriais, preparando o caminho para lançamentos comerciais em 2026.

Outro destaque foi a expansão energética da unidade produtiva de Camanducaia (MG), com a conclusão da nova linha de transmissão de 138 kV. O projeto amplia a confiabilidade operacional da fábrica de fibras, prepara a estrutura para futuros ciclos de crescimento e contribui para a melhoria da qualidade do fornecimento de energia no município.

O ano também trouxe iniciativas voltadas à simplificação da estrutura corporativa e à disciplina na gestão de custos, fortalecendo a eficiência operacional e a preparação para novos ciclos de crescimento.

Resultados Financeiros

- R\$ 209,7** milhões de Receita Líquida Ajustada
- R\$ 19,3** milhões de EBITDA Ajustado.
- R\$ 32,7** milhões de Lucro / Prejuízo Operacional.
- +22%** vendas de fibras branqueadas.
- +128%** venda de madeira.

Inovação

Novo negócio. Compromisso com o futuro

A Melhoramentos reafirma seu papel como protagonista em bioeconomia ao consolidar sua entrada no mercado de embalagens sustentáveis.

O principal marco dessa estratégia é a marca Biona, uma nova frente de atuação criada para responder aos desafios globais de substituição do plástico de uso único por soluções baseadas em recursos renováveis e tecnologia de ponta.

Localizada em Camanducaia (MG), a unidade produtiva da Biona entrega soluções que unem alto desempenho a uma tecnologia de barreira exclusiva. Projetadas para resistir à gordura, umidade e temperaturas extremas, as embalagens permitem o uso direto do freezer ao forno, micro-ondas ou air fryer.

Capacidade de produção: 60 a 80 milhões de embalagens ao ano

Compostável: se decompõe em 75 dias

Emissões: as embalagens emitem 43,5% menos CO² em relação a embalagens plásticas*

Essa eficiência técnica é fruto de um investimento estratégico da Melhoramentos na W-Cycle, startup referência global no setor. Nos últimos 18 meses, as companhias integraram a tecnologia SupraPulp™ às fibras de celulose da Melhoramentos, resultando em um material de alta resistência que combina segurança alimentar com responsabilidade ambiental.

O aporte de capital na W-Cycle assegura à Melhoramentos o domínio de tecnologias exclusivas e garante a escalabilidade produtiva diretamente no Brasil. O movimento posiciona a companhia para liderar a oferta de soluções compostáveis na América do Sul, alinhando-se a um mercado global estimado em US\$ 400 bilhões até 2029 e antecipando-se às regulamentações internacionais mais rígidas contra plásticos descartáveis.

Em comparação com uma embalagem de polipropileno, conforme o estudo Pegada de carbono: embalagem de polpa moldada e similares. [Clique aqui](#) para saber mais sobre o estudo.



Pilar da cultura e educação no Brasil

Parte integrante da história do país, a Editora Melhoramentos contribuiu para moldar a alfabetização de gerações de brasileiros. Desde a publicação do primeiro livro em quatro cores até a parceria com o cartunista Ziraldo no fenômeno O Menino Maluquinho – até hoje um dos maiores sucessos de vendas da história da literatura brasileira –, a editora consolidou sua relevância no cenário editorial nacional.

Em seus mais de 100 anos de atuação, a editora mantém o compromisso de publicar conteúdos que dialogam com o público contemporâneo e fortalecem a formação de leitores. Para isso, a unidade inova ao oferecer produtos em diferentes formatos, com foco no público infantil e juvenil.

Destaques do ano – Entre os principais lançamentos do período, destaca-se a continuidade da parceria com a Disney, com livros interativos exclusivos concebidos pela própria editora. No segmento de licenciamento, a Melhoramentos trouxe Bluey para seu portfólio, fortalecendo a linha de interativos com produtos de qualidade pedagógica e editorial. A editora também ampliou a coleção de O Menino Maluquinho, apresentando o personagem mais icônico de Ziraldo para as novas gerações em formato interativo.

Na linha de gastronomia, a editora retomou o segmento com um lançamento de destaque: “Coreia do Sul: Cores e Sabores”, em parceria com o Centro Cultural Coreano no Brasil, que resultou em exposição na Avenida Paulista. A Melhoramentos segue investindo na reedição de seus clássicos, com identidade visual moderna, atrativa e conteúdo enriquecido.

Em 2025, na Bienal do Livro do Rio de Janeiro, a editora lançou obra póstuma de Ziraldo – “O Caminho das Sete Tias” –, conto de fadas inédito sobre um príncipe que perde a alegria e busca ajuda de sete tias mágicas, cada uma representando uma nota musical.

A Melhoramentos também tem investido na adaptação de grandes nomes de seu catálogo para audiobooks, como obras de Ziraldo e Pedro Bandeira, narradas de forma interpretativa para atrair o público infantil e juvenil.



Sustentabilidade como estratégia

A Melhoramentos integra a sustentabilidade ao núcleo de sua estratégia corporativa. A governança do tema vem evoluindo desde nosso reposicionamento estratégico iniciado em 2020, que alinhou a cultura organizacional às demandas futuras de mercado. A sustentabilidade é considerada como um vetor de competitividade e está presente de forma transversal em todas as unidades de negócio. Para seguir nesse caminho de evolução, trabalhamos orientados por cinco pilares prioritários de nossa matriz de materialidade:

- **Ecoeficiência operacional:** otimização de recursos (água, efluentes, resíduos e energia) e redução de impactos nos processos produtivos.
- **Biodiversidade:** conservação dos ecossistemas em nossas áreas florestais.
- **Mudanças climáticas:** gestão de emissões e resiliência climática.
- **Cadeia de valor:** engajamento e responsabilidade junto a colaboradores, parceiros de negócio e comunidade local.
- **Governança, ética e integridade:** transparência e conformidade nos processos de decisão.

Posicionamento

Melhoramentos na COP30

Em novembro de 2025, a Melhoramentos participou de importantes discussões sobre inovação e sustentabilidade na 30ª Conferência das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas (COP30), realizada em Belém (PA). A companhia fez parte de dois painéis sobre os benefícios dos produtos de base florestal, com foco no potencial regenerativo dos ativos florestais brasileiros e na construção de sistemas de produção de baixo carbono.

A presença na COP30 reforça ainda mais o posicionamento da companhia em transformar recursos renováveis em soluções de alta performance, alinhando a competitividade do

negócio à bioeconomia. Exemplo disso foi a apresentação da Biona em um painel na Blue Zone (espaço oficial da ONU no evento), destacando a entrada da Melhoramentos em uma nova frente de negócios, com a produção de embalagens sustentáveis a partir da fibra de celulose de base florestal renovável, oferecendo uma solução de alta performance para a redução de emissões e da geração de resíduos.



Cuidando do meio ambiente

Como uma empresa de base florestal, a Melhoramentos integra, em uma operação verticalizada, o cultivo de eucaliptos à produção de fibras de celulose e ao desenvolvimento de bioprodutos. As operações são orientadas pelo manejo sustentável, no qual a floresta é um ativo estratégico, em equilíbrio com o seu uso múltiplo e a gestão responsável dos recursos naturais.

Dentro dos princípios e critérios do desenvolvimento sustentável, nossas áreas de manejo florestal intercalam áreas de preservação permanente com áreas de florestas

plantadas, utilizando o solo em forma de mosaicos para formar “corredores ecológicos” que permitem a circulação de diversas espécies de animais da fauna silvestre e minimizam os impactos visuais da colheita.

Todas as fazendas da Melhoramentos possuem programas de monitoramento e proteção de espécies, ações para manutenção de 819 nascentes catalogadas e para conservação dos recursos hídricos, além de busca gradual por aumento das áreas de nativas, impulsionada pelo Projeto Técnico de Recomposição Florestal (PTRF).

Com um patrimônio ambiental de 152 milhões de m², atualmente 49% de florestas da Melhoramentos são dedicadas à preservação. Na unidade Levantina, em Camanducaia (MG), são 6.575,43 hectares destinados à conservação, sendo 3.703,36 hectares áreas de Atributos de Alto Valor de Conservação (AAVC) e 2.300 hectares destinados para Reserva Particular do Patrimônio Natural (RPPN). Na unidade Florestal de Caieiras (SP), são 1.255,45 hectares destinados à conservação. Na unidade Santa Marina, em Bragança Paulista (SP), são 148,72 hectares destinados à conservação.



Balanço de Emissões

Ciclo de baixo carbono

Produzida com uma tecnologia única que aproveita mais de 90% da madeira — quase o dobro da celulose convencional — a fibra de celulose de alto rendimento da Melhoramentos reduz resíduos e apresenta uma baixíssima pegada de carbono, com emissões estimadas em apenas 0,05 kgCO₂e por quilo de fibra, cerca de 10 vezes menores que a celulose química convencional.

Além de representar um diferencial estratégico para a companhia, essa baixa intensidade de emissões viabiliza o desempenho ambiental

das embalagens de polpa moldada de alta performance da linha Biona, transformando esse insumo em uma solução prática e de baixo impacto para o mercado.

Segundo estudo realizado em junho de 2025, com base na ISO 14067 (considerando também as ISO 14040, ISO 14044 e o GHG Protocol), a embalagem Biona de 350 ml apresenta uma pegada de carbono de apenas 0,02 kgCO₂e por unidade, sendo 68% menor que embalagens de polietileno e 43,5% inferior ao polipropileno (PP).

Pegada de carbono

Fibras

0,05 kgCO₂e
por quilo de fibra

Biona

0,02 kgCO₂e
por unidade de embalagem de 350 ml

Confiabilidade

Energia confiável e sustentável

Em novembro de 2025, inauguramos o projeto de expansão energética para ampliar a capacidade de fornecimento de energia para a fábrica de fibras e garantir maior qualidade e confiabilidade ao município de Camanducaia (MG). Realizado em parceria com a IBS Energy e a Matrix Energia, o projeto incluiu:

- Implantação de uma Subestação de Energia Elétrica na planta industrial da Melhoramentos.
- Construção de 13,3 quilômetros de linha de distribuição instalada ao longo da Serra da Mantiqueira.

- Ampliação da Subestação da concessionária Energisa Sul-Sudeste, localizada em Camanducaia.

A infraestrutura já nasce com o Certificado Internacional de Energia Renovável e foi projetada para permitir futuras expansões, possibilitando que a Melhoramentos dobre sua capacidade atual de 6,2 MW para 13 MW, fortalecendo a competitividade e a confiabilidade energética da região. Além disso, o município de Camanducaia terá a qualidade de sua energia significativamente aprimorada, contribuindo diretamente para a qualidade de vida da comunidade local e para o fortalecimento da indústria regional.



Novos negócios

Resíduo que gera energia

Por meio de uma parceria com a Salmeron Energia, empresa que atua na geração de energia renovável em caldeiras movidas à biomassa, a Melhoramentos está reaproveitando os resíduos gerados na colheita de madeira ao transformá-los em cavacos – insumo utilizado na produção de energia térmica (biovapor)

para diversas empresas. Além de reduzir custos operacionais e gerar novos negócios para a Melhoramentos, o projeto melhorou a eficiência produtiva da operação, com o reaproveitamento de até 10% do volume mensal de resíduos gerados.

Da floresta para a floresta

Durante o processo de extração da fibra de celulose de alto rendimento, as árvores são descascadas e esse material retorna à floresta, onde contribui para a conservação do solo, retenção de umidade e ciclagem de nutrientes, fortalecendo o ecossistema de maneira natural e sustentável.

Cuidado

Campanha de prevenção a incêndios florestais

Entre os meses de abril e julho de 2025, a Melhoramentos colocou em prática sua campanha anual de prevenção a incêndios florestais nas regiões de Camanducaia (MG), Caieiras (SP) e Bragança Paulista (SP). A iniciativa abrange as áreas de manejo e preservação da companhia.

O programa mesclou palestras educativas, instalação de sinalização em pontos

estratégicos e distribuição de materiais informativos para o engajamento das comunidades locais. Além disso, a companhia mantém uma estrutura logística para o deslocamento de equipes entre as unidades e dispõe de mais de 100 profissionais treinados para o combate a focos de incêndio.



Pessoas, comunidade e cultura

Em 2025, ampliamos o cuidado com os nossos colaboradores, consolidando a plataforma Wellhub em nosso pacote de benefícios, e continuamos impulsionando a liderança feminina como parte do movimento Elas Lideram 2030, iniciativa do Pacto Global da ONU no Brasil.

Quem
somos

379
colaboradores

27%
mulheres

39%
mulheres em
cargos de liderança

Ações em destaque

- Lançamento da nova plataforma de gestão de terceiros e do sistema de recrutamento e gestão.
- Realização da pesquisa de Clima: 80% de participação e nota 4 (em uma escala de 1 a 5).
- Mutirão de Saúde Ocupacional
- Feira de Benefícios.

Acreditamos na diversidade e inclusão como impulsionadoras do crescimento. Assim, por meio dos Grupos de Afinidade – Equidade de Gênero, Geracional 50+, Orientação Sexual, Pessoas com Deficiência, Raça e Etnia – a Melhoramentos trabalha cada vez mais o fortalecimento do tema na companhia.

Em 2025, realizamos a 2ª Semana de Diversidade e Inclusão, promovendo uma série de debates sobre o tema por meio de palestras e oficinas realizadas por especialistas. Além disso, também foi realizado um censo com perguntas que ajudarão a companhia na identificação de novas oportunidades e ações.



Comunidade

Presença constante

Na comunidade, atuamos por meio da Escola Rural Particular Alice Weiszflog, em parceria com a prefeitura de Camanducaia, que desde sua fundação, em 1948, contribuiu com a formação de mais de 10 mil alunos, sendo referência em educação de qualidade na região. Lá também está localizada a Biblioteca Comunitária Alfried Theodor Weiszflog, com mais de cinco mil livros disponíveis para a comunidade local.

Seguimos com os projetos de fortalecimento da economia local, como o Melhor Mel, em que apicultores de Camanducaia (MG) e Bragança Paulista (SP) instalam seus apiários em áreas da empresa, e a Cata do Pinhão, que acontece de abril a julho na região de Camanducaia, período em que a Melhoramentos abre as porteiras de sua fazenda para que as pessoas possam recolher os pinhões, que são consumidos ou comercializados pelos próprios catadores nas cidades do entorno.

Em 2025, também realizamos mais uma edição da Caminhada Ecológica na Fazenda Levantina, em Camanducaia (MG), convidando a comunidade do entorno para caminhar e conhecer mais de perto a empresa e nossa atuação. O evento celebrou os 135 anos da Melhoramentos com caminhadas, bingos ambientais, contação de histórias e música ao vivo. Além de promover a integração com a natureza, o evento também angariou alimentos e fraldas que foram destinados para instituições sociais da região.



Educação ambiental

Em 2025, a Melhoramentos transformou a horta da Escola Rural Particular Alice Weiszflog em um laboratório vivo de aprendizagem. Com o tema “Horta: Raízes que Educam”, a iniciativa mobilizou os mais de 130 alunos de todas as séries e integrou os conteúdos de ciência, matemática, arte, tecnologia e língua portuguesa por meio do cultivo, envolvendo os estudantes em atividades práticas como a construção de uma composteira, implantação do sistema de irrigação, separação de resíduos orgânicos, pesquisas sobre ciclo do carbono, alimentação saudável e PANCs (Plantas Alimentícias Não Convencionais).

Para estender o impacto desses aprendizados, a iniciativa envolveu ainda a criação de um Comitê da Horta composto por alunos, professores e familiares para o diagnóstico e manutenção do plantio, além da realização de uma “Feirinha da Horta” e a utilização dos alimentos cultivados na merenda escolar. O projeto também contou com a participação de agricultores locais em rodas de conversa e oficinas com as famílias dos estudantes.

A ação faz parte do Eco Melhor, iniciativa da companhia que estimula a conscientização sobre biodiversidade, manejo florestal responsável, preservação ambiental e equilíbrio climático e está alinhado ao movimento Escolas pelo Clima, do qual a Melhoramentos é signatária.



www.melhoramentos.com.br



Este é um documento
exclusivo da Companhia
Melhoramentos de São Paulo.
2025 ©

comunicação corporativa
@melhoramentos.com.br



Melhoramentos



Cia. Melhoramentos



@ciamelhoramentos

Acesse nosso **Canal de Denúncia**
pelo telefone ou pelo site.

0800-517-0056

ou

www.contatoseguro.com.br/melhoramentos



Melhoramentos



Pelo sexto ano consecutivo, monitoramos
nossos impactos ambientais e sociais
de acordo com as normas GRI Standard
(Global Reporting Initiative) 2021.
Consideramos, ainda, o reporte de dados
sugeridos pela SASB (Sustainability
Accounting Standards Board). Consulte
todos os indicadores no book disponível
no QR CODE acima.