Índice

1. Atividades do emissor

1.1 Histórico do emissor 1

1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas 3

1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais 5

1.4 Produção/Comercialização/Mercados 7

1.5 Principais clientes 14

1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal 15

1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior 17

1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira 18

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG) 19

1.10 Informações de sociedade de economia mista 20

1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante 21

1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital 22

1.13 Acordos de acionistas 23

1.14 Alterações significativas na condução dos negócios 24

1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas 25

1.16 Outras informações relevantes 26

2. Comentário dos diretores

2.1 Condições financeiras e patrimoniais 27

2.2 Resultados operacional e financeiro 30

2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases 33

2.4 Efeitos relevantes nas DFs 34

2.5 Medições não contábeis 35

2.6 Eventos subsequentes as DFs 37

2.7 Destinação de resultados 38

2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs 40

2.9 Comentários sobre itens não evidenciados 41

2.10 Planos de negócios 42

2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional 44

3. Projeções

3.1 Projeções divulgadas e premissas 45

3.2 Acompanhamento das projeções 46

Índice

4. Fatores de risco

4.1 Descrição dos fatores de risco 47

4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco 49

4.3 Descrição dos principais riscos de mercado 50

4.4 Processos não sigilosos relevantes 51

4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes 62

4.6 Processos sigilosos relevantes 63

4.7 Outras contingências relevantes 64

5. Política de gerenciamento de riscos e controles internos

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado 65

5.2 Descrição dos controles internos 68

5.3 Programa de integridade 73

5.4 Alterações significativas 74

5.5 Outras informações relevantes 75

6. Controle e grupo econômico

6.1/2 Posição acionária 76

6.3 Distribuição de capital 93

6.4 Participação em sociedades 94

6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico 95

6.6 Outras informações relevantes 96

7. Assembleia geral e administração

7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal 97

7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal 99

7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração 100

7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal 101

7.4 Composição dos comitês 107

7.5 Relações familiares 110

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle 112

7.7 Acordos/seguros de administradores 127

7.8 Outras informações relevantes 128

8. Remuneração dos administradores

8.1 Política ou prática de remuneração 129

Índice

8.2 Remuneração total por órgão 132
8.3 Remuneração variável 136
8.4 Plano de remuneração baseado em ações 138
8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações) 139
8.6 Outorga de opções de compra de ações 140
8.7 Opções em aberto 141
8.8 Opções exercidas e ações entregues 142
8.9 Diluição potencial por outorga de ações 143
8.10 Outorga de ações 144
8.11 Ações entregues 145
8.12 Precificação das ações/opções 146
8.13 Participações detidas por órgão 147
8.14 Planos de previdência 148
8.15 Remuneração mínima, média e máxima 149
8.16 Mecanismos de remuneração/indenização 150
8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração 151
8.18 Remuneração - Outras funções (Estruturado) 152
8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada (Estruturado) 153
8.20 Outras informações relevantes 154
9. Auditores
9.1 / 9.2 Identificação e remuneração 155
9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores 156
9.4 Outras informações relevantes 157
10. Recursos humanos
10.1A Descrição dos recursos humanos 158
10.1 Descrição dos recursos humanos 160
10.2 Alterações relevantes 161
10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados 162
10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados 163
10.4 Relações entre emissor e sindicatos 164
10.5 Outras informações relevantes 165
11. Transações com partes relacionadas

Índice

11.1 Regras, políticas e práticas 166

11.2 Transações com partes relacionadas 167

11.2 Itens 'n.' e 'o.' 168

11.3 Outras informações relevantes 169

12. Capital social e Valores mobiliários

12.1 Informações sobre o capital social 170

12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras 171

12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil 172

12.4 Número de titulares de valores mobiliários 173

12.5 Mercados de negociação no Brasil 174

12.6 Negociação em mercados estrangeiros 175

12.7 Títulos emitidos no exterior 176

12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas 177

12.9 Outras informações relevantes 178

13. Responsáveis pelo formulário

13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE 179

13.1 Declaração do diretor presidente/relações com investidores 180

13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual 181

1.1 Histórico do emissor

1.1. Breve histórico do Emissor

De 1877 a 1889 – Os fornos de cal deram origem ao nome da região de Caieiras

O ano é 1877. Percebendo uma oportunidade de negócios, Antônio Proost Rodovalho, o Coronel Rodovalho, constrói em sua fazenda às margens do Rio Juqueri-Guaçu dois fornos para produção de cal. O local logo passa a ser conhecido como Caieiras. No mesmo ano, Rodovalho funda a Companhia Cantareira e Esgotos, e obtém contratos oficiais para obras de saneamento e urbanização em São Paulo. No ano seguinte, a companhia constrói o reservatório da Consolação, em São Paulo, com 6.500 m³ de água. Prevendo a importância que o papel terá na crescente economia paulista, Rodovalho decide produzi-lo. Em 1887, inicia-se a construção da fábrica de papel, a cargo da empresa alemã Gebrüder Hemmer. Em 1889 é proclamada a República.

De 1890 a 1896 – As duas primeiras máquinas da fábrica de papel

No dia 4 de abril 1890, uma das máquinas produz papel pela primeira vez. Em 12 de setembro, no Salão Nobre do Banco do Brasil, no Rio de Janeiro, ocorre a fundação da Companhia Melhoramentos de São Paulo. Quatro anos depois, Otto Weiszflog, um jovem alemão de 24 anos que terá papel decisivo no futuro da Melhoramentos, chega a São Paulo, vindo de Hamburgo. Após um breve período nos negócios com café, passa a trabalhar para o também hamburguês M. L. Bühnaeds, no ramo de papelaria, encadernação, livros em branco e importação de papel. Seu irmão, Alfried Weiszflog, chega em 1896.

De 1900 a 1906 – A Sala de amostras da gráfica e editora Bühnaeds Weiszflog

Em 1900 a Companhia Melhoramentos começa a fornecer papel para a M. L. Bühnaeds & Cia. onde trabalham os irmãos Weiszflog, e Rodovalho deixa a Melhoramentos. A Bühnaeds & Cia. continua crescendo e em 1905 constrói sua sede na rua Líbero Badaró, 73. Bühnaeds liquida sua posição societária, Otto e Alfried tornam-se donos. No ano seguinte, a segunda máquina de papel entra em funcionamento na Melhoramentos.

De 1908 a 1913 – A construção da barragem da usina

Para resolver os problemas de abastecimento e escoamento da produção da cal, tijolos, telhas e papel de Caieiras, é inaugurada em 1908 uma linha férrea exclusiva ligando a fábrica da Melhoramentos a São Paulo. A falta de energia leva a Melhoramentos a criar suas próprias soluções: em 1912 começa a plantação de eucaliptos, para fornecer lenha para os fornos de cal e cerâmica, e são construídas uma barragem e uma usina de energia elétrica para movimentar a terceira máquina de papel, que entra em funcionamento em 1913. Nesse mesmo ano, aos 75 anos, morre o Coronel Rodovalho.

De 1915 a 1920 – Capa de "O Patinho Feio", primeiro livro impresso no Brasil

Em 1915 a Weiszflog Editora publica o livro infantil O patinho feio, o primeiro livro impresso no Brasil. Durante a I Guerra Mundial, Alfried Weiszflog deixa o Brasil e se fixa em Buenos Aires. O irmão mais novo, Walther, o substitui. Enquanto isso, a Melhoramentos eleva sua produção papel, chegando a 1.125.759 quilos em 1919. Nesse ano a propriedade em Caieiras é ampliada para 3.323 alqueires paulistas, e é inaugurada a Igreja de Nossa Senhora do Rosário na Melhoramentos. Em 1920, a Weiszflog Irmãos

1.1 Histórico do emissor

consegue reunir capital e adquire a Melhoramentos. A junção das duas empresas acontece com a incorporação da Weiszflog pela Melhoramentos.

De 1923 a 1938 – O reflorestamento avança em Caieiras

É construída uma nova gráfica na Lapa, inaugurada em 1923. O papel higiênico Sul América, o primeiro do País, e também o Papel Volga, toalhas de papel para salões de barbeiro, são lançados em 1928. A produção editorial também cresce, chegando nesse mesmo ano a um catálogo de 248 títulos, com 670.000 livros impressos. Em 1929 uma nova máquina de papel é comprada, a MP IV; ela chegará apenas em 1933. A produção da Melhoramentos atinge 7.400 toneladas de papel para indústria, impressão, cartões, cartolinas, papel de seda e outros em 1937. Finalmente, em 1938, é publicado o livro O Filho do Trovão, de Barros Ferreira, o primeiro a ostentar a indicação **Edições Melhoramentos**.

De 1940 a 1946 – A máquina de papel V, feita pela alemã Voith

Máquina de papel V começa a funcionar em 1940 e no ano seguinte o nome da empresa é mudado para Companhia Melhoramentos de São Paulo, Indústrias de Papel. A Fazenda Levantina, em Camanducaia (MG), com 12.000 hectares, passa a fazer parte da Melhoramentos em 1942, e no ano seguinte inicia-se ali a produção da primeira celulose brasileira. Em 1946, em Caieiras, obtém-se a produção de celulose a partir de eucalipto, um feito de repercussão mundial.

De 1960 a 1982 – Painel de controle da fábrica de CTMP

Em 1960 é inaugurada a Livraria Melhoramentos no Largo do Arouche, em São Paulo. Quatro anos depois a empresa adquire a Fazenda Santa Marina, em Bragança Paulista, com 200 alqueires. 1965 é o ano do lançamento do papel higiênico do Mimoso, o primeiro papel higiênico decorado do Brasil. Em 1969 é constituída a Melbar, sociedade entre a Melhoramentos e a americana Dresser Magcobar, para utilização da lixívia gerada pela fábrica de celulose na produção de lignosulfonatos para a indústria de dispergentes e emulsionantes. A tecnologia de produção de celulose é inovada em 1982 com o início da produção de polpa de celulose do tipo CTMP a partir de eucalipto, inaugurando mundialmente a fabricação de papel higiênico a partir dessa madeira.

Atualidade

Atualmente o conglomerado Melhoramentos conta com sua tradicional atividade editorial, com o reflorestamento em suas três fazendas - Caieiras, Camanducaia e Bragança Paulista, com a produção de fibras de alto rendimento em sua fábrica em Camanducaia, em Minas Gerais, e com o negócio de desenvolvimento imobiliário. Desde 2018, o prédio administrativo, e sede, que é tombado pelo município de São Paulo, foi reformado e abriga, além de seus escritórios, dois andares disponibilizados para alocação de auditório, sala multiuso, exposições e eventos, além de espaços disponíveis para aluguel de estações de trabalho e escritórios comerciais.

1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

1.2. Descrever sumariamente as atividades principais desenvolvidas pelo emissor e suas controladas

A Controladora **Companhia Melhoramentos de São Paulo**, tem como foco participações em outras sociedades (abaixo identificadas) e na administração de seu patrimônio imobiliário, composto por três Fazendas localizadas em Caieiras e Bragança Paulista (SP), Camanducaia (MG) e sua sede na Capital, São Paulo.

A Controlada **Melhoramentos Florestal Ltda.**, dedica-se às atividades de silvicultura, florestamento e reflorestamento, em terras próprias ou de terceiros e fabricação de fibras de alto rendimento.

A Controlada **Terras Bonsucesso Ltda.**, realiza atividade de editoração em qualquer suporte, comércio de artefatos de papel, livros, materiais e serviços educativos e culturais, comercialização de imóveis.

A Controlada **Editora Melhoramentos Ltda.** realiza atividade de editoração em qualquer suporte, comércio de artefatos de papel, livros, materiais e serviços educativos e culturais.

A Controlada **Melhoramentos Livros Ltda**. realiza atividade de editoração em qualquer suporte, comércio de artefatos de papel, livros, materiais e serviços educativos e culturais.

A Controlada **Cora Livros Ltda.** realiza atividade de editoração em qualquer suporte, comércio de artefatos de papel, livros, materiais e serviços educativos e culturais.

A Controlada **Jaguari Livros Ltda.** realiza atividade de editoração em qualquer suporte, comércio de artefatos de papel, livros, materiais e serviços educativos e culturais.

A Controlada **Melhoramentos Livrarias Ltda.** realiza atividade de editoração em qualquer suporte, comércio de artefatos de papel, livros, materiais e serviços educativos e culturais.

A Controlada **Melhoramentos Melius Ltda.** realiza atividade de editoração em qualquer suporte, comércio de artefatos de papel, livros, materiais e serviços educativos e culturais.

A Controlada **Melhoramentos Manguinhos Ltda.** realiza atividade de editoração em qualquer suporte, comércio de artefatos de papel, livros, materiais e serviços educativos e culturais.

A Controlada **Terras Bonsucesso Ltda.** realiza atividade de editoração em qualquer suporte, comércio de artefatos de papel, livros, materiais e serviços educativos e culturais.

A Controlada **Athena Edtech Ltda**. realiza atividade de serviços de acesso via internet de conteúdos educacionais e de entretenimento, distribuição online de conteúdos e operação de aplicativos de conteúdo educacionais e pedagógicos.

A Controlada **Melpaper Ltda.** é uma empresa em situação não operacional.

A Controlada **Altea Empreendimentos Ltda.** tem como atividade principal compra e venda, desenvolvimento e operação de atividade de exploração logística, incluindo a locação de imóveis próprios.

1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

A Controlada **PLD Cajamar V Empreendimentos Imobiliários S.A** tem como atividade principal compra e venda de imóveis, administração e locação de bens próprios, em especial para atividade de exploração logística.

A Controlada **Engelote Incorporações e Urbanismo S.A.** tem como atividade principal compra e venda, loteamento, incorporação e construção de imóveis, administração de bens próprios, bem assim a locação ou cessão de bens imóveis.

A Controlada **Setor K Empreendimento Imobiliário SPE Ltda**. tem como atividade principal compra e venda, desenvolvimento e operação de atividade de exploração logística, incluindo a locação de imóveis próprios.

Foi formalizada pela Emissora, em 2018, Sociedade em Conta de Participação com a empresa Swiss Park Caieiras Incorporadora SPE Ltda, para o desenvolvimento e implantação de loteamento imobiliário em imóveis de propriedade da Emissora, no município de Caieiras/SP.

1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

1.3. Informações dos seguimentos operacionais da Emissora de acordo com o divulgado nas últimas demonstrações financeiras consolidadas

A. Produtos e serviços comercializados

- A **Companhia Melhoramentos de São Paulo** é uma "*holding* de instituições não financeiras", cujo objeto social é a participação societária em outras empresas, além da administração de seu patrimônio imobiliário. Dessa forma, não houve produtos ou serviços comercializados;
- A Controlada **Melhoramentos Florestal Ltda.**, por sua vez, comercializa fibras de alto rendimento e presta serviços de gestão florestal;
- A Controlada **Editora Melhoramentos Ltda.** publica e comercializa livros e conteúdos literários;
- A Controlada **Melhoramentos Livros Ltda**. publica e comercializa livros e conteúdos literários;
- A Controlada **Cora Livros Ltda.** publica e comercializa livros e conteúdos literários;
- A Controlada **Jaguari Livros Ltda.** publica e comercializa livros e conteúdos literários;
- A Controlada **Melhoramentos Livrarias Ltda.** publica e comercializa livros e conteúdos literários;
- A Controlada **Melhoramentos Melius Ltda.** publica e comercializa livros e conteúdos literários;
- A Controlada **Melhoramentos Manguinhos Ltda.** publica e comercializa livros e conteúdos literários;
- A Controlada **Terras Bonsucesso Ltda.** publica e comercializa livros e conteúdos literários;
- A Controlada **Athena Edtech Ltda**. oferece serviços de acesso via internet de conteúdos educacionais e de entretenimento, distribuição online de conteúdos e operação de aplicativos de conteúdo educacionais e pedagógicos;
- A Controlada **Altea Empreendimentos Ltda.** tem como atividade principal compra e venda, desenvolvimento e operação de atividade de exploração logística, incluindo a locação de imóveis próprios;
- A Controlada **Melpaper Ltda.** é uma empresa em situação não operacional;

1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

- A Controlada **Engelote Incorporações e Urbanismo S.A.** tem como atividade principal compra e venda, loteamento, incorporação e construção de imóveis, administração de bens próprios, bem assim a locação ou cessão de bens imóveis.
- A Controlada **PLD Cajamar V Empreendimentos Imobiliários S.A.** tem como atividade principal compra e venda de imóveis, administração e locação de bens próprios, em especial para atividade de exploração logística.
- A Controlada **Setor K Empreendimento Imobiliário SPE Ltda**. tem como atividade principal compra e venda, desenvolvimento e operação de atividade de exploração logística, incluindo a locação de imóveis próprios.
- Foi formalizada pela Emissora, em 2018, Sociedade em Conta de Participação com a empresa Swiss Park Caieiras Incorporadora SPE Ltda, para o desenvolvimento e implantação de loteamento imobiliário em imóveis de propriedade da Emissora, no município de Caieiras/SP.

B. Receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida do emissor

Descrição	Consolidado 2025		Consolidado 2024		Consolidado 2023		Consolidado 2022		Consolidado 2021	
Fibras de alto rendimento	188.053	75%	138.099	85%	146.160	83%	159.433	79%	109.904	76%
Editorial	61.782	25%	23.443	14%	28.785	16%	38.505	19%	30.604	21%
Imobiliário	2.019	1%	1.580	1%	1.334	1%	3.028	2%	3.664	3%
Receita Operacional Líquida	**251.854**	**100%**	**163.122**	**100%**	**176.279**	**100%**	**200.966**	**100%**	**144.172**	**100%**

C. Lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido da Companhia

A Companhia não calcula o lucro ou prejuízo separadamente para cada um dos segmentos em que atua, uma vez que as funções de sua estrutura operacional são compartilhadas entre todos os segmentos.

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

1.4. Em relação aos produtos e serviços que correspondam aos segmentos operacionais divulgados no item 1.3:

A. Características do processo de produção

- **Companhia Melhoramentos de São Paulo**: a atividade da Companhia não contempla processo de produção;
- **Melhoramentos Florestal Ltda.**: esta controlada possui as seguintes atividades:
    - Produção de fibra de alto rendimento, cujo processo consiste em fabricar fibras a partir do desfibramento de madeira de reflorestamento (pinus e eucaliptos); e
    - Operação florestal, cujo processo contempla as atividades de gestão de manejos silviculturais em reflorestamentos próprios e para terceiros.
- **Editora Melhoramentos Ltda.**: o processo produtivo desta controlada é a editoração, diagramação e produção de textos e ilustrações de livros;
- **Melhoramentos Livros Ltda**.: o processo produtivo desta controlada é a editoração, diagramação e produção de textos e ilustrações de livros;
- **Cora Livros Ltda.**: o processo produtivo desta controlada é a editoração, diagramação e produção de textos e ilustrações de livros;
- **Jaguari Livros Ltda.**: o processo produtivo desta controlada é a editoração, diagramação e produção de textos e ilustrações de livros;
- **Melhoramentos Livrarias Ltda.**: o processo produtivo desta controlada é a editoração, diagramação e produção de textos e ilustrações de livros;
- **Melhoramentos Melius Ltda.**: o processo produtivo desta controlada é a editoração, diagramação e produção de textos e ilustrações de livros;
- **Melhoramentos Manguinhos Ltda.**: o processo produtivo desta controlada é a editoração, diagramação e produção de textos e ilustrações de livros;
- **Terras Bonsucesso Ltda.**: o processo produtivo desta controlada é a editoração, diagramação e produção de textos e ilustrações de livros;
- **Athena Edtech Ltda.**: o processo produtivo desta controlada é a distribuição online de conteúdos e operação de aplicativos de conteúdo educacionais e pedagógicos.
- **Altea Empreendimentos Ltda.:** a atividade desta controlada não contempla processo de produção;
- **Melpaper Ltda.**: a atividade desta controlada não contempla processo de produção;
- **Engelote Incorporações e Urbanismo S.A.**: a atividade desta controlada não comtempla o processo de produção.

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

- **PLD Cajamar V Empreendimentos Imobiliários S.A.**: a atividade desta controlada não comtempla o processo de produção.
- **Setor K Empreendimento Imobiliário SPE Ltda**: a atividade desta controlada não comtempla o processo de produção.

B. Características do processo de distribuição

- **Companhia Melhoramentos de São Paulo:** a atividade da Companhia não contempla processo de distribuição;
- **Melhoramentos Florestal Ltda.**: o processo de distribuição das fibras de alto rendimento produzidas consiste em venda direta do produto para clientes industriais, com logística por meio de transporte rodoviário;
- **Editora Melhoramentos Ltda.**: o processo de distribuição dos livros é realizado por meio de logística operada por terceiros e através de distribuidores e representantes comerciais;
- **Melhoramentos Livros Ltda**.: o processo de distribuição dos livros é realizado por meio de logística operada por terceiros e através de distribuidores e representantes comerciais;
- **Cora Livros Ltda.**: o processo de distribuição dos livros é realizado por meio de logística operada por terceiros e através de distribuidores e representantes comerciais;
- **Jaguari Livros Ltda.**: o processo de distribuição dos livros é realizado por meio de logística operada por terceiros e através de distribuidores e representantes comerciais;
- **Melhoramentos Livrarias Ltda.**: o processo de distribuição dos livros é realizado por meio de logística operada por terceiros e através de distribuidores e representantes comerciais;
- **Melhoramentos Melius Ltda.:** o processo de distribuição dos livros é realizado por meio de logística operada por terceiros e através de distribuidores e representantes comerciais;
- **Melhoramentos Manguinhos Ltda.:** o processo de distribuição dos livros é realizado por meio de logística operada por terceiros e através de distribuidores e representantes comerciais;
- **Terras Bonsucesso Ltda.:** o processo de distribuição dos livros é realizado por meio de logística operada por terceiros e através de distribuidores e representantes comerciais;
- **Athena Edtech Ltda.:** o processo de distribuição dos do conteúdo é realizada e forma online e através de aplicativos;
- **Altea Empreendimentos Ltda.:** a atividade da Companhia não contempla processo de distribuição;
- **Melpaper Ltda**.: a atividade da Companhia não contempla processo de distribuição;

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

- **Engelote Incorporações e Urbanismo S.A.**: a atividade desta controlada não comtempla o processo de produção;
- **PLD Cajamar V Empreendimentos Imobiliários S.A.:** a atividade desta controlada não comtempla o processo de produção;
- **Setor K Empreendimento Imobiliário SPE Ltda.:** a atividade desta controlada não comtempla o processo de distribuição.

C. Características dos mercados de atuação, em especial:

- **Participação em cada um dos mercados**
  - **Companhia Melhoramentos de São Paulo:** Não aplicável por se tratar de holding de instituições não financeiras;
  - **Melhoramentos Florestal Ltda.**: a participação desta controlada em seu mercado de atuação do produto fibras de alto rendimento é da ordem de 32%.
  - **Editora Melhoramentos Ltda.**: a participação desta controlada em seu mercado de atuação é estimada em aproximadamente 1%, não existindo dados oficiais. Trata-se de um mercado muito pulverizado em que mesmo os seus principais participantes controlam pequenas fatias do mercado;
  - **Melhoramentos Livros Ltda**.: Não se aplica;
  - **Cora Livros Ltda**.: Não se aplica;
  - **Jaguari Livros Ltda**.: Não se aplica;
  - **Melhoramentos Livrarias Ltda**.: Não se aplica;
  - **Melhoramentos Melius Ltda.**: Não se aplica;
  - **Melhoramentos Manguinhos Ltda.**: Não se aplica;
  - **Terras Bonsucesso Ltda**.: Não se aplica;
  - **Athena Edtech Ltda**.: Não se aplica;
  - **Altea Empreendimentos Ltda**.: Não se aplica;
  - **Melpaper Ltda.**: Não se aplica por se tratar de empresa não operacional;
  - **Engelote Incorporações e Urbanismo S.A.:** Não se aplica.
  - **PLD Cajamar V Empreendimentos Imobiliários S.A.:** Não se aplica.
  - **Setor K Empreendimento Imobiliário SPE Ltda.:** Não se aplica.

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

- **Condições de competição nos mercados**
    - **Companhia Melhoramentos de São Paulo:** Não aplicável por se tratar de *holding* de instituições não financeiras;
    - **Melhoramentos Florestal Ltda.**: As condições atuais de mercado são favoráveis do ponto de vista da retomada dos preços internacionais da celulose. Porém, novo competidor local iniciou a sua participação no mercado em 2018 o que traz um componente adicional em relação à competição por novos clientes.
    - **Editora Melhoramentos Ltda.**: para a Editora Melhoramentos Ltda., as condições de competição são desafiadoras, num mercado bastante pulverizado pela concorrência, que sofre com a crise do varejo de livros no país e concorrência com produtos que não são diretamente relacionados ao produto da empresa (streaming, jogos, etc).
    - **Melhoramentos Livros Ltda**.: Não se aplica;
    - **Cora Livros Ltda**.: Não se aplica;
    - **Jaguari Livros Ltda**.: Não se aplica;
    - **Melhoramentos Livrarias Ltda**.: Não se aplica;
    - **Melhoramentos Melius Ltda.**: Não se aplica;
    - **Melhoramentos Manguinhos Ltda.**: Não se aplica;
    - **Terras Bonsucesso Ltda**.: Não se aplica;
    - **Athena Edtech Ltda.:** Não se aplica;
    - **Altea Empreendimentos Ltda.**: Não se aplica;
    - **Melpaper Ltda.**: Não se aplica por se tratar de empresa não operacional;
    - **Engelote Incorporações e Urbanismo S.A.:** Não se aplica.
    - **PLD Cajamar V Empreendimentos Imobiliários S.A.:** Não se aplica.
    - **Setor K Empreendimento Imobiliário SPE Ltda.:** Não se aplica.

D. Principais insumos e matérias primas, informando:

- **Companhia Melhoramentos de São Paulo**: Não aplicável por se tratar de *holding* de instituições não financeiras;
- **Melhoramentos Florestal Ltda.**: Madeira, Energia Elétrica e produtos químicos.
- **Editora Melhoramentos Ltda.**: Papel

- Descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

- **Companhia Melhoramentos de São Paulo:** Não aplicável por se tratar de holding de instituições não financeiras;
- **Melhoramentos Florestal Ltda.:** as relações desta controlada com fornecedores não estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, exceto pelo fornecimento de energia elétrica, cujo fornecedor é empresa concessionária de serviços público, sujeito às normas do setor e especialmente da ANEEL;
- **Editora Melhoramentos Ltda.:** as relações desta controlada com fornecedores não estão sujeitas a controle ou regulamentação, com exceção do controle de papel imune: portaria 14/2010 SEFAZ/SP e Instrução Normativa 976/2009 da Receita Federal;
- **Melhoramentos Livros Ltda**.: as relações desta controlada com fornecedores não estão sujeitas a controle ou regulamentação, com exceção do controle de papel imune: portaria 14/2010 SEFAZ/SP e Instrução Normativa 976/2009 da Receita Federal;
- **Cora Livros Ltda.**: as relações desta controlada com fornecedores não estão sujeitas a controle ou regulamentação, com exceção do controle de papel imune: portaria 14/2010 SEFAZ/SP e Instrução Normativa 976/2009 da Receita Federal;
- **Jaguari Livros Ltda.**: as relações desta controlada com fornecedores não estão sujeitas a controle ou regulamentação, com exceção do controle de papel imune: portaria 14/2010 SEFAZ/SP e Instrução Normativa 976/2009 da Receita Federal;
- **Melhoramentos Livrarias Ltda.**: as relações desta controlada com fornecedores não estão sujeitas a controle ou regulamentação, com exceção do controle de papel imune: portaria 14/2010 SEFAZ/SP e Instrução Normativa 976/2009 da Receita Federal;
- **Melhoramentos Melius Ltda.:** as relações desta controlada com fornecedores não estão sujeitas a controle ou regulamentação, com exceção do controle de papel imune: portaria 14/2010 SEFAZ/SP e Instrução Normativa 976/2009 da Receita Federal;
- **Melhoramentos Manguinhos Ltda.:** as relações desta controlada com fornecedores não estão sujeitas a controle ou regulamentação, com exceção do controle de papel imune: portaria 14/2010 SEFAZ/SP e Instrução Normativa 976/2009 da Receita Federal;
- **Terras Bonsucesso Ltda.**: as relações desta controlada com fornecedores não estão sujeitas a controle ou regulamentação, com exceção do controle de papel imune: portaria 14/2010 SEFAZ/SP e Instrução Normativa 976/2009 da Receita Federal;
- **Athena Edtech Ltda.**: as relações desta controlada com fornecedores não estão sujeitas a controle ou regulamentação, com exceção do controle de papel imune: portaria 14/2010 SEFAZ/SP e Instrução Normativa 976/2009 da Receita Federal;

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

- **Altea Empreendimentos Ltda.:** Não se aplica;
- **Melpaper Ltda.:** Não se aplica;
- **Engelote Incorporações e Urbanismo S.A.:** Não se aplica;
- **PLD Cajamar V Empreendimentos Imobiliários S.A.**: Não se aplica.
- **Setor K Empreendimento Imobiliário SPE Ltda**: Não se aplica

II. Eventual dependência de poucos fornecedores

- **Companhia Melhoramentos de São Paulo:** Não aplicável por se tratar de holding de instituições não financeiras;
- **Melhoramentos Florestal Ltda.:** esta controlada não tem dependência de fornecedores de matéria-prima, exceto pelo caso já referido de fornecimento de energia elétrica;
- **Editora Melhoramentos Ltda.:** esta controlada não tem dependência de fornecedores;
- **Melhoramentos Livros Ltda**.: esta controlada não tem dependência de fornecedores;
- **Cora Livros Ltda.:** esta controlada não tem dependência de fornecedores;
- **Jaguari Livros Ltda.:** esta controlada não tem dependência de fornecedores;
- **Melhoramentos Livrarias Ltda.:** esta controlada não tem dependência de fornecedores;
- **Melhoramentos Melius Ltda.:** esta controlada não tem dependência de fornecedores;
- **Melhoramentos Manguinhos Ltda.:** esta controlada não tem dependência de fornecedores;
- **Terras Bonsucesso Ltda.:** esta controlada não tem dependência de fornecedores;
- **Athena Edtech Ltda.**: esta controlada não tem dependência de fornecedores;
- **Altea Empreendimentos Ltda.:** esta controlada não tem dependência de fornecedores;
- **Melpaper Ltda.:** Não se aplica por se tratar de empresa não operacional;
- **Engelote Incorporações e Urbanismo S.A.:** esta controlada não tem dependência de fornecedores.
- **PLD Cajamar V Empreendimentos Imobiliários S.A.**: esta controlada não tem dependência de fornecedores;
- **Setor K Empreendimento Imobiliário SPE Ltda:** esta controlada não tem dependência de fornecedores.

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

III. Eventual volatilidade em seus preços

- **Companhia Melhoramentos de São Paulo:** Não aplicável por se tratar de holding de instituições não financeiras;
- **Melhoramentos Florestal Ltda.:** no caso desta controlada, como seu produto fibra de alto rendimento está mercadologicamente muito atrelado à variação e comportamento mundial dos preços das fibras celulósicas, a fibra produzida está bastante sujeita às variações desse mercado;
- **Editora Melhoramentos Ltda.:** no caso desta controlada, os preços são definidos e controlados pela editora em função da demanda e condições de mercado;
- **Melhoramentos Livros Ltda**.: no caso desta controlada, os preços são definidos e controlados pela editora em função da demanda e condições de mercado;
- **Cora Livros Ltda.:** no caso desta controlada, os preços são definidos e controlados pela editora em função da demanda e condições de mercado;
- **Jaguari Livros Ltda.:** no caso desta controlada, os preços são definidos e controlados pela editora em função da demanda e condições de mercado;
- **Melhoramentos Livrarias Ltda.:** no caso desta controlada, os preços são definidos e controlados pela editora em função da demanda e condições de mercado;
- **Melhoramentos Melius Ltda.:** no caso desta controlada, os preços são definidos e controlados pela editora em função da demanda e condições de mercado;
- **Melhoramentos Manguinhos Ltda.:** no caso desta controlada, os preços são definidos e controlados pela editora em função da demanda e condições de mercado;
- **Terras Bonsucesso Ltda.:** no caso desta controlada, os preços são definidos e controlados pela editora em função da demanda e condições de mercado;
- **Athena Edtech Ltda.:** no caso desta controlada, os preços são definidos e controlados pela editora em função da demanda e condições de mercado;
- **Altea Empreendimentos Ltda.:** Não se aplica eventual volatilidade em seus preços;
- **Melpaper Ltda.:** Não se aplica por se tratar de empresa não operacional;
- **Engelote Incorporações e Urbanismo S.A.:** Não se aplica eventual volatilidade em seus preços;
- **PLD Cajamar V Empreendimentos Imobiliários S.A.**: Não se aplica eventual volatilidade em seus preços.
- **Setor K Empreendimento Imobiliário SPE Ltda**.: Não se aplica eventual volatilidade em seus preços;

1.5 Principais clientes

1.5. Identificação de clientes que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total do emissor, de acordo com:

A. Montante total de receitas provenientes do cliente

- **Companhia Melhoramentos de São Paulo:** Não aplicável por se tratar de holding de instituições não financeiras;
- **Melhoramentos Florestal Ltda.:** esta controlada tem três clientes responsáveis por cerca de 93% da sua receita de vendas. Decisões e ações estão em curso para reduzir esta dependência e ampliar os mercados e clientes atendidos;
- **Editora Melhoramentos Ltda.:** esta controlada tem três clientes responsável por 44% da sua receita de vendas;
- **Melhoramentos Livros Ltda**.: Não se aplica;
- **Cora Livros Ltda.:** Não se aplica;
- **Jaguari Livros Ltda.:** Não se aplica;
- **Melhoramentos Livrarias Ltda.:** Não se aplica;
- **Melhoramentos Melius Ltda.:** Não se aplica;
- **Melhoramentos Manguinhos Ltda.:** Não se aplica;
- **Terras Bonsucesso Ltda.:** Não se aplica;
- **Athenas Edtech Ltda.:** Não se aplica;
- **Altea Empreendimentos Ltda.:** Não se aplica;
- **Melpaper Ltda.:** Não se aplica por se tratar de empresa não operacional;
- **Engelote Incorporação e Urbanismo S.A.:** Não se aplica.
- **PLD Cajamar V Empreendimentos Imobiliários S.A.**: Não se aplica.
- **Setor K Empreendimento Imobiliário SPE Ltda:** Não se aplica.

B. Segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente

Os segmentos afetados são os das próprias controladas.

1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

1.6. Efeitos relevantes da regulação estatal sobre as atividades do emissor, comentando especificamente:

A. Necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações

Somente a controlada **Melhoramentos Florestal Ltda.** depende de licenças ambientais para a produção de fibra de alto rendimento e licença sanitária para produção de embalagens de polpa moldada.. Os seguintes órgãos públicos estão envolvidos:

- **IEF -** Instituto Estadual de Florestas – autorizações e renovações referentes ao selo florestal
- **SUPRAM -** Secretaria de Meio Ambiente - Processo de licenciamento anual;
- **ANVISA** – Agência Nacional de Vigilância Sanitária

B. Principais aspectos relacionados ao cumprimento das obrigações legais e regulatórias ligadas a questões ambientais e sociais pelo emissor

A **Emissora**, como empresa não operacional, tem como política a estrita observação das normas ambientais em seus imóveis, considerando-se assim área de preservação permanente e reserva legal.

A controlada **Melhoramentos Florestal Ltda., empresa certificada com o selo FSC puro (100%),** conta com uma Política de Desenvolvimento Florestal que tem o seguinte teor:

A **Melhoramentos Florestal Ltda.** é uma empresa que pauta suas atividades dentro dos princípios e critérios de desenvolvimento sustentável de acordo com o *Forest Stewardship Council - FSC*, seguindo de forma responsável o Plano de Manejo Florestal.

Atuando nos Estados de São Paulo e Minas Gerais, segue com rigor as leis ambientais e trabalhistas, respeitando os recursos naturais, a segurança e a saúde de seus colaboradores.

Seus plantios renováveis, executados desde a década de 1920, provam que é possível harmonizar produção e preservação.

Os princípios da Melhoramentos Florestal Ltda. são:

1. Meio Ambiente

- Proteger os ecossistemas naturais, preservando os solos cultivados e os recursos hídricos;

- Manter áreas destinadas à conservação da flora e ao habitat da fauna;

- Prevenir atos poluentes e degradadores ao meio ambiente;

- Cumprir rigorosamente a legislação aplicável.

1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

2. Saúde e Segurança do Trabalho

- Promover a conscientização dos profissionais florestais quanto aos procedimentos e cuidados em suas atividades diárias;

- Aperfeiçoar continuadamente as práticas operacionais, reduzir riscos, melhorar ergonomia e eliminar atos e comportamentos inseguros que possam ocasionar lesões ou doenças ocupacionais;

- Capacitar e orientar os profissionais envolvidos nas operações florestais para atuarem com responsabilidade na conservação do meio ambiente.

As controladas **Editora Melhoramentos Ltda., Melhoramentos Livros Ltda., Melhoramentos Livros Ltda., Cora Livros Ltda., Jaguari Livros Ltda., Melhoramentos Livrarias Ltda., Melhoramentos Melius Ltda., Melhoramentos Manguinhos Ltda., Terras Bonsucesso Ltda., Athena Edtech Ltda., Altea Empreendimentos Ltda., Melpaper Ltda., Engelote Incorporação e Urbanismo S.A., PLD Cajamar V Empreendimentos Imobiliários S.A, e a Setor K Empreendimento Imobiliário SPE Ltda**., seguem a política de sua controladora.

C. Dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades:

- **Companhia Melhoramentos de São Paulo:** registra as marcas pertinentes às suas atividades, tais como logomarcas e a marca nominativa da Companhia, mas não tem dependência de qualquer propriedade intelectual de terceiros;
- **Melhoramentos Florestal Ltda.:** esta controlada tem marcas e patentes requeridas e também já registradas para assegurar seus direitos, contudo, não há dependência de patentes de terceiros;
- **Editora Melhoramentos Ltda.:** tem marcas registradas de suas principais edições, bem como possui diversos contratos de direitos autorais e licenças;
- **Melhoramentos Livros Ltda**.: Não se aplica;
- **Cora Livros Ltda.:** Não se aplica;
- **Jaguari Livros Ltda.:** Não se aplica;
- **Melhoramentos Livrarias Ltda.:** Não se aplica;
- **Melhoramentos Melius Ltda.:** Não se aplica;
- **Melhoramentos Manguinhos Ltda.:** Não se aplica;
- **Terras Bonsucesso Ltda.:** Não se aplica;
- **Athena Edtech Ltda.:** Não se aplica;
- **Altea Empreendimentos Ltda.:** Não se aplica;
- **Melpaper Ltda.:** Não se aplica;
- **Engelote Incorporações e Urbanismo S.A.:** Não se aplica.
- **PLD Cajamar V Empreendimentos Imobiliários S.A.**: Não se aplica.
- **Setor K Empreendimento Imobiliário SPE Ltda:** Não se aplica

1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior

1.7. Receitas relevantes provenientes do exterior

A. receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor

A Emissora não possui receitas relevantes no exterior, pois ela e suas controladas operam preponderantemente no mercado interno.

B. receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor

A Emissora não está sujeita à regulação de mercados internacionais, pois conforme descrito no item 1.7.a acima, ela e suas controladas operam preponderantemente no mercado interno.

1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira

1.8. Efeitos de regulação estrangeira nas atividades

A Emissora não está sujeita à regulação de mercados internacionais pois conforme descrito no item 1.7. acima, ela e suas controladas operam preponderantemente no mercado interno.

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

1.9. Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

Anualmente a Emissora divulga seu Relatório de Sustentabilidade. Ainda, a Emissora possui e publica seu o Código de Responsabilidade Socioambiental para Fornecedores, refletindo, também, em seu Código de Ética e Conduta as questões e aspectos ASG.

A Emissora aplica, na elaboração do seu Relatório de Sustentabilidade, os conceitos Standard GRI e SASB.

Desde o exercício de 2022 o inventário de carbono da Emissora passou a ser auditado por empresa independente. Para os demais aspectos do Relatório de Sustentabilidade ainda não são auditados por empresa independente.

A Emissora elaborou no exercício de 2023 sua matriz de materialidade de ASG, com divulgação em relatório anual.

Atualmente a Emissora considera, e tem como prioridades para seu negócio, os seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos pela Organização das Nações Unidas: 4, 6, 7, 8, 9, 12, 13 e 15.

A Emissora está em fase final de desenvolvimento, e irá divulgar até o início do segundo semestre de 2026, o Relatório de Sustentabilidade relativo ao exercício 2025 considerando as recomendações da Força-Tarefa para Divulgações Financeiras Relacionadas às Mudanças Climáticas (TCFD).

Visando o monitoramento da emissão de gases do efeito estufa, a Emissora realiza o inventário de carbono, conforme refletido em seu Relatório de Sustentabilidade.

O Relatório de Sustentabilidade da Emissora está disponível no site abaixo:

https://www.melhoramentos.com.br/sustentabilidade/#relatorios

1.10 Informações de sociedade de economia mista

1.10. A emissora não é empresa de economia mista.

1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante

1.11. Aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor

Não foi realizada pela Emissora, nos últimos 3 (três) exercícios aquisição ou alienação ativo relevante.

1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital

1.12. Operações de fusão, cisão, incorporação, incorporação de ações, aumento ou redução de capital envolvendo o emissor e os documentos em que informações mais detalhadas possam ser encontradas

Não se aplica.

1.13 Acordos de acionistas

1.13. Celebração, extinção ou modificação de acordos de acionistas e os documentos em que informações mais detalhadas possam ser encontradas

Não se aplica.

1.14 Alterações significativas na condução dos negócios

1.14. Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor

A Emissora não promoveu alterações significativas na forma de condução de seus negócios.

1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas

1.15. Identificar os contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais

Fazemos referência ao item 1.11 deste Formulário.

1.16 Outras informações relevantes

1.16. Outras informações relevantes

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Comentário dos Diretores

2.1. Condições Financeiras/Patrimoniais

A. Condições Financeiras e Patrimoniais:

Com base nas demonstrações financeiras de 2025, a Companhia apresenta condições financeiras e patrimoniais suficientes para cumprir todas as suas obrigações, bem como para implementar suas estratégias financeiras e desenvolver seus negócios. A Administração avaliou a capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas, estando convencida de que possui os recursos necessários para desenvolver seus negócios no futuro de forma contínua.

B. Estrutura de capital:

A estrutura de capital da Companhia é composta da seguinte forma:

Passivo Circulante: .....R$ 116.799 mil.

Passivo não Circulante: .....R$ 503.521mil.

Patrimônio Líquido: .....R$ 811.958mil.

C. Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos:

Com base nas demonstrações financeiras de 2025, o perfil do fluxo de caixa da Companhia aponta liquidez e recursos de capital suficientes para cobrir seus compromissos financeiros.

D. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas:

A controlada **Melhoramentos Florestal Ltda**. conta com linha de financiamento de investimento ("Finames") do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, mediante repasse do Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A. – BDMG e Banco ABC Brasil, bem como linha de financiamento internacional de equipamentos, através do Banco Alemão Helaba (Landesbank Hessen-Thüringen), além de financiamentos com bancos de primeira linha como Bancos Itaú S.A. e Bradesco S.A. Durante 2025, a Companhia realizou novas captações junto a instituições financeiras para reforço de capital de giro, incluindo: (i) CPR de R$ 17.000 (CDI + 3,5% a.a., quitado no 3T25); (ii) CPR de R$ 20.000 (CDI + 2,48% a.a.); (iii) FGI PEAC de R$ 5.000 (IPCA + 9,69% a.a.); (iv) parcela FINEP de R$ 15.823; e (v) Finame Materiais de R$ 17.000 (CDI + 3,5% a.a. swapado, 24 meses). Em março de 2025, o CRI foi renegociado: remuneração ajustada de IPCA + 8,0804% a.a. para IPCA + 10,8692%

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

a.a. (válido até fev/2027) e inclusão de cessão de conta vinculada.

E. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez:

A **Companhia** utilizou no exercício de 2025 como fontes de financiamento a venda de terrenos gerados por negócios criados através das SPEs (Sociedades de Propósito Específico) através de distribuição de lucro e a operação das subsidiárias, gerando caixa para garantir as operações em sua atividade de Holding. Como garantia vinculada à operação de venda de madeira em pé, a Companhia recebeu o montante de R$ 16,5 milhões em 2025.

F. Níveis de endividamento e suas características:

A Companhia detém empréstimos ou financiamentos. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia cumpriu com todos os compromissos e cláusulas restritivas estabelecidas nos contratos. O CRI vigente contempla cláusula de manutenção do índice Dívida Líquida/EBITDA da Melhoramentos Florestal inferior ou igual a 4,5x. Ver tabela de empréstimos e financiamentos nas notas explicativas das DFs de 2025.

CONTROLADORA

	Terrenos	Imóveis	Máquinas, equipamentos e instalações	Em andamento	Intangível	Outros *	Total
Taxa de depreciação média anual %		4	10		20	12	
CUSTO							
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**946.209**	**79.044**	**7.165**	**980**	**1.298**	**1.784**	**1.036.480**
Aquisições	-	-	89	608	-	-	697
Baixas	(904)	-	-	(1.094)	-	-	(1.998)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**945.305**	**79.044**	**7.254**	**494**	**1.298**	**1.784**	**1.035.179**
DEPRECIAÇÃO							
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**-**	**(34.235)**	**(6.677)**	**-**	**(87)**	**(1.279)**	**(42.278)**
Depreciação / Amortização	-	(2.313)	(523)	-	-	(122)	(2.958)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**-**	**(36.548)**	**(7.200)**	**-**	**(87)**	**(1.401)**	**(45.236)**
VALOR RESIDUAL							
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**946.209**	**44.810**	**488**	**980**	**1.211**	**505**	**994.203**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**945.305**	**42.496**	**54**	**494**	**1.211**	**383**	**989.943**

CONSOLIDADO

	Terrenos	Florestamento [1]	Imóveis	Máquinas, equipamentos e instalações	Em andamento	Intangível	Outros *	Total
Taxa de depreciação média anual %			4	10		20	12	
CUSTO								
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**964.662**	**89.627**	**92.857**	**135.428**	**55.102**	**6.590**	**4.742**	**1.349.008**
Aquisições	-	21.556	-	45.538	28.620	-	89	95.803
Exaustão	-	(12.273)	-	-	-	-	-	(12.273)
Baixas	(904)	(9.998)	(12)	(205)	(48.926)	(3.000)	(54)	(63.099)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**963.758**	**88.912**	**92.845**	**180.761**	**34.796**	**3.590**	**4.777**	**1.369.439**
DEPRECIAÇÃO								
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**-**	**-**	**(40.863)**	**(97.273)**	**(307)**	**(2.151)**	**(4.114)**	**(144.708)**
Depreciação / Amortização	-	-	(2.536)	(10.890)	-	(53)	(154)	(13.633)
Baixas	-	-	12	32	-	-	55	99
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**-**	**-**	**(43.387)**	**(108.131)**	**(307)**	**(2.204)**	**(4.213)**	**(158.242)**
VALOR RESIDUAL								
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**964.662**	**89.627**	**51.994**	**38.155**	**54.795**	**4.439**	**628**	**1.204.300**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**963.758**	**88.912**	**49.458**	**72.630**	**34.489**	**1.386**	**564**	**1.211.197**

* Inclui veículos e móveis e utensílios.

I. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes:

Vide tabela acima.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

II. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras:

Vide tabela acima.

III. Grau de subordinação entre as dívidas:

Não existe grau de subordinação entre as dívidas da Companhia.

G. Limites de utilização dos financiamentos já contratados: Vide cronograma de vencimentos nas notas explicativas das DFs de 2025 (Nota 12).

H. Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras:

A receita líquida consolidada do Conglomerado Melhoramentos no 4T25 alcançou R$ 43,3 milhões (redução de 3% frente a 4T24). A receita líquida ajustada consolidada no 4T25 foi de R$ 65,7 milhões, aumento de 22% frente ao mesmo período do ano anterior. Os valores anuais consolidados de 2025 e 2024 estão disponíveis na Demonstração do Resultado das DFs.

Em 31 de dezembro de 2025, o resultado do exercício está disponível na Demonstração do Resultado das DFs de 2025. As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração totalizaram R$ 5.942 mil em 2025 (R$ 7.939 mil em 2024).

O índice de liquidez corrente de 2025 está disponível no Balanço Patrimonial das DFs de 2025.

Indice de liquidez corrente = 117.006/116.799 = 1,00

	DEZ-25
Ativo Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	487
Aplicações financeiras	27.558
Clientes	31.938
Títulos e outras contas a receber	29.502
Estoques	27.521
	117.006
Passivo Circulante	**116.799**
Indice de Liquidez Corrente	**1,00**

2.2 Resultados operacional e financeiro

2.2 Resultado operacional e financeiro

A. Resultados das operações do emissor, em especial:

I. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A Receita da Companhia é composta principalmente por:

- Fibras de Alto Rendimento produzidas a partir de suas Florestas Plantadas e certificadas com o selo FSC 100%. Essas fibras são utilizadas para a produção de papel cartão (utilizado na construção das embalagens de alimentos, remédios, cosméticos e outros), na composição do *tissue* (papel higiênico, guardanapo, papel toalha, etc), assim como na produção de papéis especiais.

- Edição e distribuição de Livros infantis e juvenis, livros *gourmet*, dicionários e livros interativos sob licença de editoras internacionais como Disney, Marvel entre outras. A distribuição se dá pelo varejo físico e eletrônico, no atacado, no mercado de e-books e áudio books, e através de projetos de leitura para o mercado institucional.

- Mercado Imobiliário através do desenvolvimento e comercialização de imóveis de sua propriedade localizados no estado de São Paulo.

Segue abaixo uma tabela informativa sobre a composição da receita da Companhia nos dois últimos anos.

2.2 Resultados operacional e financeiro

				31.12.2025
	Fibras de alto rendimento	**Editorial**	**Imobiliário**	**Consolidado**
Receita Bruta	188.053	61.782	2.019	251.854
Deduções	(38.039)	(36.538)	(186)	(74.763)
Receita Operacional Líquida	**150.014**	**25.244**	**1.833**	**177.091**
Custos:				
Custos variáveis (matérias-primas, materiais de consumo e serviços)	(59.132)	(8.378)	-	(67.510)
Gastos com pessoal	(33.271)	-	-	(33.271)
Depreciação e amortização	(14.431)	-	-	(14.431)
Outros	-	-	-	-
	(106.834)	(8.378)	-	(115.212)
Lucro Bruto	**43.180**	**16.866**	**1.833**	**61.879**
Despesas/receitas operacionais:	-	-	-	(74.635)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	(361)
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	-	-	-	**(13.117)**
Resultado financeiro	-	-	-	(21.645)
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	-	-	-	**(34.762)**
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	-	-	-	2.060
Prejuízo do periodo	**-**	**-**	**-**	**(32.702)**

				31.12.2024
	Fibras de alto rendimento	**Editorial**	**Imobiliário**	**Consolidado**
Receita Bruta	171.950	60.896	1.848	234.694
Deduções	(33.851)	(37.453)	(268)	(71.572)
Receita Operacional Líquida	**138.099**	**23.443**	**1.580**	**163.122**
Custos:				
Custos variáveis (matérias-primas, materiais de consumo e serviços)	(50.802)	(8.639)	-	(59.441)
Gastos com pessoal	(32.422)	-	-	(32.422)
Depreciação e amortização	(12.846)	-	-	(12.846)
	(96.070)	(8.639)	-	(104.709)
Lucro Bruto	**42.029**	**14.804**	**1.580**	**58.413**
Despesas/receitas operacionais:	-	-	-	(24.484)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	701
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	-	-	-	**34.630**
Resultado financeiro	-	-	-	(16.379)
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	**-**	**-**	**-**	**18.251**
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	-	-	-	(14.939)
Lucro do exercicio	**-**	**-**	**-**	**3.312**

2.2 Resultados operacional e financeiro

II. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

No ano de 2025 foi marcado por três vetores: investimento na nova fronteira de negócios (Biona), transformação operacional e disciplina de custos. A pressão de mercado que se intensificou em 2024 ainda se fez presente, porém em menor grau. A Melhoramentos avançou decisivamente na inauguração da Biona – nova unidade de embalagens sustentáveis – e nas iniciativas de simplificação da estrutura corporativa, incorrendo em custos não recorrentes de aproximadamente R$ 1,5 milhão. Os benefícios dessa reestruturação se materializarão a partir de 2026. No comparativo 2025 vs 2024, o lucro bruto em relação à receita recuou de 36% para 35%, principalmente pelo incremento de produção de fibras branqueadas.

B. Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços:

Na Editora Melhoramentos, houve recuperação das vendas com crescimento de 7,7% em relação a 2024, com destaque para o canal Varejo no segundo semestre. A receita da Melhoramentos Florestal foi impulsionada pelo aumento de fibras branqueadas (72% do volume produzido, +22% vs 2024) e pela venda de madeira em pé (+128%). No segmento imobiliário – Altea –, destaca-se a aprovação do EIA/RIMA da ampliação do Swiss Park (Caieiras) e o desenvolvimento do projeto turístico de Monte Verde (Camanducaia – MG). No 4T25, a taxa de câmbio média do Dólar apresentou desvalorização de 8% comparado com o 4T24.

C. Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor:

A Companhia e suas controladas possuem fornecedores e empréstimos sujeitos à volatilidade das taxas de câmbio e juros, reconhecendo no Balanço Patrimonial e na Demonstração do Resultado os impactos por competência contábil. O CDI médio anual de 14,324% em 2025 impactou as despesas financeiras, dada a natureza das captações indexadas ao CDI e IPCA.

2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

2.3 Mudanças práticas contábeis/Ressalvas e ênfases

A. Mudanças significativas nas práticas contábeis:

As políticas contábeis materiais, as bases de consolidação e os métodos de cálculo adotados em 2025 são os mesmos praticados em 2024, contemplando a adoção de novos pronunciamentos contábeis quando aplicável. As demonstrações contábeis estão expressas em milhares de reais e foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que compreendem as normas da CVM e os CPCs, além de conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo IASB.

Não existem outras normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião dos Diretores, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio divulgado pela Companhia.

B. Efeitos significativos das alterações em práticas contábeis:

Não ocorreram efeitos significativos das alterações em práticas contábeis nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

C. Ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor:

Não houve ressalvas no parecer da auditoria externa para as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

2.4 Efeitos relevantes nas DFs

2.4 Efeitos relevantes nas Demonstrações Financeiras

A. Introdução ou alienação de segmento operacional:

Em 2025, a Companhia inaugurou a Biona – nova unidade industrial dedicada à produção de embalagens sustentáveis de alto desempenho a base de fibras de celulose renovável, com certificação BRCGS. Trata-se de novo segmento operacional no portfólio do grupo.

B. Constituição, aquisição ou alienação de participação societária:

Em fevereiro de 2025, a Companhia celebrou com a W-Cycle Holdings Int. Ltd. um acordo de investimento para futura aquisição de participação societária, com direito a representação no conselho. Em 2025, houve baixa de investimento referente à diminuição de Capital Social da Engelote.

C. Eventos ou operações não usuais:

A Companhia executou programa de simplificação de sua estrutura de holding ao longo de 2025, incorrendo em custos não recorrentes de aproximadamente R$ 1,5 milhão.

2.5 Medições não contábeis

2.5 – Medições não contábeis

Receita Operacional Líquida Ajustada

A Receita Líquida Ajustada é uma medição não contábil elaborada pela Companhia e definida como a Receita Operacional Líquida incluindo as receitas referentes à venda de "Árvore em pé" e de ativos imobiliários, que contabilmente compõe a conta de "Outras Receitas".

Os Diretores da Companhia entendem que a receita líquida ajustada é uma métrica importante para a análise da receita da Companhia, em adição às informações contábeis, uma vez que permite uma melhor compreensão da situação financeira da Companhia, ao incluir o efeito de vendas de ativos que ocorre de forma recorrente na operação.

Esta medida não contábil não deve ser utilizada em substituição às informações contábeis apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia. Adicionalmente, não é uma medida definida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e nem pelas IFRS, e não possui um significado padrão, podendo não ser comparável a medidas com títulos semelhantes apresentadas por outras companhias.

A receita líquida ajustada consolidada no 4T25 foi de R$ 65,7 milhões (+22% vs 4T24). A tabela abaixo apresenta a reconciliação da Receita Operacional Líquida para a Receita Líquida Ajustada da Companhia para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (valores a serem inseridos das DFs):

			Variação
	4T25	4T24	4T25/4T24
Receita Líquida	43.342	44.685	(3%)
Receita Líquida Ajustada*	65.729	53.822	22%

2.5 Medições não contábeis

EBITDA, e EBITDA Ajustado

O EBITDA, sigla em inglês para denominar LAJIDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro, Depreciação e Amortização) é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, conciliada com as demonstrações financeiras nos termos previstos na Instrução CVM nº 156, de 23 de junho de 2022, conforme aditada ("Resolução CVM 156"). O EBITDA consiste no resultado do exercício adicionado ao resultado financeiro líquido, ao imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos, e aos custos e despesas com depreciação e amortização.

O EBITDA Ajustado é uma medição não contábil elaborada pela Companhia que corresponde ao resultado do exercício com adição do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (correntes e diferidos), dos custos e despesas com depreciação e amortização, subtraído dos valores relativos a eventos não-recorrentes, e ajustado para outros itens contábeis que não contribuem para a geração bruta de caixa.

O EBITDA, e o EBITDA Ajustado não são medidas contábeis definidas pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil ("BR GAAP"), nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – International Financial Reporting Standards (IFRS), não representam o fluxo de caixa para os exercícios apresentados, não devem ser considerados como substitutos ou alternativas aos demais indicadores contábeis. Não possuem um significado padrão e podem não ser comparáveis a medidas com títulos semelhantes fornecidas por outras companhias.

A tabela abaixo apresenta a reconciliação do resultado do exercício para o EBITDA e EBITDA Ajustado nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (valores a serem inseridos das DFs):

			Variação
	4T25	4T24	4T25/4T24
Lucro (prejuízo) líquido	(1.920)	17.508	(111%)
Resultado financeiro	(4.588)	(3.729)	(23%)
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	3.664	(10.363)	135%
Depreciação e Amortização	8.593	5.413	59%
EBITDA	7.597	37.014	(79%)
Movimentações não caixa	7.391	(30.239)	124%
EBITDA Ajustado**	14.988	6.775	121%

2.6 Eventos subsequentes as DFs

2.6 - Identificação e comentários sobre os eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que possam tê-las alteradas substancialmente.

Os seguintes eventos são relevantes para a análise das demonstrações financeiras de 2025:

• A nova linha de transmissão e subestação Melhoramentos foi inaugurada, viabilizando dobrar a capacidade da unidade de fibras;

• Os protótipos da Biona estão em homologação junto a parceiros industriais; os primeiros produtos devem chegar ao mercado em 2026;

• Os benefícios do programa de simplificação da holding se materializarão a partir de 2026, com redução estrutural de despesas gerais e administrativas;

• O financiamento FINEP (contrato de dez/2023, R$ 35.590, TR + 3%, 109 meses) teve parcela adicional de R$ 15.823 recebida no 2T25.

Acrescentar quaisquer eventos subsequentes a 31/12/2025 identificados até a data desta AGO.

2.7 Destinação de resultados

2.7 - Descrição da política de destinação dos resultados dos 3 (três) últimos exercícios sociais:

A. Regras sobre retenção de lucros: Nos termos do artigo 30 do Estatuto Social da Companhia e da Lei das Sociedades por Ações, do resultado apurado no exercício, aplicar-se-ia as seguintes deduções e provisões legais:

I. 5% (cinco por cento) no mínimo, antes de qualquer outra destinação, para o Fundo de Reserva Legal, até atingir 20% (vinte por cento) do capital social;

II. Uma parcela poderá, mediante proposta do Conselho de Administração, ser destinada à formação de Reservas para Contingências, nos termos do artigo 195, da Lei n° 6.404/76;

III. 5% (cinco por cento), no mínimo, serão aplicados na formação da Reserva Estatutária de Manutenção do Capital de Giro, conforme prevista no artigo 32, do presente Estatuto Social;

IV. Uma parcela do lucro líquido do exercício poderá, mediante proposta do Conselho de Administração, ser retida com base em orçamento de capital previamente aprovado, nos termos do artigo 196, da Lei n° 6.404/76, observados os requisitos e limites legais; e

V. Feitas tais destinações, o saldo remanescente será destinado ao pagamento do dividendo mínimo obrigatório, observado o disposto no artigo 31, do presente Estatuto Social.

B. Regras sobre distribuição de dividendos: O Estatuto Social vigente da Emissora no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, em seu artigo 31º prevê:

Art. 31º - Os acionistas têm direito de receber como dividendo obrigatório, em cada exercício, montante não inferior a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício na forma da lei.

§1°. O pagamento do dividendo determinado nos termos do caput deste artigo poderá ser limitado ao montante do lucro líquido do exercício que tiver sido realizado, desde que a diferença seja registrada como reserva de lucros a realizar.

§2°. Os lucros registrados na reserva de lucros a realizar, quando realizados e se não tiverem sido absorvidos por prejuízos em exercícios subsequentes, deverão ser acrescidos ao primeiro dividendo declarado após a realização.

§3°. O dividendo previsto neste artigo não será obrigatório no exercício social em que os órgãos da administração informarem a Assembleia Geral Ordinária ser ele incompatível com a situação financeira da Companhia. O Conselho Fiscal, se em funcionamento, deverá dar parecer sobre essa informação, e os administradores da Companhia encaminharão à Comissão de Valores Mobiliários, dentro de 5 (cinco) dias da realização da assembleia geral, exposição justificativa da informação transmitida à assembleia.

2.7 Destinação de resultados

§4°. Os lucros que deixarem de ser distribuídos nos termos do § 3° serão registrados como reserva especial e, se não absorvidos por prejuízos em exercícios subsequentes, deverão ser pagos como dividendo assim que o permitir a situação financeira da Companhia.

C. **Periodicidade das distribuições de dividendos:** Fazemos referência ao item 2.7, "d", deste formulário.

D. **Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais:** O Estatuto Social prevê que do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados e a provisão para imposto de renda. Assim, do resultado do exercício, atendida a ordem legal, poderão ser deduzidos, ainda e facultativamente, os recursos fixados pela Diretoria e ratificados pelo Conselho de Administração, como participação dos administradores nos lucros do exercício, atendidos os limites fixados em lei. Caso haja lucro líquido no exercício, os órgãos de administração deverão apresentar sua proposta de destinação à Assembleia Geral Ordinária.

E. **Política de destinação de resultados formalmente aprovada, informando órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.** O Emissor não possui política de destinação de resultados.

2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs

2.8 Itens relevantes não evidenciados nas Demonstrações Financeiras

Não há itens relevantes que não tenham sido evidenciados nas demonstrações financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2024.

A. Os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como:

Não há ativos e passivos *off-balance sheet.*

I. Carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos:

Não se aplica.

II. Contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços:

Não se aplica.

III. Contratos de construção não terminada:

Não se aplica.

IV. Contratos de recebimentos futuros de financiamentos:

A Companhia assinou contrato para captação de recursos junto à FINEP. Os valores serão destinados à inovação de processos e produtos de base florestal. Os recursos serão liberados ao longo dos próximos 36 meses, com a primeira parcela, de R$ 17.500 foi recebida em janeiro 2024.

B. Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras:

Todos os itens relevantes estão evidenciados nas demonstrações financeiras.

2.9 Comentários sobre itens não evidenciados

2.9. Comentários dos diretores sobre os itens não evidenciados nas demonstrações financeiras:

A. Como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras da Companhia

De acordo com as normas contábeis vigentes, a Companhia divulga em suas demonstrações financeiras todas as transações relevantes da qual é parte, ou retenha qualquer risco por conta de participação societária ou contrato. Não há transações ou operações não evidenciadas nas demonstrações financeiras que possam impactar a Companhia significativamente.

B. N**atureza e o propósito da operação;**

Não aplicável.

C. Natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor da Companhia em decorrência da operação

Não aplicável.

2.10 Planos de negócios

2.10 Plano de negócios

A. Investimentos:

I. Investimentos em andamento e investimentos previstos:

Durante 2024 a empresa investiu em governança, na pesquisa e desenvolvimento de novos produtos, em processos que propiciam a exploração de novos mercados e aumento da capacidade produtiva. Destacam-se i) investimento de R$ 3,1 MM para maior estabilidade operacional e a redução dos gastos na operação; ii) na Melhoramentos Florestal e Editora Melhoramentos, investimento em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos, com análise de tendências, avaliação de mercado e prospecção de clientes; iii) investimento de R$ 45 MM na nova fábrica de embalagens sustentáveis

Para 2025 a Companhia está focada na sustentabilidade de longo prazo: estão em desenvolvimento investimentos que tragam modernização e automação, desenvolvimento de novos modelos de negócio, melhorias operacionais nos negócios existentes, retorno ao acionista, tudo isso alinhado aos princípios ESG.

II. Fontes de financiamento dos investimentos:

Em 2024 os investimentos no Conglomerado da Companhia Melhoramentos, se concentraram na sua maior parte na controlada Melhoramentos Florestal Ltda em suas operações Florestais na melhora de planta Industrial, com o intuito de buscar melhor qualidade na Fibra de alto rendimento, no que se diz respeito ao seu branqueamento, para melhoraria na competitividade com o preço da celulose e pulverizar a carteira com novos clientes e também na aquisição de novos maquinários que são fundamentais para a melhora operacional. Foram realizados com capital próprio e linhas de financiamento (“Finames”) junto ao BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) através do BDMG (Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A.), Banco ABC Brasil, junto ao Banco Bradesco S.A, Banco John Deere, FINEP e linha de financiamento internacional para equipamentos através do Banco Alemão Helaba (Landesbank Hessen-Thüringen).

2.10 Planos de negócios

III. Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos:

Não houve desinvestimento relevante no exercício social encerrado em dezembro de 2024.

B. Novos produtos e serviços

I. Descrição das pesquisas em andamento já divulgadas:

As pesquisas em andamento ainda estão em estruturação e avaliação de viabilidade, portanto não foram divulgadas com detalhe. A gestão está focada em estudos que tragam melhorias operacionais e desenvolvimento de novas aplicações para as fibras de alto rendimento, otimização do uso dos recursos florestais de maneira consciente, desenvolvimento imobiliário e novas tecnologias e canais de vendas para a Editora.

II. Montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços:

Os estudos de novos produtos ou modelos de negócios vem sendo realizados em equipes mistas que englobam pessoal próprio e assessores especializados. Ao total, foram investido R$ 3,2 MM em pesquisa e desenvolvimento de produtos de base florestal, produtos educacionais digitais e inovação de processos.

III. Projetos em desenvolvimento já divulgados:

Em virtude do aumento da demanda por fibras celulósicas branqueadas, a Melhoramentos Florestal tem investido continuamente em melhorias de processos e equipamentos de forma a ampliar a sua capacidade produtiva, de ofertas de produtos e maximizar sua produtividade.

IV. Montantes totais gastos no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

A maior parte do esforço para o desenvolvimento de novos produtos foi com equipe própria, sendo que os gastos totais não foram relevantes para o resultado.

2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional

2.11 Outros fatores que influenciam de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens dessa operação

Não ocorreram no exercício social outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional.

3.1 Projeções divulgadas e premissas

3.1 – A Emissora não possui prática de publicação de projeções operacionais e financeiras, o que torna inviável a inclusão de informações neste item.

3.2 Acompanhamento das projeções

3.2 – A Emissora não divulgou nos últimos 3 (três) exercícios sociais projeções operacionais e financeiras sobre a evolução de seus indicadores, o que torna inviável a inclusão de informações neste item.

4.1 Descrição dos fatores de risco

4.1 Descrição dos Fatores de Risco

A. Ao emissor:

Legislação Ambiental e regras de ocupação de solo

Alterações na legislação ambiental e das regras de ocupação do solo nas esferas da Federação ou nas municipalidades em que a Companhia possui negócios florestais e/ou imobiliários podem trazer riscos ao desenvolvimento do plano estratégico.

B. A seu controlador, direto ou indireto, ou grupo de controle: Vide alínea "A" acima.

C. A seus acionistas: Vide alínea "A" acima.

D. A suas controladas e coligadas: Na controlada Melhoramentos Florestal Ltda., durante a implantação de novos projetos de investimentos, poderá enfrentar obstáculos, dentre os quais:

(i) Falhas e/ou atrasos na aquisição de equipamentos ou serviços necessários;
(ii) Aumento dos custos inicialmente estimados;
(iii) Dificuldades na obtenção de licenças ambientais e governamentais necessárias;
(iv) Mudanças nas condições de mercado que tornem os projetos menos rentáveis do que o previsto inicialmente; e
(v) Incapacidade de atrair mão-de-obra qualificada em tempo hábil;
(vi) Start-up de máquinas e tempo de ajuste de produção do novo equipamento.

Ainda, a Melhoramentos Florestal Ltda., considera os seguintes fatores de risco:

- Alterações na legislação ambiental que possam restringir a prática da atividade de reflorestamento nas fazendas da Emissora e de terceiros;
- As receitas de vendas concentradas em poucos clientes;
- Dependência de fornecedores: insumos ou equipamentos específicos que tenham fornecedores restritos no Brasil ou no mundo;
- Questões relacionadas ao setor de energia elétrica por conta de eventuais riscos de racionamento ou alterações na regulamentação.
- Alterações na legislação e das regras de ocupação do solo nas esferas da Federação ou nas municipalidades em que possua negócios florestais podem trazer riscos ao desenvolvimento do plano estratégico.

4.1 Descrição dos fatores de risco

Quanto a Editora Melhoramentos Ltda. os fatores de risco podem ser descritos em:

- Aumento dos custos de produção;
- Dificuldade econômica do país que afeta diretamente o setor;
- Eventuais problemas de distribuição dos produtos nos canais de atuação (livrarias físicas e virtuais)

  Mudanças abruptas do comportamento do mercado (novos produtos, tecnologias e formatos de consumo).

E. A seus fornecedores: Não relevante.

F. A seus clientes: Não relevante.

G. Aos setores da economia nos quais o emissor atue: A instabilidade econômica e política do país afeta fortemente os mercados em que a empresa atua. Os setores imobiliário, editorial, educacional e de fibras de alto rendimento são impactados direta ou indiretamente por crises econômicas do país, uma vez que clientes brasileiros representam a totalidade do faturamento da Companhia.

Investimentos em aumento na capacidade de produção de fibras de alto rendimento por concorrentes nos próximos anos podem impactar adversamente o preço de mercado dos produtos da Companhia.

O fechamento de escolas e livrarias físicas por eventos de saúde e pandemia impactam parte ainda significativa da atuação da controlada Editora Melhoramentos Ltda.

H. À regulação dos setores em que o emissor atue: Não relevante.

I. Aos países estrangeiros onde o emissor atue: A Emissora não atua no mercado externo.

J. A questões socioambientais: Não relevante.

4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

4.2 Os 5 (cinco) principais fatores de risco do emissor, de suas controladas e coligadas

- Alterações na legislação ambiental e das regras de ocupação do solo nas esferas da Federação ou nas municipalidades em que a Companhia possui negócios florestais e/ou imobiliários podem trazer riscos ao desenvolvimento do plano estratégico;
- Dificuldade econômica do país que afeta diretamente o setor editorial;
- Mudanças abruptas do comportamento do mercado (novos produtos, tecnologias e formatos de consumo);
- O fechamento de escolas e livrarias físicas por eventos de saúde e pandemia impactam parte ainda significativa da atuação no setor editorial; e
- A instabilidade econômica e política do país afeta fortemente os mercados em que a empresa atua. Os setores imobiliário, editorial, educacional e de fibras de alto rendimento são impactados direta ou indiretamente por crises econômicas do país, uma vez que clientes brasileiros representam a totalidade do faturamento da Companhia.

4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

4.3. Descrever, quantitativa e qualitativamente, os principais riscos de mercado a que o emissor está exposto, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxas de juros.

Dos riscos destacados merecem atenção a alta concentração de clientes da Controlada Melhoramentos Florestal Ltda., cuja medida para redução é a prospecção de novos clientes e diversificação de aplicação das fibras de alto rendimento produzidas. A volatilidade do Real perante moedas estrangeiras (Euro e Dólar americano), que impacta, taxa de juros em empréstimos e financiamentos de longo prazo e insumos necessários à produção da fibra de alto rendimento. A variação negativa da cotação do valor internacional da celulose também pode ser pode ser considerado fatore de risco, pressionando a cadeia de papel por redução de preços.

Na Controlada Editora Melhoramentos Ltda. os fatores de risco como aumento de preço do papel imprensa, a volatilidade da moeda americana (USD) sobre produtos importados; rupturas nos principais canais de venda de livros e incertezas referente a maneira como o mercado irá consumir os novos produtos comercializados em mídias digitais, e-books e etc. merecem atenção especial.

Já para os negócios imobiliários da Controladora Companhia Melhoramentos de São Paulo, são considerados riscos a eventual alteração na legislação vigente, tais como alterações das regras ambientais em todas as esferas da Federação e alterações das regras de ocupação do solo por parte das Municipalidades onde se concentram as áreas da Companhia.

4.4 Processos não sigilosos relevantes

4.4 Processos não sigilosos relevantes

NATUREZA	ESFERA	TIPO DE PROCESSO	Nº PROCESSO	OBJETO AÇÃO	VALOR ATUALIZADO	PROBABILIDADE DE PERDA	ESCRITÓRIO RESPONSÁVEL
Cível	Judicial	CUMPRIMENTO DE SENTENÇA	1001002-15.2019.8.26.0004 / 0006442-04.2022.8.26.0004	Recuperação de crédito	159.344,29	Remota	André de Sá Advogados Associados
Cível	Judicial	CUMPRIMENTO DE SENTENÇA	1004172-79.2020.8.26.0191	Recuperação de crédito	65.727,15	Remota	André de Sá Advogados Associados
Cível	Judicial	EXECUÇÃO DE TÍTULO EXTRAJUDICIAL	0104193-45.2018.8.17.2990	Recuperação de crédito	62.443,40	Remota	André de Sá Advogados Associados
Cível	Judicial	MONITÓRIA	0307185-31.2018.8.24.0005	Recuperação de crédito	63.503,34	Remota	André de Sá Advogados Associados
Cível	Judicial	EXECUÇÃO DE TÍTULO EXTRAJUDICIAL	0857665-17.2018.8.14.0301	Recuperação de crédito	142.310,14	Remota	André de Sá Advogados Associados
Cível	Judicial	CUMPRIMENTO DE SENTENÇA	1050855-85.2018.8.26.0114 / 0009420-80.2020.8.26.0114	Recuperação de crédito	35.065,25	Remota	André de Sá Advogados Associados
Cível	Judicial	CUMPRIMENTO DE SENTENÇA	5008413-54.2020.8.21.0001 / 5110642-92.2020.8.21.0001	Recuperação de crédito	84.878,20	Remota	André de Sá Advogados Associados
Cível	Judicial	MONITÓRIA	0003106-58.2020.8.17.2640	Recuperação de crédito	36.720,09	Remota	André de Sá Advogados Associados
Cível	Judicial	CUMPRIMENTO DE SENTENÇA	1016890-36.2020.8.26.0506 / 0015351-81.2022.8.26.0506	Recuperação de crédito	52.009,33	Remota	André de Sá Advogados Associados
Ação de Rescisão Contratual c/c Pedido de Indenização Por Danos Morais e Materiais	Cível	Judicial	0176055-50.2007.8.26.0100	A Melhoramentos pede (i) a declaração de rescisão do contrato celebrado pelas partes em 9 de janeiro de 2007, por culpa da ré e a condenação desta (ii) às obrigações de fazer contidas na cláusula 9.1, "xvii" e "xix"; (iii) à obrigação de não realizar qualquer uma das atividades mencionadas no contrato e pelo prazo estipulado; (iv) a pagar multa contratual; (v) a indenizar os lucros cessantes pela não devolução de produtos da autora; (vi) a pagar duplicatas vencidas e não pagas, de produtos adquiridos; e, finalmente, (vii) indenizar os danos à imagem da autora em razão da conduta da ré.	-	Remota	CGM Advogados
Cumprimento de Sentença	Cível	Judicial	0028736-24.2020.8.26.0100	Trata-se de cumprimento de sentença em que se requer o pagamento de R$ 8.071.068,32, atualizado até 31/12/2025, referente à cláusula penal e Duplicatas, objetos da demanda, sem considerar honorários sucumbenciais. Os lucros cessantes serão objeto de posterior liquidação de sentença transitada em julgado.	-	Remota	CGM Advogados
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0021046-07.2000.4.03.6182	Trata-se de Execução Fiscal visando a cobrança de contribuições previdenciárias (Contribuição da empresa sobre a remuneração de empregados; SAT; salário educação; SEBRAE; INCRA; SENAI, e SESI) referentes às competências de março/julho de 1995, novembro/dezembro de 1995 e abril/outubro de 1996.	Prejudicada em razão da inclusão dos débitos no parcelamento	Prejudicada em razão da inclusão dos débitos no parcelamento	Lacaz Martins, Pereira Neto, Gurevich e Schoueri Advocacia
Tributária	Judicial	Ação de Repetição de Indébito	0416151-22.1997.8.26.0053	Concessão da tutela antecipada e condenação definitiva da Ré à devolução dos créditos advindos dos recolhimentos indevidamente efetuados a título de IPTU acima da alíquota mínima de 0,2%, incidente no ano de 1992.	Não aplicável - trânsito em julgado favorável	Não aplicável - trânsito em julgado favorável	Lacaz Martins, Pereira Neto, Gurevich e Schoueri Advocacia
Tributária	Judicial	Ação Ordinária	0411774-08.1997.8.26.0053	Trata-se de Ação Ordinária com o objetivo de declarar a inexistência de relação jurídico-tributária entre as partes, no que diz respeito à cobrança de Taxas de Conservação e Limpeza. Além disso, requeremos a anulação dos débitos inscritos na Dívida Ativa do Município de São Paulo e a devolução de valores indevidamente pagos a este título nos exercícios de 1992 a 1997.	Não aplicável - trânsito em julgado favorável	Não aplicável - trânsito em julgado favorável	Lacaz Martins, Pereira Neto, Gurevich e Schoueri Advocacia
Tributária	Judicial	Ação Ordinária	0029882-22.2003.4.01.3400	Ação Ordinaria com o objetivo de afastar a cobrança do encargo de capacidade emergencial instituído pela Resolução ANEEL nº 249/2002, bem como restituir os valores já pagos.	R$ 32.841,52	Não aplicável - trânsito em julgado desfavorável em 10/2021	Lacaz Martins, Pereira Neto, Gurevich e Schoueri Advocacia
Tributária	Judicial	Ação Anulatória com pedido de tutela provisória	0004187-43.2016.4.01.3810	Anulação do débito inscrito na CDA nº 6081600058963, referente ao processo administrativo nº 10660.720066/2007-84, relativo ao ITR de 2003 da Fazenda Novo Selado.	R$ 162.569,84	Remota	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0007144-88.2017.4.03.6182	Execução de débitos relativos às anuidades 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015 de inscrição da empresa junto ao CREA/SP, que não foram adimplidas e a inscrição não foi baixada em momento oportuno.	R$ 44.730,77	Não se aplica. Parcelamento administrativo	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0003694-95.2018.4.01.3810	CDA 191157 - TCFA (Taxa de Controle e Fiscalização Ambiental)	R$ 17.927,40	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS

4.4 Processos não sigilosos relevantes

NATUREZA	ESFERA	TIPO DE PROCESSO	Nº PROCESSO	OBJETO AÇÃO	VALOR ATUALIZADO	PROBABILIDADE DE PERDA	ESCRITÓRIO RESPONSÁVEL
Tributária	Judicial	Embargos à Execução Fiscal	0000234-66.2019.4.01.3810	Cancelamento do débito de TCFA (Taxa de Controle e Fiscalização Ambiental), inscrito na CDA 191157 - Execução Fiscal 0003694-95.2018.4.01.3810	Indicado na execução fiscal acima	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Ação Anulatória	1001766-87.2021.4.01.3810	Anulação do débito referente ao processo administrativo n° 10660-720.094/2007-00 (ITR de 2005 da Fazenda Nova Selado)	R$ 2.197.079,52	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Ação Anulatória	6003744-68.2024.4.06.3810	Cancelamento da parcela do ITR de 2004 da Fazenda Nova do Selado exigida no processo administrativo nº 10660.720088/2007-44 em razão da glosa da isenção sobre a APP e desconsideração do VTN do laudo apresentado pela Autora.	R$ 1.453.417,93	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Ação Anulatória	6003764-59.2024.4.06.3810	Cancelamento do débito de ITR de 2006 da Fazenda Nova Selado exigido no processo administrativo nº 10660.722393/2024-71 em razão da isenção da área com restrição ambiental		Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Auto de infração	Federal	Administrativo	10660.720898/2009-62 (Notificação de Lançamento n° 061106/00021/2009 - Intimação Fiscal de ITR n° 06106/00009/2009).	Auto de infração referente a ITR do exercício de 2006, incidente sobre a Fazenda Nova do Selado	Valor histórico: R$ 821.683,71 Valor histórico após a inclusão da ARL no Litígio Zero: R$ 649.130,13	N/A para a ARL incluída no Litígio Zero Possível para o restante da exigência	LIMA JUNIOR CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Auto de infração	Federal	Administrativo	10660.724619/2011-54 (Notificação de Lançamento n° 061106/0033/2011 -Intimação Fiscal de ITR n° 06106/00022/2011).	Auto de infração referente a ITR do exercício de 2007, incidente sobre a Fazenda Nova do Selado	Valor histórico: R$ 854.077,46 Valor histórico após a inclusão da ARL no Litígio Zero: R$ 674.721,19	N/A para a ARL incluída no Litígio Zero Possível para o restante da exigência	LIMA JUNIOR CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Auto de infração	Federal	Administrativo	10660.724621/2011-23 (Notificação de Lançamento n° 061106/00035/2011 Intimação Fiscal de ITR n° 06106/00022/2011).	Auto de infração referente a ITR do exercício de 2008, incidente sobre a Fazenda Nova do Selado	Valor histórico: R$ 810.510,96 Valor histórico após a inclusão da ARL no Litígio Zero: R$ 688.934,32	N/A para a ARL incluída no Litígio Zero Possível para o restante da exigência	LIMA JUNIOR CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Impugnação Administrativa	Administrativa	Impugnação Administrativa	6017.2023/0003035-3	Comunicado CADIN 1333162/2022 ITBI do Auto nº 90.044.718-4	Valor estimado na Execução Fiscal nº 1503010-96.2023.8.26.0090	Possível	LIMA JUNIOR E DOMENE E ADVOGADOS ASSICIADOS
Impugnação Administrativa	Administrativa	Impugnação Administrativa	6017.2023/0064970-1	LANÇAMENTOS COMPLEMENTARES DE IPTU EXERCÍCIOS 2021, 2022 e 2023 - SQL nº 023.074.0140-7 (estacionamento)	R$ 613.130,85	Possível	LIMA JUNIOR E DOMENE E ADVOGADOS ASSICIADOS
Impugnação Administrativa	Administrativa	Impugnação Administrativa	6017.2023/0065577-9	LANÇAMENTOS COMPLEMENTARES DE IPTU EXERCÍCIOS 2018, 2019, 2020 E 2021 - SQL nº 023.074.0001-1 (imóvel original)	R$ 3.929.123,41	Possível	LIMA JUNIOR E DOMENE E ADVOGADOS ASSICIADOS
Impugnação Administrativa	Administrativa	Impugnação Administrativa	6017.2023/0064969-8	LANÇAMENTOS COMPLEMENTARES DE IPTU EXERCÍCIOS 2021, 2022 e 2023 - SQL nº 023.074.0002-8 (prédio tombado)	R$ 2.602.400,18	Possível	LIMA JUNIOR E DOMENE E ADVOGADOS ASSICIADOS
Impugnação Administrativa	Administrativa	Impugnação Administrativa	6017.2024/0012303-5	LANÇAMENTOS DE IPTU EXERCÍCIO 2024 - SQL nº 023.074.0002-8 (prédio tombado)	R$ 1.092.480,27	Possível	LIMA JUNIOR E DOMENE E ADVOGADOS ASSICIADOS
Impugnação Administrativa	Administrativa	Impugnação Administrativa	6017.2025/0022237-0	LANÇAMENTOS DE IPTU EXERCÍCIO 2025 - SQL nº 023.074.0002-8 (prédio tombado)	R$ 1.014.899,78	Possível	LIMA JUNIOR E DOMENE E ADVOGADOS ASSICIADOS
Impugnação Administrativa	Administrativa	Impugnação Administrativa	6017.2026/0023926-6	LANÇAMENTOS DE IPTU EXERCÍCIO 2026 - SQL nº 023.074.0002-8 (prédio tombado)	R$ 899.157,62	Possível	LIMA JUNIOR E DOMENE E ADVOGADOS ASSICIADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503771-79.2023.8.26.0106	IPTU dos exercícios de 2021 e 2022 do imóvel de inscrição nº 34311-11-43-0155-00-000 CDAs 13115/2021 e 2787/2022 Consta na CDA como compromissário o Sr. Mario Sergio Valerio	R$ 5.473,20	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Ação Anulatória	1007546-96.2023.4.06.3810	ITR 2008 calculado sobre a RL - mantido no processo administrativo 10660.724592/2011-08 Fazenda Levantina	R$ 2.886.109,34	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Ação Anulatória	1079878-89.2023.8.26.0053	ISS do exercício de 2020 Auto de Infração nº 006.849.339-8	R$ 173.446,75	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1500204-54.2024.8.26.0090	ISS do exercício de 2020 CDA nº 575.054-7/2023-1 Auto de Infração nº 006.849.339-8	reportado na Anulatória acim	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1505319-42.2023.8.26.0106	IPTU dos exercícios de 2021 e 2022 do imóvel de inscrição nº 24422-34-18-0315-00-000 CDAs 11514/2021 e 1378/2022 Consta na CDA como compromissário o Sr. Romildo Ferreira Marinho	R$ 2.760,21	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1505701-35.2023.8.26.0106	IPTU dos exercícios de 2021 e 2022 do imóvel de inscrição nº 3431-11-14-3033-00-000 CDAs 13117/2021 e 2789/2022 Consta na CDA como compromissária a Sra. Vera Lúcia Bispo Lisboa	R$ 2.439,63	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS

4.4 Processos não sigilosos relevantes

NATUREZA	ESFERA	TIPO DE PROCESSO	Nº PROCESSO	OBJETO AÇÃO	VALOR ATUALIZADO	PROBABILIDADE DE PERDA	ESCRITÓRIO RESPONSÁVEL
Tributária	Judicial	Ação Anulatória	1007280-06.2024.8.26.0053	ITBI - Imposto sobre transmissão de bens imóveis e de direitos a ele relativos. CDA nº 502.822-1/2023-5 Auto de Infração nº 90.044.718-4	R$ 6.921.160,00	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Ação Declaratória de Inexistência de Relação Jurídico-Tributária c/c Anulatória de Débito Fiscal	1001221-94.2025.8.26.0108	Reconhecimento de que a empresa não é proprietária dos imóveis de inscrição nº 24412.14.84.0834.00.000 (7731) e 24412.51.77.0001.00.000 (7769) desde 1996 e1983, respectivamente, e, consequentemente, cancelar os débitos de IPTU dos exercícios de2022 e 2023 dos referidos imóveis	R$ 200.000,00	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1500749-13.2023.8.26.0106	IPTU 2022 Imóvel 34311-11-0902-11-00-000	R$ 3.944,43	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1506267-81.2023.8.26.0106	IPTU 2021 e 2022 Imóvel 24422-34-18-0267-00-000	R$ 5.940,75	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Auto de Infração	Federal	Administrativo	10660.723292/2013-65	Auto de infração referente a ITR do exercício de 2010, incidente sobre a Fazenda Levantina	Valor histórico: R$ 4.799.305,58	N/A	LIMA JUNIOR CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Pedido de restituição c/c compensação	Federal	Administrativo	10880.956215/2021-13	Pedido de restituição de crédito de saldo negativo de IRPJ referente ao 4º trimestre/2017 (01/10/2017 a 31/12/2017), cumulado com pedido de compensação de tributos federais.	Valor histórico: R$ 173.751,60	Possível	LIMA JUNIOR CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Pedido de restituição c/c compensação	Federal	Administrativo	10880.956214/2021-61	Pedido de restituição de crédito de saldo negativo de IRPJ referente ao 2º trimestre/2017 (01/04/2017 a 30/06/2017), cumulado com pedido de compensação de tributos federais.	Valor histórico: R$ 126.485,83	Possível	LIMA JUNIOR CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Pedido de restituição c/c compensação	Federal	Administrativo	11610.004177/2003-74 (apenso ao PA 11610.004176/2003-20)	Pedido de restituição de créditos de saldo negativo de IRPJ do ano-calendário de 2001, cumulado com compensação de tributos federais. Processo originário da Melhoramentos de São Paulo Urbanização Ltda., incorporada pela Cia. Melhoramentos.	Valor histórico: R$ 233.326,10	Provável	LIMA JUNIOR CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Pedido de restituição c/c compensação	Federal	Administrativo	11610.004176/2003-20 (apenso ao PA 11610.004177/2003-74)	Pedido de restituição de créditos de saldo negativo de IRPJ do ano-calendário de 2001, cumulado com compensação de tributos federais. Processo originário da Melhoramentos de São Paulo Urbanização Ltda., incorporada pela Cia. Melhoramentos.	Valor histórico: R$ 209.844,70	Provável	LIMA JUNIOR CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0028907-74.2016.8.13.0878 (vinculado ao processo nº 0003965-41.2017.8.13.0878)	Cobrança de débito de ICMS sobre a venda das árvores em pé (CDA 01.000257255-97)	R$ 11.957.164,11	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Ação Anulatória	0003965-41.2017.8.13.0878	Declaração de nulidade do auto de infração no que se refere à responsabilização dos sócios e cancelar o Auto de Infração nº 01.000257255-97, em razão da não incidência de ICMS sobre as operações de venda de árvore em pé. Subsidiariamente, pleiteia-se: (i) o cancelamento da multa isolada ou da multa de revalidação; (ii) na hipótese de entender pela possibilidade de cumular as multas, que o montante não ultrapasse, conjuntamente, 75% do tributo devido.	Valor indicado na execução fiscal - processo 0028907-74.2016.8.13.0878.	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Ação Anulatória	5011599-92.2019.4.03.6100	Anular o débito de IOF de 2014 decorrente do processo administrativo nº 10314.72015/2019-26 (CDA 80 4 19 001087-12).	R$ 2.405.689,41	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	5021655-35.2019.4.03.6182	Cobrança de débito de IOF de 2014 (CDA 80 4 19 001087-12), objeto da ação anulatória nº 5011599-92.2019.4.03.6100.	Valor indicado na anulatória	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Mandado de Segurança	5010962-10.2020.4.03.6100	Afastar a exigência das contribuições ao SEBRAE, INCRA, SENAR, SENAI e SESI e o salário educação, ou subsidiariamente, a limitação da base de cálculo dessas contribuições em 20 salários mínimos, bem como o reconhecimento do direito de reaver os valores indevidamente pagos nos últimos 5 anos.	Ação de crédito.	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Mandado de Segurança	5030042-23.2021.4.03.6100	Exclusão do PIS e da COFINS das próprias bases de cálculo, bem como o reconhecimento do direito de reaver os valores indevidamente pagos nos últimos 5 anos	Ação de crédito.	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Mandado de Segurança	5030013-70.2021.4.03.6100	Excluir os descontos incondicionais (IRRF, INSS, vale-transporte, vale-refeição, vale-alimentação e assistênca médica - farmácia e convênio odontológico) da base de cálculo das contribuições previdenciárias (patronal e SAT/RAT) e devidas a terceiros (SESI, SENAI, SENAR, SEBRAE, INCRA e salário-educação).	Ação de crédito.	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	5004195-64.2021.4.03.6182	CDA nº 227019/2020 - Anuidades os Exercícios de 2016 a 2019.	Débito parcelado	N/A débito parcelado	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Mandado de Segurança	5013929-88.2023.8.13.0707	Afastar a exigência da Taxa Florestal, prevista na Lei Estadual de Minas Gerais 4.747/1968, calculada sobre a quantidade do produto e subproduto florestal que não guarda relação com o custo estimado da atividade de polícia exercida pelo Estado, bem como recuperar os valores pagos indevidamente nos 5 anos anteriores ao ajuizamento da ação.	Ação de crédito.	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS

4.4 Processos não sigilosos relevantes

NATUREZA	ESFERA	TIPO DE PROCESSO	Nº PROCESSO	OBJETO AÇÃO	VALOR ATUALIZADO	PROBABILIDADE DE PERDA	ESCRITÓRIO RESPONSÁVEL
Tributária	Judicial	Mandado de Segurança	5036300-78.2023.4.03.6100 (AI 5003641-46.2024.4.03.0000)	Reconhecer o direito líquido e certo da empresa de apurar os créditos de PIS e COFINS sobre o ICMS incidente nas operações de aquisição de bens, serviços e mercadorias.	Ação de crédito.	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Mandado de Segurança	5001688-20.2024.8.13.0878	Exclusão do PIS e da COFINS da base de cálculo do ICMS, bem como o direito de recuperar os valores indevidamente pagos nos últimos 5 anos	Ação de crédito.	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0007268-10.2010.8.13.0878	Cobrança de ITR 2004 e 2005 da Fazenda Levantina - CDAs 60.8.08.000432-01 e 60.8.08.000433-84.	R$ 8.260.619,56 (em 06/2008)	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Embargos à Execução Fiscal	0030807-05.2010.8.13.0878	Reconhecimento da isenção ao ITR de área de preservação e reserva legal existentes na Fazenda Levantina e exclusão da área de benfeitorias da base de calculo do ITR.	Valor estimado na execução fiscal.	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0002394-69.2016.4.01.3810	Cobrança de débito do ITR 2003 da Fazenda Levantina - CDA 60.8.16.000614-09.	R$ 3.763.517,78 (em 7/2016)	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Embargos à Execução Fiscal	0000797-60.2019.4.01.3810	Reconhecimento da isenção de ITR sobre áreas cobertas por vegetação nativa e APP e cancelamento da cobrança do ITR de 2003 da Fazenda Levantina.	Valor estimado na execução fiscal.	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Ordinária	1001002-72.2019.4.01.3810 (Pedido de Efeito Suspensivo 1022790-92.2020.4.01.0000)	Anulação da parcela do débito de ITR 2008 da Fazenda Levantina, calculado sobre a APP e área coberta por vegetação nativa, desembrado do processo administrativo nº 10660.724592/2011-08 e exigido no processo administrativo nº 10660-720.561/2019-27 e 10134-720.237/2020-09.	R$ 2.276.036,88	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Mandado de Segurança	5010938-79.2020.4.03.6100	Afastamento das exigências de contribuições ao INCRA, SESC, SEBRAE e salário-educação ou, subsidiarimente, a limitação da base de cálculo a 20 salários mínimos, bem como reaver os valores pagos nos 5 anos que antecederam ao ajuizamento da ação.	Não há. Ação de recuperação de crédito.	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1000458-51.2015.8.26.0106	Cobrança de débito do IPTU 2014 - CDA 5082 (imóvel 34153-41-17-001-02-000)	R$ 3.830,64 (20.02.2019)	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Embargos à Execução Fiscal	1001395-85.2020.8.26.0106	Execução Fiscal nº 1000458-51.2015.8.26.0106 (linha acima)	Valor estimado na execução fiscal.	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1000456-81.2015.8.26.0106	Cobrança de débito do IPTU 2014 - CDA 2906 (imóvel 24264-62-20-0001-10-001)	R$ 4.466,63 (11.10.2019)	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Embargos à Execução Fiscal	1001468-57.2020.8.26.0106	Execução Fiscal 1000456-81.2015.8.26.0106	Valor estimado na execução fiscal.	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001873-69.2015.8.26.0106	Cobrança de débito do IPTU 2014 - CDA 2908 (imóvel 24264-62-20-0001-11-000)	R$ 3.516,89 (03.09.19)	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Embargos à Execução Fiscal	1001467-72.2020.8.26.0106	Execução Fiscal 1001873-69.2015.8.26.0106	Valor estimado na execução fiscal.	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0006707-73.2008.8.26.0108	Cobrança de débito do IPTU 2003, 2004, 2005, 2006 e 2007 (24412-14-84-0834-00-000)	R$ 93.523,38	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Embargos à Execução Fiscal	1000513-20.2020.8.26.0108	EF acima.	Já informado acima.	Remota.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0006882-91.2013.8.26.0108	Cobrança de débito de IPTU 2012. (24412-14-84-0834-00-000 / 24412.51.77.000.00.000)	R$ 139.786,42	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Embargos à Execução Fiscal	1002413-72.2019.8.26.0108	EF acima.	Já informado acima.	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0514789-08.2009.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2007 e 2008. (24264-62-42-0250-00-000)	R$ 3.811,36	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0514801-22.2009.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2006, 2007 e 2008. (24264-62-51-0078-00-000)	R$ 2.797,56	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0519924-59.2013.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2007 E 2008 (24264-62-51-0078-00-000)	R$ 3.811,36	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0522244-82.2013.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2009, 2010, 2011 e 2012 (24422-34-18-0267-00-000)	R$ 4.788,01	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0522247-37.2013.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2009 A 2012 (34153-42-88-0260-00-000)	R$ 3.806,13	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0522251-74.2013.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2010 e 2011. (34311-11-49-0351-00-000)	R$ 5.731,17	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1000029-84.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014. (88888-88-37-0001-00-000)	R$ 21.731,88	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1000030-69.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014. (24264-61-81-0001-00-000)	R$ 13.783,08	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1000031-54.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014. (34153-11-19-0001-00-000)	R$ 12.839,40	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1000032-39.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014. (088888-88-35-0001-00-000)	R$ 13.000,00	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1000048-90.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014. (88888-88-36-0001-00-000)	R$ 36.284,04	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1000445-52.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014. (24264-62-20-0001-15-000)	R$ 4.694,52	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1000455-96.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014. (24264-62-20-0001-16-001)	R$ 2.046,48	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1000487-04.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014. (24264-62-20-0001-10-001)	R$ 4.901,16	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1000537-30.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2013 e 2014. (34153-41-17-0001-02-000)	R$ 4.345,48	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1000584-04.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014. (24264-62-20-0001-07-000)	R$ 3.597,00	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1000669-87.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2013 e 2014. (34311-11-49-0351-00-000)	R$ 6.429,00	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001618-09.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015. (34153-11-19-0001-02-000)	R$ 2.581,80	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS

4.4 Processos não sigilosos relevantes

NATUREZA	ESFERA	TIPO DE PROCESSO	Nº PROCESSO	OBJETO AÇÃO	VALOR ATUALIZADO	PROBABILIDADE DE PERDA	ESCRITÓRIO RESPONSÁVEL
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001623-31.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.371,24	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001626-83.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 2.200,56	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001627-68.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 2.196,00	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001628-53.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.062,36	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001630-23.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.575,60	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001633-75.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.371,24	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001635-45.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.496,52	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001638-97.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.108,80	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001641-52.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.212,84	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001645-89.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.448,28	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001647-59.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 2.101,32	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001650-14.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.446,24	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001652-81.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 2.660,88	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001658-88.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 2.113,08	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001663-13.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.682,64	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001665-80.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.682,64	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001666-65.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.974,24	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001667-50.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.095,84	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001670-05.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 2.217,00	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001711-69.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.987,20	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001712-54.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.254,84	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001713-39.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014 e 2015.	R$ 1.178,16	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001715-09.2018.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2013 e 2014.	R$ 750,00	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001870-17.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014.	R$ 1.675,68	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1001874-54.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014.	R$ 1.567,08	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1002627-11.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014.	R$ 1.105,32	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1002628-93.2015.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU de 2014.	R$ 1.046,88	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1002655-02.2017.8.26.0108	Cobrança de débito de IPTU 2014, 2015 e 2016	R$ 511.029,00	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1002766-83.2017.8.26.0108	Cobrança de débito de IPTU 2014, 2015 e 2016	R$ 106.747,70	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1003056-41.2016.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2015.	R$ 15.933,24	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1003057-26.2016.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2015.	R$ 14.841,60	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501398-17.2019.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2015 e 2016	R$ 6.643,32	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501443-21.2019.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2016	R$ 667,92	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501497-84.2019.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2016	R$ 579,00	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501552-35.2019.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2015 e 2016	R$ 3.561,48	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501662-34.2019.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2016	R$ 645,36	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501711-75.2019.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2015 e 2016	R$ 5.913,72	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501867-63.2019.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2016	R$ 581,64	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501882-32.2019.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2014, 2015 e 2016	R$ 523,68	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501975-92.2019.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2016	R$ 895,68	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502100-60.2019.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2014, 2015 e 2016	R$ 742,08	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502115-29.2019.8.26.0106	Cobrança de débito de IPTU 2015	R$ 2.079,60	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502214-96.2019.8.26.0106	IPTU 2015 e 2016	R$ 15.240,12	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS

4.4 Processos não sigilosos relevantes

NATUREZA	ESFERA	TIPO DE PROCESSO	Nº PROCESSO	OBJETO AÇÃO	VALOR ATUALIZADO	PROBABILIDADE DE PERDA	ESCRITÓRIO RESPONSÁVEL
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502256-48.2019.8.26.0106	IPTU 2016	R$ 769,80	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502313-66.2019.8.26.0106	IPTU 2016	R$ 627,00	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502346-56.2019.8.26.0106	IPTU 2016	R$ 1.124,88	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502366-47.2019.8.26.0106	IPTU 2016	R$ 1.416,72	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502367-32.2019.8.26.0106	IPTU 2015 e 2016	R$ 769,32	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502501-59.2019.8.26.0106	IPTU 2016	R$ 34.244,76	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502907-80.2019.8.26.0106	IPTU 2016	R$ 583,32	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502943-25.2019.8.26.0106	IPTU 2014, 2015 e 2016	R$ 3.760,56	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502978-82.2019.8.26.0106	IPTU 2014, 2015 e 2016	R$ 1.042,08	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503211-79.2019.8.26.0106	IPTU 2014, 2015 e 2016	R$ 1.277,76	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503507-04.2019.8.26.0106	IPTU 2015 e 2016	R$ 5.087,52	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503634-39.2019.8.26.0106	IPTU 2016	R$ 1.180,20	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503635-24.2019.8.26.0106	IPTU 2016	R$ 796,44	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503728-84.2019.8.26.0106	IPTU 2016	R$ 1.057,92	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503746-08.2019.8.26.0106	IPTU 2016	R$ 590,16	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503798-04.2019.8.26.0106	IPTU 2016	R$ 1.171,08	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503853-52.2019.8.26.0106	IPTU 2016	R$ 565,32	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503861-29.2019.8.26.0106	IPTU 2015 e 2016	R$ 7.468,44	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503948-82.2019.8.26.0106	IPTU 2016	R$ 770,64	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503977-35.2019.8.26.0106	IPTU 2016	R$ 895,68	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1504224-16.2019.8.26.0106	IPTU 2014, 2015 e 2016	R$ 1.192,32	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Anulatória de débito Fiscal	1003860-38.2018.8.26.0106	ITBI relativo a integralização de partes da Fazenda Florestal no capital social da Space em 2017.	R$ 4.510.761,18	N/A Processo encerrado	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501000-36.2020.8.26.0106	IPTU 2014, 2015 e 2016	R$ 1.380,12	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503827-54.2019.8.26.0106	IPTU 2015 e 2016	R$ 15.673,32	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503985-12.2019.8.26.0106	IPTU 2015	R$ 4.469,88	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Embargos à Execução Fiscal	1001498-58.2021.8.26.0106	IPTU 2009 A 2012	R$ 4.598,73	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Embargos à Execução Fiscal	1001499-43.2021.8.26.0106	IPTU 2006 A 2008	R$ 2.797,56	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Tutela Antecipada Antecedente	5001526-21.2021.4.03.6123	Anular ITR da Fazenda Santa Marina dos exercícios de 2009 e 2010	R$ 40.724,96	Possível.	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Mandado de Segurança	5030029-24.2021.4.03.6100	Excluir os descontos incondicionais da base de cálculo das contribuições previdenciárias (patronal e SAT/RAT) e devidas a terceiros.	R$ 5.522.715,29	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501644-42.2021.8.26.0106	IPTU 2018, 2019 e 2020	R$ 99.873,18	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501633-13.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 1.618,38	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501639-20.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 1.510,77	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1500938-59.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 3.416,57	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501682-54.2021.8.26.0106	IPTU 2019 e 2020	R$ 29.205,61	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501671-25.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 4.581,39	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501683-39.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 1.631,90	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501642-72.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 82.403,97	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501690-31.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 2.629,68	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501688-61.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 4.556,55	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501685-09.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 88.456,73	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501724-06.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 2.405,27	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501679-02.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 1.325,01	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501729-28.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 9.980,89	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS

4.4 Processos não sigilosos relevantes

NATUREZA	ESFERA	TIPO DE PROCESSO	Nº PROCESSO	OBJETO AÇÃO	VALOR ATUALIZADO	PROBABILIDADE DE PERDA	ESCRITÓRIO RESPONSÁVEL
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1004412-89.2021.8.26.0108	IPTU 2017, 2018 e 2019	R$ 758.007,15	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502145-93.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 1.389,38	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501801-15.2021.8.26.0106	IPTU 2018, 2019 e 2020	R$ 166.823,58	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501791-68.2021.8.26.0106	IPTU 2019 e 2020	R$ 6.954,92	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502331-19.2021.8.26.0106	IPTU 2018, 2019 e 2020	R$ 5.563,95	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503360-07.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 14.652,79	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503346-23.2021.8.26.0106	IPTU 2017, 2018, 2019 e 2020	R$ 3.135,97	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1502133-79.2021.8.26.0106	IPTU 2019 e 2020	R$ 7.717,53	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503345-38.2021.8.26.0106	IPTU 2019 e 2020	R$ 6.936,74	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503504-78.2021.8.26.0106	IPTU dos exercícios de 2018 e 2019 do imóvel de inscrição 2442-23-22-2010-00-000 CDAs 9/2018 e 8528/2019 Consta na CDA como compromissário o Sr. Irineu Freitas da Silva Delongue	R$ 5.719,82	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503712-62.2021.8.26.0106	IPTU dos exercícios de 2019 e 2020 do imóvel de inscrição 2442-23-24-0008-40-000 CDAs 8508/2019 e 1626/2020 Consta na CDA como compromissário o Sr. Marcelo Pilon e a Sra. Sheila Pilon	R$ 4.738,66	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1504203-69.2021.8.26.0106	IPTU dos exercícios de 2019 e 2020 do imóvel de inscrição 34311-62-31-0924-00-000 CDAs 5954/2019 e 3822/2020	R$ 27.930,80	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1504344-88.2021.8.26.0106	IPTU do exercício de 2020 do imóvel de inscrição 24422-34-18-0315-00-000 CDA 1675/2020 Consta na CDA como compromissário Romildo Ferreira Marinho - CNPJ 11.957.863/0001-78	R$ 1.825,11	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0500299-96.2014.8.26.0108	IPTU do exercício de 2013 do imóvel de inscrição 24412.14.84.0834.00.000	R$ 20.846,53	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1506281-36.2021.8.26.0106	IPTU do exercício de 2020 do imóvel de inscrição 24422.32.40.0624.00.000 CDA 1639/2020 Consta na CDA como compromissário o Sr. Sergio Teixeira da Silva	R$ 2.346,95	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1005245-73.2022.8.26.0108	IPTU do exercício de 2020 dos imóveis de inscrição 24412.14.84.0834.00.000 e 24412.51.77.0001.00.000 CDAs 20220000003556 e 20220000003557	R$ 2.129.053,98	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503010-96.2023.8.26.0090	ITBI de 2018 CDA nº 502.822-1/2023-5	R$ 6.921.160,00	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0522227-46.2013.8.26.0106	IPTU dos exercícios de 2011 e 2012 do imóvel de inscrição nº 24264-62-42-0250-00-000 CDAs 3230/2011 e 3129/2012 Consta na CDA como compromissário o Sr. Celso Gambini	R$ 4.757,43	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1501436-92.2020.8.26.0106	IPTU dos exercícios de 2015 e 2016 do imóvel de inscrição nº 24264-62-42-0250-00-000 CDAs 1516/2015 e 1438/2016 Consta na CDA como compromissário o Sr. Celso Gambini	R$ 9.098,16	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Ação Anulatória	1004916-67.2023.4.06.3810	ITR 2006 da Fazenda Levantina	R$ 2.161.140,28	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1000808-52.2023.8.26.0108	IPTU do exercício de 2021 dos imóveis de inscrição nº 24412.14.84.0834.00.000 (7731) e 24412.51.77.0001.00.000 (7769) CDAs 20230000000598 e 20230000000599	R$ 2.076.018,57	Remota	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Mandado de Segurança	5023394-56.2023.4.03.6100	Reconhecer como indevidos os débitos de IRPJ e CSLL do processo administrativo nº 19414.417815/2022-12, de forma a não obstar a renovação da certidão de regularidade fiscal	R$ 50.000,00	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	0500260-02.2014.8.26.0108	IPTU do exercício de 2013 do imóvel de inscrição nº 24412.51.77.0001.00.000 (7769) CDA 3850//2014	R$ 125.256,70	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503194-04.2023.8.26.0106	IPTU dos exercícios de 2021 e 2022 do imóvel de inscrição nº 24422-32-83-1414-00-000 CDAs 11506/2021 e 1371/2022 Consta na CDA como compromissário o Sr. Jose Alves da Silva	R$ 5.527,59	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1503771-79.2023.8.26.0106	IPTU dos exercícios de 2021 e 2022 do imóvel de inscrição nº 34311-11-43-0155-00-000 CDAs 13115/2021 e 2787/2022 Consta na CDA como compromissário o Sr. Mario Sergio Valerio	R$ 5.473,20	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS

4.4 Processos não sigilosos relevantes

NATUREZA	ESFERA	TIPO DE PROCESSO	Nº PROCESSO	OBJETO AÇÃO	VALOR ATUALIZADO	PROBABILIDADE DE PERDA	ESCRITÓRIO RESPONSÁVEL
Tributária	Judicial	Ação Anulatória	1007546-96.2023.4.06.3810	ITR 2008 calculado sobre a RL - mantido no processo administrativo 10660.724592/2011-08 Fazenda Levantina	R$ 2.886.109,34	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Ação Anulatória	1079878-89.2023.8.26.0053	ISS do exercício de 2020 Auto de Infração nº 006.849.339-8	R$ 173.446,75	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1500204-54.2024.8.26.0090	ISS do exercício de 2020 CDA nº 575.054-7/2023-1 Auto de Infração nº 006.849.339-8	reportado na Anulatória acim	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1505319-42.2023.8.26.0106	IPTU dos exercícios de 2021 e 2022 do imóvel de inscrição nº 24422-34-18-0315-00-000 CDAs 11514/2021 e 1378/2022 Consta na CDA como compromissário o Sr. Romildo Ferreira Marinho	R$ 2.760,21	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1505701-35.2023.8.26.0106	IPTU dos exercícios de 2021 e 2022 do imóvel de inscrição nº 3431-11-14-3033-00-000 CDAs 13117/2021 e 2789/2022 Consta na CDA como compromissária a Sra. Vera Lúcia Bispo Lisboa	R$ 2.439,63	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Ação Anulatória	1007280-06.2024.8.26.0053	ITBI - Imposto sobre transmissão de bens imóveis e de direitos a ele relativos. CDA nº 502.822-1/2023-5 Auto de Infração nº 90.044.718-4	R$ 6.921.160,00	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Ação Declaratória de Inexistência de Relação Jurídico-Tributária c/c Anulatória de Débito Fiscal	1001221-94.2025.8.26.0108	Reconhecimento de que a empresa não é proprietária dos imóveis de inscrição nº 24412.14.84.0834.00.000 (7731) e 24412.51.77.0001.00.000 (7769) desde 1996 e1983, respectivamente, e, consequentemente, cancelar os débitos de IPTU dos exercícios de2022 e 2023 dos referidos imóveis	R$ 200.000,00	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1500749-13.2023.8.26.0106	IPTU 2022 Imóvel 34311-11-0902-11-00-000	R$ 3.944,43	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Tributária	Judicial	Execução Fiscal	1506267-81.2023.8.26.0106	IPTU 2021 e 2022 Imóvel 24422-34-18-0267-00-000	R$ 5.940,75	Possível	LIMA JUNIOR | CASTRO FERREIRA ADVOGADOS
Previdenciária	Judicial	Tutela Cautelar Antecedente (Ação Anulatória)	5023545-95.2018.4.03.6100	Exigência de contribuição previdenciária – parcela empresa, incidente sobre os valores indevidamente declarados na Relação Anual de Informações Sociais – RAIS (transferência de empregados de uma empresa para outra, do mesmo grupo, sem que esta tenha efetivamente ocorrido, tendo, contudo, sido informada nas declarações entregues à previdência).	R$ 1.869.760,19 (setembro/2018)	Possível	Machado Associados
Previdenciária	Judicial	Execução Fiscal	5018602-80.2018.4.03.6182	Exigência de contribuição previdenciária – parcela empresa, incidente sobre os valores indevidamente declarados na Relação Anual de Informações Sociais – RAIS (transferência de empregados de uma empresa para outra, do mesmo grupo, sem que esta tenha efetivamente ocorrido, tendo, contudo, sido informada nas declarações entregues à previdência).	Vide Tutela Cautelar Antecedente (Ação Anulatória) nº 5023545-95.2018.4.03.6100	Vide Tutela Cautelar Antecedente (Ação Anulatória) nº 5023545-95.2018.4.03.6100	Machado Associados
Cível	Judicial	Execução de Título Extrajudicial	0003149-12.2015.8.19.0054	Inadimplemento do pagamento referente à nota fiscal de venda nº 45192.	5856946,53	Possível	Martinelli Advogados
Cível	Judicial	Ação Monitória	0815946-73.2017.8.12.0001	Inadimplemento do pagamento de valores das notas fiscais e duplicatas nº 73211-B. 73211-D. 73910-C. 74225-C. 74225-D. 75119-B. 75119-C. 75616-C. 76435-B. 76435-C. 76532-B. 76532-C. 79072.	R$ 16.990,00 (Acordo)	Provável	Martinelli Advogados
Cível	Judicial	Execução de Título Extrajudicial	0067493-48.2016.8.06.0112	Inadimplemento do pagamento de valores referentes à nota fiscal nº 65155-A. 65155-B. 66881-A. 66881-B.	182226,77	Remoto	Martinelli Advogados
Cível	Judicial	Execução de Título Extrajudicial	0130330-50.2017.8.06.0001	Inadimplemento do pagamento de valores referentes às notas fiscais nº 68145-A. 68145-B. 68145-C. 68145-D. 71873-A. 71873-B. 71873-C. 71873-D. 70326-A. 70326-B. 70326-C. 78326-D. 70792-A. 70792-B. 70792-C. 70792-D. 70792-E. 70792-F.	177558,34	Remoto	Martinelli Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0005	1103538-49.2015.8.26.0100 (SP) 5004017-39.2023.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 6.700,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0006	1103552-33.2015.8.26.0100 (SP) 5003294-54.2022.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 8.700,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0007	1103561-92.2015.8.26.0100 (SP) 5003454-79.2022.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 9.800,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0008	1103567-02.2015.8.26.0100 (SP) 5001411-38.2023.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 7.300,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0009	1103573-09.2015.8.26.0100 (SP) 5002756-73.2022.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 7.100,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados

4.4 Processos não sigilosos relevantes

NATUREZA	ESFERA	TIPO DE PROCESSO	Nº PROCESSO	OBJETO AÇÃO	VALOR ATUALIZADO	PROBABILIDADE DE PERDA	ESCRITÓRIO RESPONSÁVEL
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0010	1103581-83.2015.8.26.0100 (SP) 5000779-75.2024.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 9.300,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0011	1103589-60.2015.8.26.0100 (SP) 5001799-38.2023.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 6.000,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0012	1103598-22.2015.8.26.0100 (SP) 5003466-93.2022.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 8.900,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0013	1103611-21.2015.8.26.0100 (SP) 5000103-64.2023.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 8.300,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0014	1103623-35.2015.8.26.0100 (SP) 5003293-69.2022.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 6.600,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0015	1103632-94.2015.8.26.0100 (SP) 5001417-45.2023.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 17.500,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0016	1103640-71.2015.8.26.0100 (SP) 5001258-68.2024.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 9.300,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0017	1103648-48.2015.8.26.0100 (SP) 5002411-10.2022.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 10.000,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança -0018	1012263-48.2017.8.26.0100 (SP) 5001458-12.2023.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 9.800,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0019	1103657-10.2015.8.26.0100 (SP) 5002759-28.2022.8.13.0878 (MG)	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 6.700,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança -0020	1064144-93.2019.8.26.0100	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 5.467,59	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança - 0021	1064516-42.2019.8.26.0100	Restituição de valores despendidos em razão de acordo trabalhista	R$ 13.661,81	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação declaratória c/c reparação de danos materiais e morais -- 0075	0022751-04.2014.4.03.6100	Anulação do protesto nº 38.948 do Cartório de Protesto da Comarca de Camanducaia, com a condenação das corrés ao ressarcimento de danos materiais e morais	R$ 11.835,77	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Cobrança -0083	1059577-29.2013.8.26.0100	Restituição de valores em razão de descumprimento de Contrato de Prestação de Serviços de Corte e Reflorestamento	R$ 134.294,82	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Desapropriação -0072	0001091-16.2014.8.26.0106	Desapropriação de imóvel	Cz$ 638,00	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Desapropriação - 0081	0001375-62.2007.8.26.0108	Desapropriação de imóvel	R$ 600,00	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de adjudicação compulsória - 0073	0000317-25.2010.8.26.0106	Outorga de escritura de imóvel	R$ 23.322,59	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Desapropriação - 0074	0031447-07.1969.4.03.6100	Desapropriação de imóvel	Cr$ 113.900,00	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação declaratória de inexigibilidade de título c/c medida cautelar de sustação de protestos -0082	0001408-73.2007.8.26.0198	Declaração de inexigibilidade de duplicata fria, emitida sem lastro	R$ 1.366,00	Remota	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação quanti minoris - 0090	0001587-88.2004.8.26.0108	Redução do valor de imóvel adquirido onerosamente, com a condenação das requeridas ao pagamento de perdas e danos	R$ 20.000,00	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Ressarcimento de Danos Materiais - 0094	5001064-73.2021.8.13.0878	Ressarcimento dos valores pagos após o falecimento do beneficiário (08.05.2018)	R$ 69.141,00	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação Indenizatória de Danos Materiais e Morais -0096	0026051-74.2015.8.13.0878	Restituição de valor pago indevidamente - em dobro - e danos morais pelo ocorrido	10.455,18	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Cível	Judicial	Cível - Ação de Execução de Título Extrajudicial - 0128	1001972-92.2023.8.26.0224	Ação de Execução de Título Extrajudicial proposta por Melhoramentos Florestal Ltda. em face de Fabricadora de Papel BS Ltda. embasada em Nota Fiscal Eletrônica (DANFE) nº 96754 no importe de R$ 23.552,67.	R$ 23.522,67	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	0000487-91.2012.5.02.0058	Responsabilização subsidiária da 2ª Reclamada (Melhoramentos); nulidade do pedido de demissão; verbas rescisórias; horas extras, intervalo intrajornada; adicional de periculosidade; multa do artigo 477 da CLT; e honorários sucumbenciais.	R$ 25.664,98	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados

4.4 Processos não sigilosos relevantes

NATUREZA	ESFERA	TIPO DE PROCESSO	Nº PROCESSO	OBJETO AÇÃO	VALOR ATUALIZADO	PROBABILIDADE DE PERDA	ESCRITÓRIO RESPONSÁVEL
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	0010244-13.2018.5.15.0002	Responsabilização subsidiária de 3 Reclamadas; horas extras; intervalo intrajornada; adicional noturno; férias; adicional de transferência; gratificação de função; multas normativas; vale transporte; vale refeição; FGTS; diferença de verbas rescisórias; reembolso de despesas com curso de reciclagme; adicional de periculosidade; e honorários sucumbenciais.	R$ 108.108,29	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	1001254-78.2020.5.02.0011	Responsabilidade solidária das empresas; unicidade contratual; diferenças decorrente de redução salarial; férias vencidas; diferenças de verbas rescisórias; FGTS; indenização por danos materiais (plano de saúde); vale refeição; multas dos artigos 467 e 477 da CLT; e honorários sucumbenciais.	R$ -	Remoto	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	0010338-09.2022.5.03.0178	Indenização por danos materiais	R$ 603.759,10	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	1002426-36.2022.5.02.0221	Horas extras; diferenças salariais por desvio de função (com a respectiva retificação da CTPS); adicional de insalubridade; adicional de periculosidade; e honorários sucumbenciais.	R$ -	Remoto	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	1000757-87.2023.5.02.0034	Aplicação da CCT dos bombeiros; Responsabilidade subsidiária; Diferenças salariais; PLR; Auxilio alimentação; Cestas basicas; Horas extras; Intervalo intrajornada; Horas extras - troca de uniforme; Danos morais; Multa normativa.	R$ 54.794,16	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	0011243-77.2023.5.03.0178	Justiça gratuita; Pagamento de FGTS; Multa do art. 477 da CLT; Aviso Prévio; Adicional de Insalubridade; Honorários Advocaticios; Responsabilidade subsidiária.	R$ 63.920,70	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	0011291-54.2023.5.03.0075	Justiça gratuita; Pagamento de FGTS; Multa do art. 477 da CLT; Aviso Prévio; Adicional de Insalubridade; Honorários Advocaticios; Responsabilidade subsidiária.	R$ 50.773,45	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	1001625-87.2023.5.02.0059	Justiça Gratuita; Diferenças de comissões; Pagamento das comissõesrelativas às vendas coletivas, realizadas em livrarias ou por e-comerce/on line; Pagamento de horas	R$ 106.710,79	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	0000000-00.0022.7.06.7975		N/A	Possível	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	00126.2024.03.009-4	(i) a concessão de tutela inibitória, para garantir a inviolabilidade dos direitos dos trabalhadores, com a obrigação de fazer ou não fazer pela Empresa Ré; (ii) a defesa do meio ambiente de trabalho seguro e hígido, através do cumprimento de itens específicos das Normas Regulamentadoras n.º 05 (5.34); n.º 07 (7.2.4; 7.2.2. 7.2.3; 7.4.6.2; 7.6.2); n.º 09 (9.4.2, alínea "b"); n.º12 (12.44; 12.37; 12.113; 12.39; 12.135; n.º 31(31.3.4; 31.3.8) e (iii) a tutela ressarcitória através do pagamento de dano moral coletivo, no valor de R$2.000.000,00 (dois milhões de reais).	R$ 350.000,00	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	0010407-23.2024.5.03.0129/ 00126.2024.03.009/4	Irregularidade trabalhista no que se refere ao meio ambiente de trabalho (inobservancia de normas regulamentadoras de proteção a saúde do trabalhador) e tratamento discriminatório individual, dentre outras irregularidades apontadas como ocorrentes nas dependencias da empresa	R$ 350.000,00	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	1000792-02.2024.5.02.0070	Justiça Gratuita; Diferenças de comissões; Pagamento das comissõesrelativas às vendas coletivas, realizadas em livrarias ou por e-comerce/on line; Pagamento de horas extras; Alteração salarial - redução de salário; Ressarcimento de uso de veículo; Indenização pelo uso de espaço residencial para armazenamento de materiais e honorários advocaticios. Aguardando julgamento de RO	R$ 273.923,40	Provável	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	1000910-41.2024.5.02.0049	PPP, danos morais e materiais	R$ -	Remoto	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	0008600-70.2006.5.02.0211	Horas Extras; verbas rescisórias; saldo salario; férias; Integralização do FGTS; multas dos artigos 477 e 467 da CLT.	R$ 1.359,62	Possível	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	0000393-27.2012.5.02.0032	Baixa na CTPS; Verbas rescisórias; multa dos artigos 467 e 477 da CLT.	R$ 23.598,18	Possível	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	1001237-48.2025.5.02.0211	(i) responsabilidade subsidiária da 3ªReclamada; (ii)a rescisão indireta do contrato de trabalho - verbas rescisórias; (iii) horas extras;(iv) adicional noturno; (v) acúmulo de função;(vi)adicional insalubridade; (vii)Danos morais; (viii)vale transporte; (ix) honorários advocatícios	R$ 39.075,74	Remoto	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	1000934-10.2025.5.02.0025	(i) Horas extras; (ii) horas que antecedem e sucedem a jornada; (iii) Diferença de adicional noturno; (iv) VT/ VA; (v) Devolução de descontos indevidos; (vi) Honorários.	R$ 48.272,97	Remoto	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados

4.4 Processos não sigilosos relevantes

NATUREZA	ESFERA	TIPO DE PROCESSO	Nº PROCESSO	OBJETO AÇÃO	VALOR ATUALIZADO	PROBABILIDADE DE PERDA	ESCRITÓRIO RESPONSÁVEL
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	1001260-91.2025.5.02.0211	(i) Pagamento de horas extras; (ii) intervalo intrajornada; (iii) DSR; (iv) feriados; (v) adicional noturno; (vi) auxilio alimentação; (vii) cesta básica; (viii) auxilio transporte; (ix) Reversão da justa causa; (x) Pagamento de verbas rescisórias; (xi) Multa dos artigos 467 e 477 da CLT; (xii) pagamento de indenização por dano moral existencial; (xiii) honorários sucumbenciais e (xiv) justiça gratuita.	R$ 101.179,96	Possível	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	0101170-23.2024.5.01.0001	(i) pagamento de salários; (ii) Pagamento de diferenças salariais; (iii) Verbas rescisórias; (iv) multa dos artigos 477 e 467 da CLT	R$ -	Remoto	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	0012106-15.2025.5.03.0129	(i) Pagamento do adicional de Periculosidade; (ii) Pagamento do adicional de insalubridade e (iii) Honorários advocaticios.	R$ 61.640,72	Possível	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	0010193-11.2026.5.03.0178	(i) Diferenças salariais – acúmulo de função; (ii) Pagamento de adicional de insalubridade; (iii) Indenização por Danos Morais – assédio moral; (iv) Rescisão indireta do contrato de trabalho; (v) Pagamento de verbas rescisórias e entrega de guias CD/SD; (vi) multa do arΘgo 477 da CLT (vii) honorários advocaα΄cios	R$ 222.668,76	Possível	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	1001863-22.2025.5.02.0032	(i) Reversão do pedido de demissão; (ii) Horas Extras; (iii) Desvio/ Acúmulo de função; (iv) Adicional de insalubridade e (v) honorários.	R$ 6.574,17	Possível	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	1000394-49.2026.5.02.0211	(i) Responsábilidade subsidiária; (ii) Horas extras; (iii) Intervalo intrajornada; (iv) Acúmulo de função; (v) Adicional de Insalubridade/ Periculosidade.	R$ 121.629,70	Possível	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	1000153-75.2026.5.02.0211	(i) Responsábilidade subsidiária; (ii) Rescisão indireta; (iii) verbas rescisórias; (iv) Multa dos arts. 467 e 477 da CLT; (v) Danos morais; (vi) Diferenças salariais - acumulo de função; (vii) Restituição do V.A.; (viii) Adicional noturno; (ix) Horas Extras; (x)	R$ 23.989,19	Remoto	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados
Trabalhista	Judicial	Reclamação Trabalhista	1000066-22.2026.5.02.0211	(i) Assédio moral; (ii) assédio sexual; (iii) Rescisão indireta; (iv) verbas rescisórias; (v) reconhecimento de doença ocupacional; (vi) honorários advocaticios.	R$ 126.453,09	Remoto	Peluso, Guaritá, Borges e Rezende Advogados

Observação 1: Todos os processos listados que se referem à cobrança do tributo de ITR – Imposto Territorial Rural, decorrem de autuações cujos todos os abatimentos legais foram desconsiderados pela Receita Federal do Brasil, tais como Reservas Legais, Áreas de Preservação Permanentes e Benfeitorias existentes.

Com base em advogados e consultores tributários e ambientais, a administração é da opinião que um amplo recalculo pela Receita Federal e/ou por juízo competente reduzirá e/ou anulará significativamente os valores de autuação.

Observação 2: Os prognósticos de perda acima elencados são emitidos por advogados externos.

4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes

4.5 Valor total provisionado

	Controladora		Consolidado	
Não Circulante	**DEZ-25**	**DEZ-24**	**DEZ-25**	**DEZ-24**
Provisões fiscais	-	-	126	296
Provisões trabalhistas	342	378	4.420	6.810
Provisões Civeis	263	263	263	263
Total	**605**	**641**	**4.809**	**7.369**

4.6 Processos sigilosos relevantes

4.6 A emissora não possui processos que se enquadrem nesta categoria.

4.7 Outras contingências relevantes

4.7. Outras contingências julgadas relevantes

A emissora não possui contingências que se enquadrem nesta categoria.

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

5.1 Em relação aos riscos indicados no item 4.1 e 4.3., informar se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos

A política de gerenciamento de riscos do emissor foi formalizada com base na análise de processos e matriz de riscos da Companhia realizado com apoio de consultoria externa especializada. A política de riscos foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 07 de dezembro de 2020.

Os riscos são classificados em grupos e subgrupos, de acordo com sua natureza e origem, em uma linguagem comum de riscos para toda Companhia, conforme indicado abaixo:

Estratégicos: riscos que afetam os objetivos estratégicos, modelo de negócio, governança da empresa, sua inteligência competitiva, considerando ambiente interno e externo.

Financeiros: riscos associados à confiabilidade do balanço patrimonial e à exposição das operações financeiras da Companhia.

Operacionais: riscos relacionados à infraestrutura da Companhia (processos e pessoas), que afetam a eficiência operacional e utilização efetiva e eficiente de recursos.

Cibernéticos: riscos associados ao sistema de informação, ferramentas, tecnologias e segurança da informação.

Regulamentares: riscos relacionados ao cumprimento das legislações trabalhista, cível, tributário/ fiscal, ou que envolvam procedimentos relacionados a órgãos reguladores contábil, judicial, entre outros.

A Companhia realiza as seguintes etapas para fins de gerenciamento de riscos:

1. **Tipologia dos Riscos**

   Os riscos são classificados em grupos e subgrupos, de acordo com sua natureza e origem, em uma linguagem comum de riscos para toda Companhia.

2. **Estabelecimento do Contexto**

   Esta primeira etapa do processo de gestão de riscos contempla a captura e o entendimento dos objetivos estratégicos de curto, médio e longo prazo, bem com o ambiente (interno e externo) em que a empresa está inserida.

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

3. **Identificação de Riscos**

   A identificação dos riscos é um processo contínuo dos administradores (membros do Conselho de Administração e diretores). No processo de Gestão de Riscos da Melhoramentos, esta identificação parte de entrevistas e análise dos principais executivos de cada Unidade de Negócio e respectivas áreas de negócios. O produto final desta etapa é uma relação de riscos baseada nos eventos que possam ameaçar a execução dos objetivos e iniciativas estratégicas da Melhoramentos.

4. **Análise dos Riscos**

   Esta etapa envolve a verificação das causas e consequências dos Riscos, bem como da probabilidade de concretização de referidas consequências.

5. **Avaliação dos Riscos**

   A avaliação dos riscos na Melhoramentos é realizada considerando todos os Fatores de Risco capturados nas reuniões e descritas na etapa de identificação e são avaliados em função do impacto e vulnerabilidade/probabilidade.

6. **Tratamento dos Riscos**

   Para o tratamento é necessária a seleção, formalização e implementação de um ou mais Plano de Ação dos eventos de riscos, que serão monitorados pelas áreas responsáveis. Aqueles classificados como “Alto” e “Muito Alto” - Classificação final do risco (relação de vulnerabilidade/probabilidade e impacto de acordo com o mapa de riscos da Melhoramentos.

7. **Monitoramento dos Riscos**

   Com base nos resultados, cada Risk Owner e Process Owner deve aprovar o tratamento a ser dado ao risco, quais sejam: evitar, compartilhar, mitigar ou aceitar.

   Caso a opção seja aceitar o risco, devem ser estabelecidas métricas de monitoramento. Nos casos em que a definição seja de mitigar a exposição ao risco, planos de ação/mitigação devem ser definidos e monitorados.

8. **Informação e Comunicação**

   A área responsável pela Gestão de Riscos deve garantir que as informações apropriadas sejam repassadas às partes interessadas de maneira oportuna e proativa. A comunicação de riscos busca garantir que:

   - As partes interessadas conhecem a natureza e o status dos principais riscos, para que possam operar com uma maior consciência dos riscos e seus possíveis impactos;

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

- Haja uma cultura de transparência de risco;
- Haja uma cultura de responsabilização e conscientização de riscos.

A identificação dos riscos é um processo contínuo dos administradores (membros do Conselho de Administração e diretores). No processo de Gestão de Riscos da Melhoramentos, esta identificação parte de entrevistas e análise dos principais executivos de cada Unidade de Negócio e respectivas áreas de negócios

Adequação de alçadas de aprovação em sistemas, acompanhamento trimestral da evolução das ações com maior impacto e/ou probabilidade apresentados na matriz de riscos da Companhia.

A Companhia atualmente não possui uma Política de Gestão de Derivativos.

5.2 Descrição dos controles internos

5.2. Em relação aos controles adotados pelo emissor para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, indicar:

a) as principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las:

A Diretoria entende que as demonstrações financeiras são elaboradas com precisão e segurança suficientes para refletir as condições econômica e financeira da Companhia de forma adequada ao uso de seus "stakeholders". Entende ainda que os processos de apuração utilizados, assim como o sistema informatizado de gestão, são seguros e adequados. Adicionalmente, são realizadas conciliações e conferências internas de forma a garantir a consistência dos principais dados entre as diversas áreas.

Em complemento aos processos internos acima mencionados, anualmente a Companhia recebe o Relatório de Recomendações para Aprimoramento dos Procedimentos Contábeis e dos Controles Internos relativos às demonstrações contábeis individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025, emitido pelos auditores independentes, e quando este aponta uma "Deficiência Significativa", há foco e dedicação de esforço para a solução desta. Para o exercício findo em 31/12/2025, o mencionado Relatório de Recomendações identificou e apontou apenas uma "Deficiência Significativa", abaixo indicada:

1. Deficiência significativa na gestão de acessos do ERP Protheus

Através da avaliação dos Controles Gerais de Tecnologia da Informação, identificamos uma deficiência significativa e pervasiva na gestão de acessos do ERP Protheus (Editora e Florestal), decorrente de fragilidades estruturais nos processos de autorização, revisão, segregação de funções e monitoramento. Essas falhas comprometem a segurança, integridade, confiabilidade e rastreabilidade das informações que suportam a elaboração das demonstrações financeiras.

Foi observado que atividades sensíveis podem ser executadas sem validações, limites ou controles compensatórios adequados, além de existirem acessos incompatíveis e ausência de segregação apropriada de funções entre usuários e perfis de negócio. O conjunto dessas condições caracteriza um ambiente permissivo, com baixa governança sobre o ciclo de vida dos acessos.

As principais fragilidades identificadas durante as análises e respectivas volumetrias são apresentadas a seguir:

5.2 Descrição dos controles internos

- Ausência de Matriz de Riscos de Segregação de Função (SoD) e Acessos Críticos (SAT) para o sistema Protheus;
- Falta de logs/histórico de uso das rotinas do Protheus nas subsidiárias Editora Melhoramentos e Melhoramentos Florestal;
- Modelo de concessão de acesso ineficaz (provisionamento por cópia, sem análise de risco prévia);
- Elevado número de usuários com conflito SoD:
- Elevado número de usuários com acesso a rotinas críticas (Risco SAT):;
- Elevado número de usuários com acessos incompatíveis (Acessos Críticos de TI + Negócio);
- Usuários com acesso a rotinas críticas de cinco ou mais processos de negócio;
- Ausência de perfis de acesso estruturados, com permissões vinculadas diretamente aos usuários;
- Indivíduos com acessos duplicados e ativos;
- Existência de usuário genérico (“teste”) ativo em Produção no ERP da Florestal;
- By-pass no Single Sign-On (SSO) ou falhas de conformidade na política de autenticação;
- Presença de rotinas customizadas obsoletas;

Para mitigar os riscos de distorções materiais identificados, a equipe de auditoria realizou procedimentos predominantemente substantivos para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente conforme descritos a seguir: Análise dos lançamentos automáticos (Journal entries/WLA, análise de tendências entre períodos e subsidiárias, inspeção de documentos comprobatórios aos lançamentos contábeis por meio de amostragem nas rubricas de do balanço patrimonial e demonstração do resultado, teste de segregação de função no processo de compras, teste de “revenue streams” e “cut-off” de receitas, procedimento de confirmação externa de instituições financeiras, clientes, consultores jurídicos e partes relacionadas, envolvimento dos especialistas tributários de diretos, indiretos e trabalhista, análise continuidade da subsidiária editora pelo time de valuation, acompanhamento do canal de denúncias e investigação do time de Forensic e avaliação dos ativos biológicos pelo time de gestão de ativos.

Esta deficiência não gerou impactos quantitativos nem qualitativos materiais nos registros contábeis (nem nas divulgações das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia).

5.2 Descrição dos controles internos

b) as estruturas organizacionais envolvidas

As demonstrações financeiras da Companhia são elaboradas pela área contábil, subordinada à Diretoria de Operações, e submetidas à Auditoria Externa, que é a responsável pela revisão e emissão do Relatório dos Auditores Independentes.

c) se e como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento:

A eficiência dos controles internos é supervisionada mensalmente através de relatórios de análise da variação real vs. orçado e mês corrente vs. mês anterior, e quando algum desvio significativo, ou não fundamentado, resta evidenciado, é requerida análise mais detalhada pela controladoria, de forma a esclarecer a origem de tal variação. As demonstrações de resultado e respectivas variações são submetidas mensalmente à Diretoria Executiva e ao Conselho de Administração da Companhia.

d) deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente;

Os auditores independentes avaliaram os controles internos relevantes para a elaboração e divulgação das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, e emitiram carta de recomendação sobre os controles internos, apontando suas considerações (“Carta de Controles Internos”).

Os auditores independentes comunicaram na Carta de Controles Internos, datada em 20 de março de 2026, a existência da seguinte deficiência nos controles internos da Companhia, que foram consideradas deficiência significativa, a qual foi reportada ao Conselho de Administração:

1. Deficiência significativa na gestão de acessos do ERP Protheus

Através da avaliação dos Controles Gerais de Tecnologia da Informação, foi identificada uma deficiência significativa e pervasiva na gestão de acessos do ERP Protheus decorrente de fragilidades estruturais nos processos de autorização, revisão, segregação de funções e monitoramento.

5.2 Descrição dos controles internos

Essas falhas comprometem a segurança, integridade, confiabilidade e rastreabilidade das informações que suportam a elaboração das demonstrações financeiras. Foi observado que atividades sensíveis podem ser executadas sem validações, limites ou controles compensatórios adequados, além de existirem acessos incompatíveis e ausência de segregação apropriada de funções entre usuários e perfis de negócio. O conjunto dessas condições caracteriza um ambiente permissivo, com baixa governança sobre o ciclo de vida dos acessos.

As principais fragilidades identificadas durante as análises são apresentadas a seguir:

• Ausência de Matriz de Riscos de Segregação de Função (SoD) e Acessos Críticos (SAT) para o sistema Protheus;
• Falta de logs/histórico de uso das rotinas do Protheus nas subsidiárias Editora Melhoramentos e Melhoramentos Florestal;
• Modelo de concessão de acesso ineficaz (provisionamento por cópia, sem análise de risco prévia);
• Elevado número de usuários com conflito SoD:
• Elevado número de usuários com acesso a rotinas críticas (Risco SAT);
• Elevado número de usuários com acessos incompatíveis (Acessos Críticos de TI + Negócio);
• Usuários com acesso a rotinas críticas de cinco ou mais processos de negócio;
• Ausência de perfis de acesso estruturados, com permissões vinculadas diretamente aos usuários;
• Indivíduos com acessos duplicados e ativos;
• Existência de usuário genérico (“teste”) ativo em Produção no ERP da Florestal;
• By-pass no Single Sign-On (SSO) ou falhas de conformidade na política de autenticação;
• Presença de rotinas customizadas obsoletas.

A deficiência significativa na gestão de acessos do ERP Protheus cria um ambiente permissivo, no qual transações sensíveis podem ser executadas sem controles adequados de autorização, segregação ou monitoramento. A combinação de acessos excessivos e incompatíveis, inexistência de matriz de segregação de função e acesso crítico, ausência de logs, contas indevidas e fragilidades no processo de provisionamento reduz substancialmente a capacidade da Companhia de garantir que somente usuários devidamente autorizados executem atividades críticas. Esse contexto compromete a integridade e a rastreabilidade das informações utilizadas nos processos contábeis e financeiros, aumentando a possibilidade de execuções indevidas de transações, registros incorretos ou não detectados, e limita a atuação de controles compensatórios.

5.2 Descrição dos controles internos

Recomendação dos Auditores Independentes: Para mitigar os riscos identificados, recomenda-se implementar as seguintes ações:

- Fortaleça o processo de gestão de acessos do ERP Protheus por meio da implementação de uma matriz formal de Segregação de Funções (SoD) e Acessos Críticos (SAT);
- Revise e reestruture os perfis de acesso com base em funções (RBAC), habilite os logs para rotinas críticas e realização de recertificações periódicas envolvendo gestores das áreas de negócio;
- Elimine as contas genéricas e duplicadas, e corrija as falhas de autenticação; e
- Substitua o modelo de provisionamento por cópia por um processo formal, com análise prévia de riscos e aprovações adequadas.

e) comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas

De acordo com a Diretoria da Companhia as deficiências apresentadas pelos Auditores Externos, no relatório de recomendações, foram avaliadas e ações adicionais às já mencionados nos itens anteriores estão sendo tomadas com o intuito de reduzir a exposição aos riscos.

5.3 Programa de integridade

5.3. Programa de Integridade

A Emissora implantou seu programa de Integridade no início do ano de 2019, o qual contém políticas específicas voltadas à prevenção detecção e remediação de fraudes, dentre as quais: a) Política de Segurança da Informação; b) Política de Apuração de Denúncias e Consultas; c) Política relativa a Conflito de Interesse; d) Política para definição de competências; e) Política Anticorrupção e de Relacionamento com Agente Públicos, e f) Política Anticorrupção para terceiros.

Todas as Políticas foram elaboradas objetivando a adequação ao perfil e riscos da Emissora, sendo revistas e readequadas sempre que identificadas fragilidades ou novas situações de risco anteriormente não mapeadas.

O monitoramento da eficiência dos mecanismos e procedimentos de integridade são realizadas pelo comitê de riscos e integridade, formalmente constituído, ao qual compete a análise, esclarecimentos e decisões pertinentes a situação de risco, denúncias ou consultas quanto à aplicação e validade das Políticas existentes.

A Emissora possui Código de Ética e Conduta, disponível em sua página web, sendo aplicável à todos os profissionais, colaboradores, diretores, terceiros e prestadores de serviços vinculados à Emissora. Visando conhecimento pleno das normas contidas em seu Código de Ética e Conduta, a Emissora realizou treinamento com todos os agentes a este submetidos, com novos treinamentos quanto da revisão do Código de Ética e Conduta, ou de novas admissões ou contratações.

Na hipótese de descumprimento das normas contidas o Código de Ética e Conduta ou em qualquer das Políticas existentes, são previstas sanções de acordo com a gravidade da infração, a ser apreciada pelo comitê de integridade e risco, o qual deliberará a sanção específica aplicável.

A fim de aprimorar e garantir maior alcance de seu programa de Compliance, a Emissora mantém, ainda, Canal de Denúncia, o qual é operado por empresa independente contratada – Deloitte, com utilização irrestrita, seja para empregados ou terceiros, sendo possível a realização de denúncias de modo anônimo ou não, em caráter de sigilo, onde todas as denúncias são recebidas e apuradas de acordo com a Matriz de responsáveis existente, de modo que, sob nenhuma hipótese, qualquer membro da área da envolvido tenha acesso a referida denúncia.

5.4 Alterações significativas

5.4. Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos a que o emissor está exposto ou na política de gerenciamento de riscos adotada, comentando, ainda, eventuais expectativas de redução ou aumento na exposição do emissor a tais riscos.

Todos os riscos de mercado relevantes foram acima mencionados pela Emissora.

5.5 Outras informações relevantes

5.5. Outras informações relevantes sobre os riscos de mercado

Todos os riscos de mercado relevantes foram acima mencionados pela Emissora.

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**

ALFREDO WEISZFLOG					
000.773.998-20	Brasil	Não	Sim	07/12/2010	
Não					
1.822	0,032	264	0,034	2.086	0,033
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			

ANA MARIA DE MORAES VELLOSO					
007.374.348-80	Brasil	Não	Sim	07/12/2010	
Não	Ana Maria de Moraes Velloso		Fisica	007.374.348-80	
504.183	8,954	23.327	3,016	527.510	8,237
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			

BRUPAN PARTICIPAÇÕES LTDA					
62.929.997/0001-16	Brasil	Não	Sim	07/12/2010	
Não	ANDRÉ WEISZFLOG		Fisica	294.195.258-64	
777.319	13,805	20.009	2,587	797.328	12,450
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
Ordinária Classe A	777,319	22.469	13.805	12.138	
Preferencial Classe A	20,009	3.608	2.587	0.312	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**

DORA CARMEN A S WEIZFLOG

124.311.178-04	Brasil	Não	Sim	07/12/2010	
Não					
10.536	0,187	1.756	0,227	12.292	0,192
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			

ERGELA PARTICIPAÇÕES LTDA

22.725.643/0001-35	Brasil	Não	Sim	28/04/2023	
Não	MARTINA PLÖGER		Fisica		148.406.758-48
1.221.441	21,693	83.292	10,770	1.304.733	20,373
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
Preferencial Classe A	83,292	15.018	10.770	1.301	
Ordinária Classe A	1,221,441	35.307	21.693	19.073	

HDW AGRO PECUARIA E PARTICIPAÇÕES LTDA

59.704.775/0001-90	Brasil	Não	Sim	07/12/2010	
Não	Alfredo Weiszflog		Fisica		000.773.998-20
1.128.714	20,046	21.712	2,807	1.150.426	17,964
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
Preferencial Classe A	21,712	3.915	2.807	0.339	
Ordinária Classe A	1,128,714	32.627	20.046	17.625	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**

INGO PLÖGER					
754.500.708-53	Brasil	Não	Sim	07/12/2010	
Não					
1.147	0,020	191	0,025	1.338	0,021
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
INGOJUCAR PARTICIPACOES LTDA					
62.930.052/0001-14	Brasil	Não	Sim	07/12/2010	
Não	Ingo Plöger		Fisica	754.500.708-53	
973.607	17,291	94.604	12,232	1.068.211	16,680
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			
PAULO RENATO FERREIRA VELLOSO					
007.665.338-24	Brasil	Não	Sim	07/12/2010	
Não					
1	0,000	0	0,000	1	0,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social

TRIFE PARTICIPACOES LTDA					
62.930.110/0001-00	Brasil	Não	Sim	07/12/2010	
Não	FERNANDO WEISZFLOG CHRISTENSEN		Fisica		282.681.828-73
841	0,015	98.217	12,699	99.058	1,547
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			

WALADI PARTICIPACOES LTDA					
62.930.086/0001-09	Brasil	Não	Sim	07/12/2010	
Não	Walter Weiszflog		Fisica		086.453.378-00
677.456	12,031	187	0,024	677.643	10,581
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			

WALTER WEISZFLOG					
086.453.378-00	Brasil	Não	Sim	07/12/2010	
Não					
1.640	0,029	235	0,030	1.875	0,029
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
TOTAL	0	0.000			

AÇÕES EM TESOURARIA

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatório		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
2.181	0,039	4.106	0,531	6.287	0,098
OUTROS					
329.813	5,857	425.497	55,017	755.310	11,794
TOTAL					
5.630.701	100,000	773.397	100,000	6.404.098	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA

ACIONISTA

CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**

Detalhamento de ações Unidade

Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
BRUPAN PARTICIPAÇÕES LTDA	**62.929.997/0001-16**	

ANDRÉ WEISZFLOG

294.195.258-64	Brasil	Não	Sim	24/10/2022	
Não	ANDRÉ WEISZFLOG		Fisica		294.195.258-64
259.101	33,333	6.670	33,333	265.771	33,333

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
Preferencial Classe A	6,670	33.333	33.333	0.837
Ordinária Classe A	259,101	33.333	33.333	32.497

BRUNO WEISZFLOG

170.813.288-06	Brasil	Não	Sim	24/10/2022	
Não	BRUNO WEISZFLOG		Fisica		170.813.288-06
259.101	33,333	6.670	33,333	265.771	33,333

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
Preferencial Classe A	6,670	33.333	33.333	0.837
Ordinária Classe A	259,101	33.333	33.333	32.497

PAULA WEISZFLOG

263.938.548-80	Brasil	Não	Sim	24/10/2022	
Não	PAULA WEISZFLOG		Fisica		263.938.548-80
259.101	33,333	6.670	33,333	265.771	33,333

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
Ordinária Classe A	259,101	33.333	33.333	32.497

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA

ACIONISTA

CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**

Detalhamento de ações Unidade

Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
BRUPAN PARTICIPAÇÕES LTDA	**62.929.997/0001-16**	

PAULA WEISZFLOG

263.938.548-80	Brasil	Não	Sim	24/10/2022	
Não	PAULA WEISZFLOG		Fisica		263.938.548-80
259.101	33,333	6.670	33,333	265.771	33,333

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
Preferencial Classe A	6,670	33.333	33.333	0.837

ROSANA RODRIGUES WEISZFLOG

170.813.318-66	Brasil	Não	Sim	24/10/2022	
Não	ROSANA RODRIGUES WEISZFLOG		Fisica		170.813.318-66
1	0,000	0	0,000	1	0,000

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
Ordinária Classe A	1	0.000	0.000	0.000

AÇÕES EM TESOURARIA

0	0,000	0	0,000	0	0,000

OUTROS

0	0,000	0	0,000	0	0,000

TOTAL

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatório		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
BRUPAN PARTICIPAÇÕES LTDA				62.929.997/0001-16	
777.304	100,000	20.010	100,000	797.314	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
ERGELA PARTICIPAÇÕES LTDA				**22.725.643/0001-35**	
MARTINA PLÖGER					
148.406.758-48	Brasil	Não	Sim	13/04/2023	
Não	MARTINA PLÖGER		Fisica		148.406.758-48
1.221.441	100,000	83.292	100,000	1.304.733	100,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
Preferencial Classe A	83,292	100.000	100.000	6.384	
Ordinária Classe A	1,221,441	100.000	100.000	93.616	
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
1.221.441	100,000	83.292	100,000	1.304.733	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
HDW AGRO PECUARIA E PARTICIPAÇÕES LTDA	**59.704.775/0001-90**	

ADRIANA WEISZFLOG CHRISTENSEN					
193.724.188-20	Brasil	Sim	Sim	18/06/2004	
Não	ADRIANA WEISZFLOG CHRISTENSEN		Fisica		193.724.188-20
376.238	33,328	7.237	33,333	383.475	33,328
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
Preferencial Classe A	7,237	33.333	33.333	0.629	
Ordinária Classe A	376,238	33.328	33.328	32.699	

ALFREDO WEISZFLOG					
000.773.998-20	Brasil	Não	Sim	18/06/2004	
Não	Alfredo Weiszflog		Fisica		000.773.998-20
376.328	33,336	7.237	33,333	383.565	33,336
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
Preferencial Classe A	7,237	33.333	33.333	0.629	
Ordinária Classe A	376,328	33.336	33.336	32.707	

WALTER WEISZFLOG					
086.453.378-00	Brasil	Não	Sim	18/06/2004	
Não	Walter Weiszflog		Fisica		086.453.378-00
376.328	33,336	7.237	33,333	383.565	33,336
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
Preferencial Classe A	7,237	33.333	33.333	0.629	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**
CONTROLADORA / INVESTIDORA				**CPF/CNPJ acionista**	**Composição capital social**
HDW AGRO PECUARIA E PARTICIPAÇÕES LTDA				**59.704.775/0001-90**	
WALTER WEISZFLOG					
086.453.378-00	Brasil	Não	Sim	18/06/2004	
Não	Walter Weiszflog		Fisica		086.453.378-00
376.328	33,336	7.237	33,333	383.565	33,336
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
Ordinária Classe A	376,328	33.336	33.336	32.707	
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
1.128.894	100,000	21.711	100,000	1.150.605	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA

ACIONISTA

CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**

Detalhamento de ações Unidade

Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
INGOJUCAR PARTICIPACOES LTDA	**62.930.052/0001-14**	

ELCIDINEIA TELES PLÖGER

088.655.788-74	Brasil	Não	Sim	17/11/2022	
Não	ELCIDINEIA TELES PLÖGER		Fisica		088.655.788-74
1	0,000	0	0,000	1	0,000

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
Ordinária Classe A	1	0.000	0.000	0.000

INGO PLÖGER

754.500.708-53	Brasil	Não	Sim	17/11/2022	
Não	Ingo Plöger		Fisica		754.500.708-53
973.606	100,000	94.604	100,000	1.068.210	100,000

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
Preferencial Classe A	94,604	100.000	100.000	8.856
Ordinária Classe A	973,606	100.000	100.000	91.144

AÇÕES EM TESOURARIA

0	0,000	0	0,000	0	0,000

OUTROS

0	0,000	0	0,000	0	0,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatório		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
INGOJUCAR PARTICIPACOES LTDA	62.930.052/0001-14	

TOTAL					
973.607	100,000	94.604	100,000	1.068.211	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	**Nacionalidade-UF**	**Participa de acordo de acionistas**	**Acionista controlador**	**Última alteração**	
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	**Ações ordinárias %**	**Qtde. ações preferenciais Unidade**	**Ações preferenciais %**	**Qtde. total de ações Unidade**	**Total ações %**

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
TRIFE PARTICIPACOES LTDA	**62.930.110/0001-00**	

FERNANDO WEISZFLOG CHRISTENSEN					
282.681.828-73	Brasil	Não	Sim	19/04/2018	
Não	FERNANDO WEISZFLOG CHRISTENSEN		Fisica		282.681.828-73
421	50,000	49.109	50,000	49.530	50,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
Preferencial Classe A	49,109	50.000	50.000	49.575	
Ordinária Classe A	421	50.000	50.000	0.425	
PATRÍCIA WEISZFLOG CHRISTENSEN PAES					
254.078.278-75	Brasil	Não	Sim	19/04/2018	
Não	PATRÍCIA WEISZFLOG CHRISTENSEN PAES		Fisica		254.078.278-75
421	50,000	49.109	50,000	49.530	50,000
Classe Ação	**Qtde. de ações Unidade**	**Ações %**	**Ações (%) da espécie**	**Ações (%) do capital social**	
Preferencial Classe A	49,109	50.000	50.000	49.575	
Ordinária Classe A	421	50.000	50.000	0.425	
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatório		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
TRIFE PARTICIPACOES LTDA	62.930.110/0001-00	

TOTAL					
842	100,000	98.218	100,000	99.060	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA

ACIONISTA

CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração
Acionista Residente no Exterior	**Nome do Representante Legal ou Mandatório**		**Tipo de pessoa**	**CPF/CNPJ**

Detalhamento de ações Unidade

Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %

CONTROLADORA / INVESTIDORA	CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
WALADI PARTICIPACOES LTDA	**62.930.086/0001-09**	

ADRIANA WEISZFLOG CHRISTENSEN

193.724.188-20	Brasil	Não	Sim	03/06/2004	
Não	ADRIANA WEISZFLOG CHRISTENSEN		Fisica		193.724.188-20
267	0,039	0	0,000	267	0,039

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
Ordinária Classe A	267	0.039	0.039	0.039

ALFREDO WEISZFLOG

000.773.998-20	Brasil	Não	Sim	03/06/2004	
Não	Alfredo Weiszflog		Fisica		000.773.998-20
267	0,039	0	0,000	267	0,039

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
Ordinária Classe A	267	0.039	0.039	0.039

WALTER WEISZFLOG

086.453.378-00	Brasil	Não	Sim	03/06/2004	
Não	Walter Weiszflog		Fisica		086.453.378-00
676.922	99,921	187	100,000	677.109	99,921

Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social
Preferencial Classe A	187	100.000	100.000	0.028
Ordinária Classe A	676,922	99.921	99.921	99.894

AÇÕES EM TESOURARIA

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatório		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
WALADI PARTICIPACOES LTDA				62.930.086/0001-09	
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
677.456	100,000	187	100,000	677.643	100,000

6.3 Distribuição de capital

Data da última assembleia / Data da última alteração	30/04/2026
Quantidade acionistas pessoa física	270
Quantidade acionistas pessoa jurídica	12
Quantidade investidores institucionais	4

Ações em Circulação

Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria

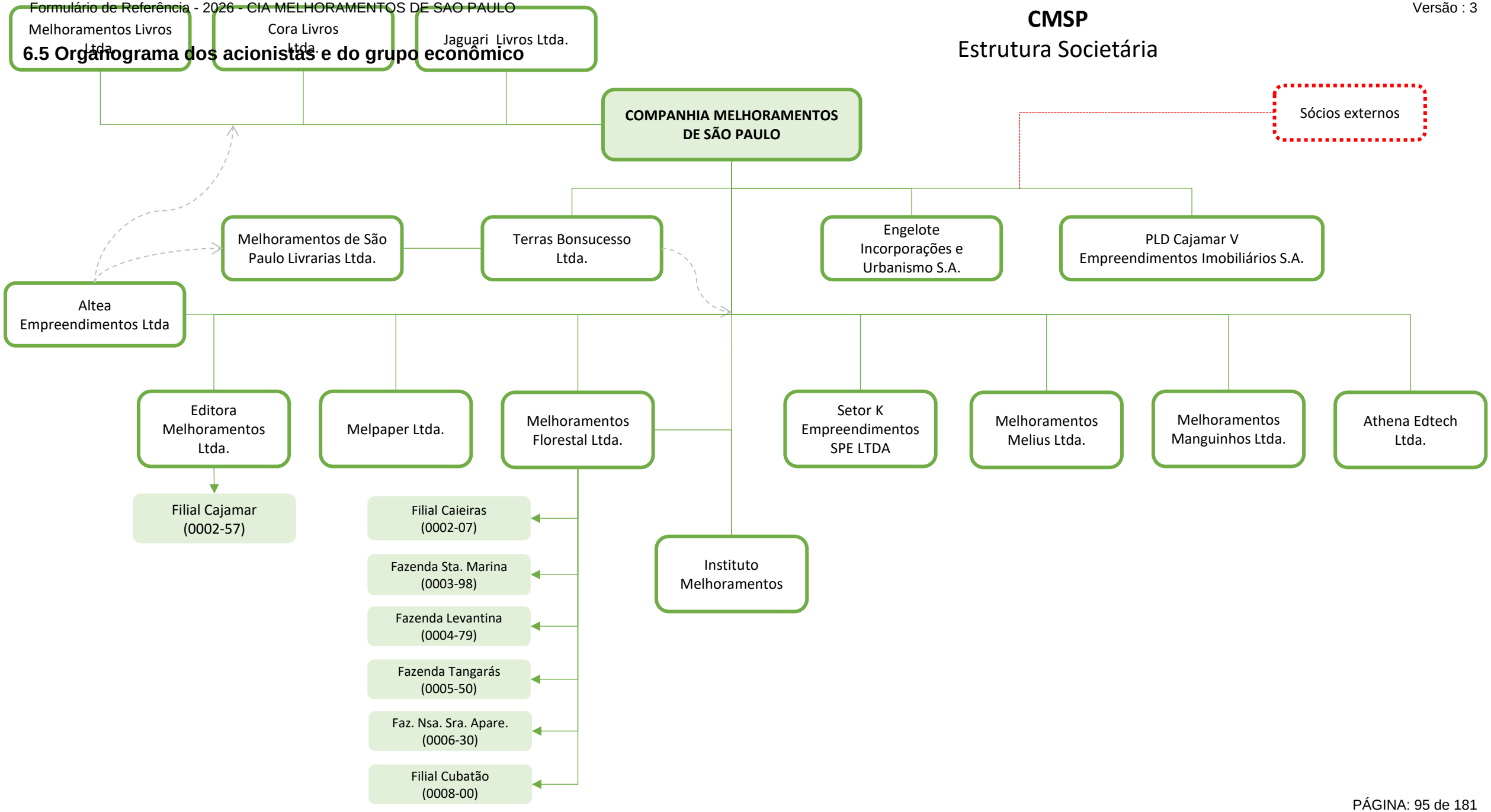
Quantidade ordinárias	340.349	6,045%
Quantidade preferenciais	427.253	55,244%
Total	767.602	11,986%

6.4 Participação em sociedades

Razão social	CNPJ	Participação do emisor (%)
ALTEA EMPREENDIMENTOS LTDA	60.729.621/0001-32	99,81
ATHENA EDTECH LTDA	52.684.056/0001-06	99,99
CORA LIVROS LTDA	46.280.856/0001-69	99,99
EDITORA MELHORAMENTOS LTDA.	03.796.758/0001-76	99,98
ENGELOTE INCORPORAÇÕES & URBANISMO S.A.	18.355.942/0001-58	60
JAGUARI LIVROS LTDA	46.023.879/0001-98	99,99
MELHORAMENTOS FLORESTAL LTDA.	02.440.482/0001-26	99,99
MELHORAMENTOS LIVROS LTDA	40.843.165/0001-40	99,99
MELHORAMENTOS MANGUINHOS LTDA.	19.862.436/0001-18	99,99
MELHORAMENTOS MELIUS LTDA.	19.698.303/0001-58	99,99
MELPAPER LTDA.	00.020.540/0001-37	99,99
PLD CAJAMAR V EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.	49.129.921/0001-48	95
SETOR K EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS SPE LTDA	58.274.524/0001-50	99,9
Terras Bonsucesso Ltda	01.447.243/0001-35	99,99

6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico

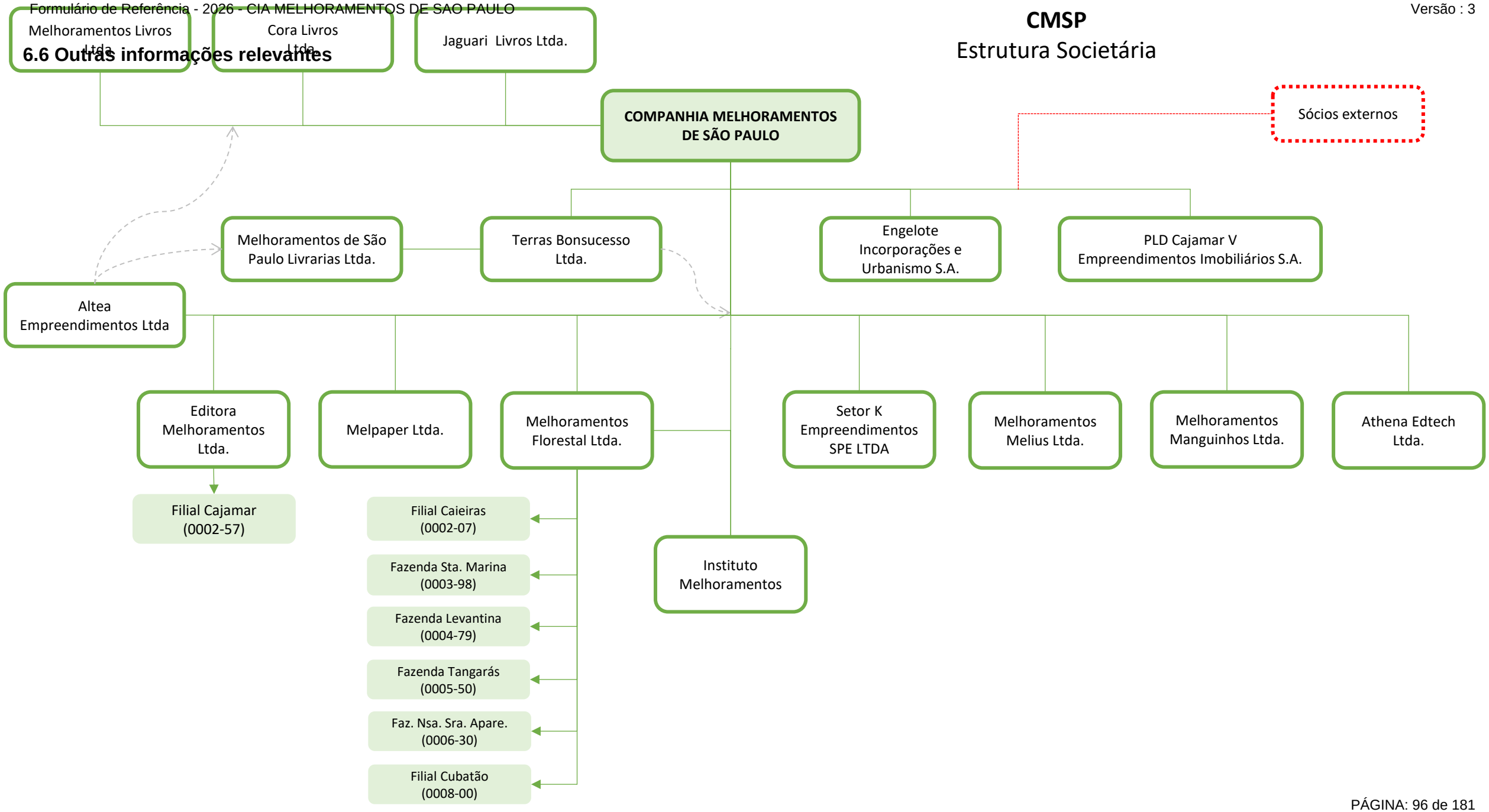
CMSP
Estrutura Societária



6.6 Outras informações relevantes

CMSP

Estrutura Societária



7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

7.1 – As principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal do emissor.

A administração da Companhia é exercida pelo Conselho de Administração e executada pela Diretoria, na forma da Lei 6.404/1976 e de seu Estatuto Social.

O Conselho de Administração é atualmente composto 9 (nove) membros, com 01 vaga a ser preenchida, acionistas ou não, com a denominação de Conselheiros, eleitos pela Assembleia Geral Ordinária, com mandato para o triênio 2025 – 2028, podendo ser reeleitos.

O Conselho de Administração possui regimento interno próprio aprovado por deliberação própria, em reunião realizada em 18/02/2022 e publicado no site da Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

Ainda, o emissor possui apenas 6 (seis) comitês, não estatutários, subordinados e de assessoramento ao Conselho de Administração: a) Real Estate; b) Editora; c) Fibras e Florestal; d) Finanças, Riscos e Sustentabilidade; e) Pessoas, e f) Novos Negócios

A Diretoria é composta de, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 6 (seis) membros, acionistas ou não, residentes no país, eleitos pelo Conselho de Administração.

A Diretoria não possui regimento interno próprio.

A Companhia Melhoramentos de São Paulo não possui Conselho Fiscal instalado e em exercício.

Endereço físico: Rua Tito, nº 479 – 2º andar, Vila Romana, São Paulo, Capital.

Eletrônico:

- https://www.melhoramentos.com.br/
- http://www.cvm.gov.br
- http://www.b3.com.br

O mecanismo de avaliação da Companhia no que diz respeito à Diretoria e ao Conselho de Administração é feito mensalmente durante reunião conjunta da Diretoria e do Conselho de Administração, cujo objetivo é alinhar e avaliar os resultados da Companhia, e a atuação de cada um de seus membros.

Tal avaliação é realizada de acordo com os objetivos e metas estabelecidos anualmente. Além de aspectos econômicos, as metas da Diretoria incluem desempenho ambiental e social.

7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

Os resultados são utilizados para mapear novas oportunidades de atuação específica, e geral, para cada membro da Diretoria e do Conselho de Administração, de modo a potencializar sua contribuição para cada órgão, favorecendo assim a busca e concretização de novos negócios para a Companhia.

Não houve a contratação de serviços de consultoria ou assessoria externos.

A Companhia observa todas as regras de conflito de interesses previstas na Lei nº. 6.404/76, em especial em seu artigo 115. Adicionalmente, a Companhia conta com uma Política Relativa à Conflito de Interesses que inclui o preenchimento anual, por todos os colaboradores, de um questionário sobre conflitos de interesses, que é submetido à divisão de Recursos Humanos, responsável por auxiliar a aplicação desta Política, além de seu Código de Ética e Conduta.

7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

Quantidade de membros por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Diretoria	1	3	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	1	5	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
TOTAL = 10	**2**	**8**	**0**	**0**	**0**

Quantidade de membros por declaração de cor e raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Diretoria	0	4	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	6	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
TOTAL = 10	**0**	**10**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Quantidade de membros - Pessoas com Deficiência

	Pessoas com Deficiência	Pessoas sem Deficiência	Prefere não responder
Diretoria	0	4	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	6	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
TOTAL = 10	**0**	**10**	**0**

7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração

7.2 – Se reportam ao Conselho de Administração da Companhia a Diretoria, na forma da Lei 6.404/1976 e de seu Estatuto Social.

Ainda, conforme informado no item 7.1., o emissor possui 6 (seis) comitês, não estatutários, subordinados e de assessoramento ao Conselho de Administração: a) Real Estate; b) Editora; c) Fibras e Florestal; d) Finanças, Riscos e Sustentabilidade; e)Pessoas, e f) Novos Negócios.

A avaliação do trabalho da auditoria independente pelo Conselho de Administração é feita mensalmente durante reunião conjunta da Diretoria e do Conselho de Administração, de acordo com os critérios e exigências previstas na legislação aplicável.

A emissora não possui canal específico para questões ESG, contudo, disponibiliza em seu site (www.melhoramentos.com.br) seu canal de denúncias, além de divulgar anualmente seu Relatório de Sustentabilidade.

7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal

Funcionamento do conselho fiscal: Não permanente e não instalado

Nome BRUNO MARCOS MARTIN **CPF:** 079.906.456-45 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Contador **Data de Nascimento:** 27/06/1986

Experiência Profissional: Formado em Ciências contábeis, com pós graduação em Controladoria e Finanças e MBA em Negócios e Finanças pela FIPECAFI. Possui 15 anos de experiência e atuação nas áreas financeira e controladoria, sendo os últimos 14 anos na própria Companhia.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	23/09/2026	30/04/2027	Diretor Financeiro		01/10/2026		01/10/2026

Nome CLAUDINEI RODRIGUES DA CUNHA **CPF:** 160.443.798-76 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Engenheiro **Data de Nascimento:** 20/08/1971

Experiência Profissional: Formado em Engenharia Mecanica Industrial, com pós graduação em administração industial e controle de qualidade. Possui 24 anos de experiência na área industrial, sendo 22 deste atuando com produção, engenharia, processos e qualidade em companhias multinacionais, como Kimberly Clark, Carta Fabril e Ontex.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	17/12/2025	30/04/2027	Outros Diretores	Diretor da Unidade de Fibras e Floresta	01/01/2026		01/01/2026

Nome ERICK VINICIUS RALF BONIZZI **CPF:** 342.470.938-78 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Advogado **Data de Nascimento:** 04/02/1986

Experiência Profissional: Advogado, formado pela FMU, com pós graduação em direito societário pelo Mackenzie. Possui experiências de 18 anos na área jurídica, focado em relevantes companhias de capital aberto e no setor imobiliário, como Gafisa e Camargo Correa. Atua há 10 anos na Companhia.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	23/09/2026	30/04/2027	Outros Diretores	Diretor de Governança e Jurídico	01/10/2026		01/10/2026

Nome INGO PLÖGER **CPF:** 754.500.708-53 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Empresário **Data de Nascimento:** 11/10/1949

Experiência Profissional: 01. Nome da empresa: Cia Melhoramentos de São Paulo Cargo: Membro do Conselho de Administração.02. Nome da empresa: IP Desenvolvimento Empresarial e Institucional Ltda. Cargo: Presidente 03. Nome da
empresa: Robert Bosch da América Latina Cargo: Presidente do Conselho Consultivo. 04. Nome da empresa: Robert Bosch Industrietreuhand KG. Cargo: Membro do Conselho Consultivo 05. Nome da empresa:
Investe SP - Agencia Paulista de Promoção de Investimento de Competitividade Cargo: Membro do Conselho. 06. Nome da Empresa: Conselho Empresarial da América Latina – CEAL Cargo: Membro do Conselho
07. Empresa: Fresenius Kabi Cargo: Membro do Conselho.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Triênio 2025 - 2028	Conselho de Administração (Efetivo)		01/05/2025	Sim	30/04/1998

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	Sofreu condenação no PAS CVM RJ nº 2016/4426 e no PAS CVM RJ nº 2017/3871. Em virtude de tais condenações, e nos termos das decisões proferidas, foi imposta a pena de multa pecuniária individualizada.

Nome JOÃO CARLOS SENISE **CPF:** 075.914.258-03 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Engenheiro **Data de Nascimento:** 01/01/1901

Experiência Profissional: Formação acadêmica em Engenharia Civil-Ambiental pela Escola de Engenharia Mauá e um MBA pela Fundação Getúlio Vargas, além de vasta experiência em liderança executiva e sustentabilidade

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Triênio 2025 - 2028	Vice Presidente Cons. de Administração		01/05/2025	Sim	15/08/2024

Nome MARCELO RENAUX WILLER **CPF:** 536.351.329-34 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Arquiteto **Data de Nascimento:** 29/10/1962

Experiência Profissional: 01. Nome da empresa: Artesano Urbanismo S.A.. Cargo: Sócio-Acionista, Diretor e Membro do CA; 02. Nome da empresa: Alea S.A. Cargo: Presidente do Conselho de Administração 03. Nome da Empresa: Ark Desenho Urbano, Cargo: Sócio Fundador. Além disso, foi CEO e Presidente do Conselho de Administração da Alphaville Urbanismo S.A.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Triênio 2025 - 2028	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)		01/05/2025	Sim	29/04/2022

Nome PAULA WEISZFLOG **CPF:** 263.938.548-80 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Administradora de empresas **Data de Nascimento:** 02/01/1977

Experiência Profissional: 01. Nome da empresa: Melhoramentos de São Paulo Cargo: VP da Sala de Acionistas 02. Nome da empresa: Instituto Singularidades. Cargo: Diretora de Pesquisa e Desenvolvimento. 03. Nome da Empresa: Fundação Maria Cecília Souto Vidigal. Cargo: Gerente de Programas.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Triênio 2025 - 2028	Conselho de Administração (Efetivo)		01/05/2025	Sim	29/04/2022

Nome PAULO RENATO FERREIRA VELLOSO **CPF:** 007.665.338-24 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Advogado **Data de Nascimento:** 26/02/1954

Experiência Profissional: 01. Nome da empresa: Cia Melhoramentos de São Paulo Cargo: Membro do Conselho de Administração 02. Nome da empresa: Velloso Filho e Cia. Ltda. Cargo: Diretor Executivo Funções inerentes: Direção geral dos negócios.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Triênio 2025 - 2028	Conselho de Administração (Efetivo)		01/05/2025	Sim	30/04/1998

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome RAFAEL GIBINI **CPF:** 283.632.988-24 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Administrador de Empresas **Data de Nascimento:** 14/06/1979

Experiência Profissional: Graduado em administração de empresas com MBA em estratégia pela Fundação Getúlio Vargas - FGV/SP e possui mais de 25 anos de experiência no mercado, onde atuou como Diretor de Estratégia no Grupo ZAP Viva Real e acumulou experiência em grandes corporações como Deloitte, Everis, Integration Consulting e Grupo Suzano.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	08/05/2025	Biênio 2025 - 2027	Diretor Presidente / Diretor de Relações com Investidores		08/05/2025		17/03/2020

Nome RENAN JANSSEN BARBOSA **CPF:** 308.470.168-70 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Administrador de Empresas **Data de Nascimento:** 19/10/1982

Experiência Profissional: Atua na Companhia desde 2020, é graduado em administração pela FEA-USP, com extensão na Eberhard Karls Universität Tübingen - Alemanha, com 20 anos de experiência em consultoria de estratégia e inteligências de mercado/vendas, tendo atuado em grandes empresas como Pepsico, Mars e Integration Consulting.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	08/05/2025	Biênio 2025 - 2027	Outros Diretores	Diretor Patrimonial	08/05/2025		01/01/2025

Nome TILO PLÖGER **CPF:** 148.407.218-90 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Empresário **Data de Nascimento:** 19/10/1967

Experiência Profissional: Formado em química pela Universidade de Darmstadt, com MBA pela Universidade de Munique. Com vasta experiência em gestão, atuou como Diretor Geral, sendo responsável por gestão da operação e estratégia e mercados internacionais. Atualmente o conselheiro atua como CEO da Aynio, empresa alemã de cosméticos veganos.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Triênio 2025 - 2028	Presidente do Conselho de Administração		01/05/2025	Sim	04/05/2020

7.4 Composição dos comitês

Nome: INGO PLÖGER **CPF:** 754.500.708-53 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Empresário **Data de Nascimento:** 11/10/1949

Experiência Profissional:

01. Nome da empresa: Cia Melhoramentos de São Paulo Cargo: Membro do Conselho de Administração.02. Nome da empresa: IP Desenvolvimento Empresarial e Institucional Ltda. Cargo: Presidente 03. Nome da empresa: Robert Bosch da América Latina Cargo: Presidente do Conselho Consultivo. 04. Nome da empresa: Robert Bosch Industrietreuhand KG. Cargo: Membro do Conselho Consultivo 05. Nome da empresa: Investe SP - Agencia Paulista de Promoção de Investimento de Competitividade Cargo: Membro do Conselho. 06. Nome da Empresa: Conselho Empresarial da América Latina – CEAL Cargo: Membro do Conselho 07. Empresa: Fresenius Kabi Cargo: Membro do Conselho.

Comitês:

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	26/04/2019	trimestral	Outros Comitês		26/04/2019	26/04/2019
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	26/04/2019	trimestral	Outros Comitês		26/04/2019	26/04/2019
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	26/04/2019	trimestral	Outros Comitês		26/04/2019	26/04/2019
Outros Comitês		Presidente do Comitê	26/04/2019	trimestral	Outros Comitês		26/04/2019	26/04/2019

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	Sofreu condenação no PAS CVM RJ nº 2016/4426 e no PAS CVM RJ nº 2017/3871. Em virtude de tais condenações, e nos termos das decisões proferidas, foi imposta a pena de multa pecuniária individualizada.

Nome: PAULO RENATO FERREIRA VELLOSO **CPF:** 007.665.338-24 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Advogado **Data de Nascimento:** 26/02/1954

Experiência Profissional: 01. Nome da empresa: Cia Melhoramentos de São Paulo Cargo: Membro do Conselho de Administração 02. Nome da empresa: Velloso Filho e Cia. Ltda. Cargo: Diretor Executivo Funções inerentes: Direção geral dos negócios.

Comitês:

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	26/04/2019	trimestral	Outros Comitês		26/04/2019	26/04/2019
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	26/04/2019	trimestral	Outros Comitês		26/04/2019	26/04/2019
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	26/04/2019	trimestral	Outros Comitês		26/04/2019	26/04/2019

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação

N/A

Nome: TILO PLÖGER **CPF:** 148.407.218-90 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Empresário **Data de Nascimento:** 19/10/1967

Experiência Profissional: Formado em química pela Universidade de Darmstadt, com MBA pela Universidade de Munique. Com vasta experiência em gestão, atuou como Diretor Geral, sendo responsável por gestão da operação e estratégia e mercados internacionais. Atualmente o conselheiro atua como CEO da Aynio, empresa alemã de cosméticos veganos.

Comitês:

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	04/05/2020	trimestral	Outros Comitês		04/05/2020	04/05/2020
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	04/05/2020	trimestral	Outros Comitês		04/05/2020	04/05/2020
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	04/05/2020	trimestral	Outros Comitês		04/05/2020	04/05/2020

7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	**Passaporte**		**Nacionalidade**	
Administrador do emissor ou controlada				
Paulo Renato Ferreira Velloso	007.665.338-24	COMPANHIA MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO	60.730.348/0001-66	
Conselheiro de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
Pessoa relacionada				
Ana Maria de Moraes Velloso	007.374.348-80	COMPANHIA MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO	60.730.348/0001-66	Genro ou Nora (2º grau por afinidade)
Acionista Controladora	N/A		Brasileiro(a)	
Observação				
Administrador do emissor ou controlada				
TILO PLÖGER	148.407.218-90	COMPANHIA MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO	60.730.348/0001-66	
Conselheiro de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
Pessoa relacionada				
MARTINA PLÖGER	148.406.758-48	ERGELA PARTICIPAÇÕES LTDA	22.725.643/0001-35	Cunhado e Cunhada (2º grau por afinidade)
Quostista	N/A		Brasileiro(a)	
Observação				
Administrador do emissor ou controlada				
TILO PLÖGER	148.407.218-90	COMPANHIA MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO	60.730.348/0001-66	
Conselheiro de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
Pessoa relacionada				
PETER PLÖGER	148.406.798-35	PETER PLÖGER	22.725.810/0001-48	Cunhado e Cunhada (2º grau por afinidade)
Quostista	N/A		Brasileiro(a)	
Observação				
Administrador do emissor ou controlada				

7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	**Passaporte**		**Nacionalidade**	
PAULA WEISZFLOG	263.938.548-80	COMPANHIA MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO	60.730.348/0001-66	
Conselheiro de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
Pessoa relacionada				
Alfredo Weiszflog	000.773.998-20	HDW AGRO PECUARIA E PARTICIPAÇÕES LTDA	59.704.775/0001-90	Avô ou Avó (2º grau por consanguinidade)
Quostista	N/A		Brasileiro(a)	
Observação				
Administrador do emissor ou controlada				
PAULA WEISZFLOG	263.938.548-80	COMPANHIA MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO	60.730.348/0001-66	
Conselheiro de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
Pessoa relacionada				
BRUNO WEISZFLOG	170.813.288-06	BRUPAN PARTICIPAÇÕES LTDA	62.929.997/0001-16	Cunhado e Cunhada (2º grau por afinidade)
Quotista	N/A		Brasileiro(a)	
Observação				
Administrador do emissor ou controlada				
PAULA WEISZFLOG	263.938.548-80	COMPANHIA MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO	60.730.348/0001-66	
Conselheiro de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
Pessoa relacionada				
ANDRÉ WEISZFLOG	294.195.258-64	BRUPAN PARTICIPAÇÕES LTDA	62.929.997/0001-16	Cunhado e Cunhada (2º grau por afinidade)
Quotista	N/A		Brasileiro(a)	
Observação				

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	

Exercício Social 31/12/2025

Administrador do Emissor

RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Pessoa Relacionada

ALTEA EMPREENDIMENTOS LTDA	60.729.621/0001-32		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Observação

Administrador do Emissor

RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Pessoa Relacionada

ATHENA EDTECH LTDA	52.684.056/0001-06		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Observação

Administrador do Emissor

RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Pessoa Relacionada

CORA LIVROS LTDA	46.280.856/0001-69		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Observação

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
EDITORA MELHORAMENTOS LTDA.	03.796.758/0001-76		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
ENGELOTE INCORPORAÇÕES & URBANISMO S.A.	18.355.942/0001-58		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
JAGUARI LIVROS LTDA	46.023.879/0001-98		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO LIVRARIAS LTDA	60.730.108/0001-61		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELHORAMENTOS MANGUINHOS LTDA.	19.862.436/0001-18		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELHORAMENTOS FLORESTAL LTDA.	02.440.482/0001-26		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELHORAMENTOS LIVROS LTDA	40.843.165/0001-40		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELHORAMENTOS MELIUS LTDA.	19.698.303/0001-58		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELPAPER LTDA.	00.020.540/0001-37		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
SETOR K EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS SPE LTDA	58.274.524/0001-50		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
TERRAS BONSUCESSO LTDA	01.447.243/0001-35		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RENAN JANSSEN BARBOSA	308.470.168-70	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
ALTEA EMPREENDIMENTOS LTDA	60.729.621/0001-32		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
RENAN JANSSEN BARBOSA	308.470.168-70	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
SETOR K EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS SPE LTDA	58.274.524/0001-50		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

Exercício Social 31/12/2024

Administrador do Emissor			
RENAN JANSSEN BARBOSA	308.470.168-70	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
ALTEA EMPREENDIMENTOS LTDA	60.729.621/0001-32		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RENAN JANSSEN BARBOSA	308.470.168-70	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
SETOR K EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS SPE LTDA	58.274.524/0001-50		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
ALTEA EMPREENDIMENTOS LTDA	60.729.621/0001-32		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
ATHENA EDTECH LTDA	52.684.056/0001-06		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
CORA LIVROS LTDA	46.280.856/0001-69		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
JAGUARI LIVROS LTDA	46.023.879/0001-98		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
EDITORA MELHORAMENTOS LTDA.	03.796.758/0001-76		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO LIVRARIAS LTDA	60.730.108/0001-61		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELHORAMENTOS LIVROS LTDA	40.843.165/0001-40		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELHORAMENTOS MELIUS LTDA.	19.698.303/0001-58		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELHORAMENTOS MANGUINHOS LTDA.	19.862.436/0001-18		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELPAPER LTDA.	00.020.540/0001-37		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
TERRAS BONSUCESSO LTDA	01.447.243/0001-35		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
SETOR K EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS SPE LTDA	58.274.524/0001-50		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
ENGELOTE INCORPORAÇÕES & URBANISMO S.A.	18.355.942/0001-58		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

Exercício Social 31/12/2023

Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
ATHENA EDTECH LTDA	52.684.056/0001-06		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
ALTEA EMPREENDIMENTOS LTDA	60.729.621/0001-32		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELHORAMENTOS FLORESTAL LTDA.	02.440.482/0001-26		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
CORA LIVROS LTDA	46.280.856/0001-69		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
JAGUARI LIVROS LTDA	46.023.879/0001-98		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELHORAMENTOS LIVROS LTDA	40.843.165/0001-40		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO LIVRARIAS LTDA	60.730.108/0001-61		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELHORAMENTOS MELIUS LTDA.	19.698.303/0001-58		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELHORAMENTOS MANGUINHOS LTDA.	19.862.436/0001-18		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
MELPAPER LTDA.	00.020.540/0001-37		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
EDITORA MELHORAMENTOS LTDA.	03.796.758/0001-76		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	**Passaporte**	**Nacionalidade**	
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
TERRAS BONSUCESSO LTDA	01.447.243/0001-35		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
RAFAEL GIBINI	283.632.988-24	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
ENGELOTE INCORPORAÇÕES & URBANISMO S.A.	18.355.942/0001-58		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.7 Acordos/seguros de administradores

7.7 – A Emissora possui contratado junto à seguradora Chubb Seguros Brasil S.A, seguro denominado Directors and Officers liability insurance - D&O, em benefício aos seus Administradores. A apólice atual possui vigência até 21 de setembro de 2025.

7.8 Outras informações relevantes

7.8 – Todas as informações relevantes foram apresentadas nos itens anteriores.

8.1 Política ou prática de remuneração

8.1 – POLÍTICA / PRÁTICA DE REMUNERAÇÃO

A. **Objetivo da Política de Remuneração:** Atingir os objetivos de curto, médio e longo prazo da Companhia através da motivação adequada aos seus administradores.

B. **Práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração:** O Conselho da Administração se baseia na dedicação individual de cada membro da Administração, conforme sua atuação, além de sua participação em cada um dos comitês existentes, bem como baseado na persecução dos objetivos e negócios da Companhia. Já em relação à Remuneração variável da Diretoria Estatutária, se tem como metodologia de cálculo o cumprimento de metas orçamentárias globais e/ou específicas. A Companhia realiza periodicamente pesquisas salariais para garantir alinhamento com as melhores práticas de mercado e manter a competitividade de sua estratégia de remuneração, fixa e variável, de curto, médio e de longo prazo. Estas pesquisas levam em consideração uma amostra de empresas do mesmo mercado de atuação, de porte semelhante ao da Companhia. No que se refere aos benefícios, é constantemente realizada uma revisão das práticas de mercado e, eventualmente, ajustes são efetuados de modo a alinhar a competitividade. O cálculo da remuneração variável dos Diretores, por sua vez, é baseado em indicadores alinhados ao planejamento estratégico da Companhia e de suas controladas, definidos com base no plano de negócios e nos resultados a serem alcançados.

C. **Composição da remuneração:**

I. **Descrição dos elementos da remuneração e seus objetivos:** A remuneração do Conselho de Administração é fixa, baseada na dedicação e atuação individual de cada membro na persecução dos objetivos e negócios da Companhia. A remuneração dos Diretores Estatutários é composta de parcela fixa e variável, conforme demonstrado no item abaixo. O objetivo da remuneração é incentivar seus administradores a maximizar o valor da Companhia.

8.1 Política ou prática de remuneração

II. Proporção dos elementos na remuneração total:

- **Conselho de Administração**
  - **Honorários Fixos: 100%**
  - **Remuneração Variável: 0%**

- **Diretoria Estatutária**

	2025	2026
Remuneração fixa:	60%	48%
Remuneração variável:	40%	52%

A proporção mencionada acima é indicativa podendo variar em virtude do atingimento das metas orçamentárias.

Metodologia de cálculo e reajuste dos elementos da remuneração: Os Honorários do Conselho da Administração são fixos, baseados na dedicação individual de cada membro conforme sua atuação, além de sua participação em cada um dos comitês existentes, bem como baseado na persecução dos objetivos e negócios da Companhia. Já a Remuneração variável da Diretoria Estatutária tem como metodologia de cálculo o cumprimento de metas orçamentárias globais e/ou específicas. A Companhia realiza periodicamente pesquisas salariais para garantir alinhamento com as melhores práticas de mercado e manter a competitividade de sua estratégia de remuneração, fixa e variável, de curto, médio e de longo prazo. Estas pesquisas levam em consideração uma amostra de empresas do mesmo mercado de atuação, de porte semelhante ao da Companhia. No que se refere aos benefícios, é constantemente realizada uma revisão das práticas de mercado e, eventualmente, ajustes são efetuados de modo a alinhar a competitividade. O cálculo da remuneração variável dos Diretores, por sua vez, é baseado em indicadores alinhados ao planejamento estratégico da Companhia e de suas controladas, definidos com base no plano de negócios e nos resultados a serem alcançados.

Indicadores de desempenho levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração: Remuneração fixa é atribuída conforme responsabilidade e complexidade do cargo,

8.1 Política ou prática de remuneração

experiência do profissional e práticas do mercado. A remuneração variável da Diretoria Estatutária tem como metodologia de cálculo o cumprimento de metas orçamentárias.

I. **Justificativa da composição da remuneração:** Incentivar os administradores a maximizar o valor e os resultados da Companhia.

II. **A existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato**: O Diretor Executivo Estatutário nomeado para a área de Fibras e Florestal, recebe remuneração apenas pela controlada Melhoramentos Florestal Ltda.

D. **Remuneração suportada por sociedades controladas:** O Diretor Presidente e de Relações com Investidores, a Diretora Executiva Estatutária nomeada para a área de Inovação e Novos Negócios e o Diretor de Negócios Patrimonial recebem integralmente pela CMSP. Os demais Diretores Estatutários representam na proporção de 42%. O Diretor Executivo Estatutário nomeado para a área de Fibras e Florestal recebe o total de sua remuneração pela controlada Melhoramentos Florestal Ltda.

E. **Remunerações ou benefícios vinculados à ocorrência de eventos societários:** Não há remuneração ou benefícios vinculados a ocorrência de evento societário.

8.2 Remuneração total por órgão

Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2026 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	5,00		11,00
Nº de membros remunerados	6,00	4,00		10,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	4.268.000,00	3.318.000,00		7.586.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00		0,00
Participações em comitês	1.830.000,00	0,00		1.830.000,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas	N/A	N/A		
Remuneração variável				
Bônus	0,00	1.069.000,00		1.069.000,00
Participação de resultados	0,00	2.552.000,00		2.552.000,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	N/A	Bonificação por metas atingidas ao longo do exercício 2026 e PLR pago conforme programa e acordo firmado junto ao respectivo sindicato.		
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00		0,00
Observação				
Total da remuneração	6.098.000,00	6.939.000,00		13.037.000,00

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2025 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	10,00	4,00		14,00
Nº de membros remunerados	10,00	4,00		14,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	3.406.000,00	3.639.000,00		7.045.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00		0,00
Participações em comitês	2.536.000,00	0,00		2.536.000,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0,00	87.000,00		87.000,00
Participação de resultados	0,00	2.298.000,00		2.298.000,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00		0,00
Observação				
Total da remuneração	5.942.000,00	6.024.000,00		11.966.000,00

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2024 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	10,00	5,00		15,00
Nº de membros remunerados	10,00	4,00		14,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	4.769.000,00	2.832.000,00		7.601.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00		0,00
Participações em comitês	3.170.000,00	0,00		3.170.000,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0,00	1.073.000,00		1.073.000,00
Participação de resultados	0,00	701.000,00		701.000,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00		0,00
Observação				
Total da remuneração	7.939.000,00	4.606.000,00		12.545.000,00

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2023 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	10,00	5,00		15,00
Nº de membros remunerados	10,00	4,00		14,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	6.240.000,00	2.549.000,00		8.789.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00		0,00
Participações em comitês	3.283.000,00	0,00		3.283.000,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0,00	1.143.000,00		1.143.000,00
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00		0,00
Observação				
Total da remuneração	9.523.000,00	3.692.000,00		13.215.000,00

8.3 Remuneração Variável

Exercício Social: 31/12/2026

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros		5,00		**5,00**
N° de membros remunerados		4,00		**4,00**
Esclarecimento				
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração		0,00		**0,00**
Valor máximo previsto no plano de remuneração		1069000,00		**1.069.000,00**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas		1069000,00		**1.069.000,00**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social		0,00		**0,00**
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração		0,00		**0,00**
Valor máximo previsto no plano de remuneração		2552000,00		**2.552.000,00**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas		2552000,00		**2.552.000,00**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social		0,00		**0,00**

Exercício Social: 31/12/2025

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros		4,00		**4,00**
N° de membros remunerados		4,00		**4,00**
Esclarecimento				
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração		0,00		**0,00**
Valor máximo previsto no plano de remuneração		87000,00		**87.000,00**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas		0,00		**0,00**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social		87000,00		**87.000,00**
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração		0,00		**0,00**
Valor máximo previsto no plano de remuneração		2298000,00		**2.298.000,00**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas		0,00		**0,00**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social		2298000,00		**2.298.000,00**

Exercício Social: 31/12/2024

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros		5,00		**5,00**
N° de membros remunerados		4,00		**4,00**
Esclarecimento				
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração		0,00		**0,00**
Valor máximo previsto no plano de remuneração		1073000,00		**1.073.000,00**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas		0,00		**0,00**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social		1073000,00		**1.073.000,00**
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração		0,00		**0,00**
Valor máximo previsto no plano de remuneração		701000,00		**701.000,00**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas		0,00		**0,00**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social		701000,00		**701.000,00**

Exercício Social: 31/12/2023

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros		5,00		**5,00**
N° de membros remunerados		4,00		**4,00**
Esclarecimento				
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração		0,00		**0,00**
Valor máximo previsto no plano de remuneração		1143000,00		**1.143.000,00**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas		0,00		**0,00**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social		1143000,00		**1.143.000,00**
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração		0,00		**0,00**
Valor máximo previsto no plano de remuneração		0,00		**0,00**
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas		0,00		**0,00**
Valor efetivamente reconhecido no exercício social		0,00		**0,00**

8.4 Plano de remuneração baseado em ações

8.4. – Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações

8.6 Outorga de opções de compra de ações

8.6 – Outorga de opções de compra de ações

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

8.7 Opções em aberto

8.7 – A Companhia não possui opções em aberto.

8.8 Opções exercidas e ações entregues

8.8 – Não aplicável. Não houve remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais.

8.9 Diluição potencial por outorga de ações

8.9 – Diluição potencial por outorga de ações

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

8.10 Outorga de ações

8.10 – Outorga de ações

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

8.11 Ações entregues

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações

8.12 Precificação das ações/opções

8.12 – Não aplicável, conforme demonstrado nos itens anteriores.

8.13 Participações detidas por órgão

8.13 - Participações detidas por membros do conselho de administração e da diretoria estatutária

Os membros não independentes do Conselho de Administração detêm, direta e indiretamente, 1.752.073 ações ordinárias e 114.804 ações preferenciais, totalizando 1.866.877 ações de emissão da companhia. Já os membros independentes do Conselho de Administração e a Diretoria Estatutária não detém ações de emissão da Companhia.

8.14 Planos de previdência

8.14 – Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários

Não existe plano de previdência em vigor conferido aos membros dos órgãos que compõe a Administração da Companhia.

8.15 Remuneração mínima, média e máxima

Valores anuais

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Nº de membros	4,00	5,00	5,00	10,00	10,00	10.00
Nº de membros remunerados	4,00	4,00	4,00	10,00	10,00	10,00
Valor da maior remuneraçãoReal	2.712.000,00	2.943.000,00	2.017.000,00	997.000,00	665.000,00	1.033.000,00
Valor da menor remuneraçãoReal	692.000,00	683.000,00	36.000,00	906.000,00	604.000,00	937.000,00
Valor médio da remuneraçãoReal	1.362.000,00	1.464.000,00	923.000,00	919.000,00	613.000,00	952.000,00

Observações e esclarecimentos

	Diretoria Estatutária	
	Observação	Esclarecimento

	Conselho de Administração	
	Observação	Esclarecimento

8.16 Mecanismos de remuneração/indenização

8.16 - Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

Não existem arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos de remuneração ou indenização em caso de destituição do cargo ou aposentadoria.

8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração

8.17 – Percentual na remuneração total detido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores.

O Conselho de Administração tem prevista sua composição com 50% (cinquenta por cento) por partes relacionadas aos controladores da Companhia.

8.18 Remuneração - Outras funções (Estruturado)

Exercício Social	Diretoria Estatutária	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Total
2026				A companhia declarou que não possui remuneração para esse exercício.
2025				A companhia declarou que não possui remuneração para esse exercício.
2024				A companhia declarou que não possui remuneração para esse exercício.
2023				A companhia declarou que não possui remuneração para esse exercício.

8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada (Estruturado)

31/12/2026

A companhia declarou que não possui remuneração para esse exercicio.

31/12/2025

A companhia declarou que não possui remuneração para esse exercicio.

31/12/2024

A companhia declarou que não possui remuneração para esse exercicio.

31/12/2023

A companhia declarou que não possui remuneração para esse exercicio.

8.20 Outras informações relevantes

8.20 – Outras informações julgadas relevantes

Todas as informações julgadas relevantes foram devidamente prestadas nos itens anteriores.

9.1/9.2 Identificação e Remuneração

Código CVM do Auditor	**011274**		
Razão Social		**Tipo Auditor**	**CPF/CNPJ**
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda		Juridica	10.830.108/0001-65
Data de contratação do serviço		**Data de início da prestação de serviço**	
03/01/2024		03/01/2024	
Descrição dos serviços prestados			
Serviços de auditoria das Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas em 31/12/2024, 2025 e 2026; revisão das informações contábeis intermediárias em 31/03, 30/06 e 30/09 de 2024, 2025 e 2026.			
Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social			
Valor total para prestação dos serviços - R$ 684.000,00 (seiscentos e oitenta e quatro mil reais), sendo: Serviços referentes ao exercício findo em 31/12/2024 - R$ 228.000,00, e Serviços referentes ao exercício findo em 31/12/2025 - R$ 228.000,00, e Serviços referentes ao exercício findo em 31/12/2026 -R$ 228.000,00.			
Justificativa da substituição			
Alternância quinquenal de auditores, prevista no artigo 31 da Instrução CVM 308/99.			
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa			
Não se aplica			

9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores

9.3 Caso os auditores ou pessoas a eles ligadas, segundo as normas de independência do Conselho Federal de Contabilidade, tenham sido contratados pelo emissor ou pessoas de seu grupo econômico, para prestar outros serviços além da auditoria, descrever a política ou procedimentos adotados pelo emissor para evitar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade de seus auditores independentes

Não se aplica.

9.4 Outras informações relevantes

9.4 Todas as informações as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas no item acima.

10.1A Descrição dos recursos humanos

Quantidade de empregados por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Liderança	16	27	0	0	0
Não-liderança	88	229	0	0	0
TOTAL = 360	**104**	**256**	**0**	**0**	**0**

Quantidade de empregados por declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Liderança	0	37	4	2	0	0	0
Não-liderança	3	217	23	74	0	0	0
TOTAL = 360	**3**	**254**	**27**	**76**	**0**	**0**	**0**

Quantidade de empregados por posição e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Liderança	2	33	8
Não-liderança	76	191	50
TOTAL = 360	**78**	**224**	**58**

Quantidade de empregados - Pessoas com Deficiência

Há um esclarecimento do DRI para os dados informados em 'prefere não responder': Dados indisponiveis

	Pessoa com Deficiência	Pessoa sem Deficiência	Prefere não responder
Liderança	0	0	43
Não-liderança	0	0	317
TOTAL = 360	**0**	**0**	**360**

Quantidade de empregados por posição e localização geográfica

	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	Exterior
Liderança	0	0	0	43	0	0
Não-liderança	0	0	0	317	0	0
TOTAL = 360	**0**	**0**	**0**	**360**	**0**	**0**

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0
Sudeste	104	256	0	0	0
Sul	0	0	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0
TOTAL = 360	**104**	**256**	**0**	**0**	**0**

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0	0	0
Sudeste	3	254	27	76	0	0	0
Sul	0	0	0	0	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL = 360	**3**	**254**	**27**	**76**	**0**	**0**	**0**

Quantidade de empregados por localização geográfica e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Norte	0	0	0
Nordeste	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0
Sudeste	78	224	58
Sul	0	0	0
Exterior	0	0	0
TOTAL = 360	**78**	**224**	**58**

10.1 Descrição dos recursos humanos

10.1 Atualmente a Emissora possui 130 profissionais terceirizados, todos atuando na região Sudeste do Brasil.

Para os últimos 3 (três) exercícios, a Emissora apresentou o seguinte índice de rotatividade:

Exercício	Efetivo	Desligamentos	Rotatividade
2025	360	78	22,31%
2024	344	103	22,82%
2023	393	87	21,76%
Média	**366**	**89**	**22,30%**

10.2 Alterações relevantes

10.2 - Em 2020 ocorreu uma forte reestruturação no quadro de efetivos, alinhado com a estratégia da nova diretoria. Em 2021 deu-se início a operação da colheita terceirizada em Caieiras/SP. Em 2025 tivemos uma nova reestruturação, diminuindo algumas posições, incluindo lideranças relevantes. No entanto, o turnover segue nos mesmos patamares dos anos anteriores.

10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

10.3 - Descrição das políticas de remuneração dos empregados do emissor:

A. Política de salários e remuneração variável: A política salarial das controladas é composta por salário fixo mais participação nos resultados da empresa. É elegível aos empregados da área comercial o comissionamento por vendas nas Controladas Melhoramentos Florestal Ltda. e Editora Melhoramentos Ltda.

Todos os cargos da Melhoramentos são avaliados e divididos em "grades salariais", com faixas de salário por cargo, comparadas periodicamente com o mercado local e de papel e celulose.

A remuneração total é composta por salário base (revisado anualmente de acordo com a convenção coletiva correspondente e por revisão de mérito ou enquadramento), por remuneração variável (podendo ser comissão ou bônus comercial), participação em resultados ou bônus para a liderança (Coordenadores II e acima) e Pacote de Benefícios por categoria de cargo.

B. Política de benefícios: Nas empresas controladas são concedidos aos empregados todos os benefícios compatíveis com o mercado. São eles: vale transporte ou transporte fretado (unidades Levantina e Cajamar), vale refeição (unidades Lapa e Cajamar) ou restaurante próprio (unidades Caieiras e Levantina), vale alimentação (para todos os colaboradores), seguro saúde, convênio odontológico, seguro de vida e cooperativa de crédito. Além disso, a licença maternidade é estendida para 180 dias e a licença paternidade 20 dias, é concedido um dia livre de trabalho no aniversário do colaborador e facilidades para compra de medicamentos através da Golden Farma.

C. Planos de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores: A emissora não possui planos de remuneração baseados em ações para seus empregados não administradores.

10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados

Maior Remuneração Individual	Mediana da Remuneração Individual	Razão entre as Remunerações
1,00	1,00	1,00
Esclarecimento		

10.4 Relações entre emissor e sindicatos

10.4 - Relações entre o emissor e sindicatos:

As empresas controladas mantêm canais diretos de comunicação com os Sindicatos representativos dos empregados em todas as suas bases territoriais. Aplica integralmente as convenções coletivas de trabalho, bem como os acordos de jornada de trabalho, programas de participação nos resultados e demais itens de negociações coletivas.

10.5 Outras informações relevantes

10.5 – Todas as informações julgadas relevantes foram divulgadas nos itens anteriores.

11.1 Regras, políticas e práticas

11.1. – A Emissora não possui políticas, práticas ou regras específicas para transações com partes relacionadas.

11.2 Transações com partes relacionadas

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

As operações comerciais e financeiras da Companhia com controladas e coligadas ao controlador foram efetuadas em condições específicas, bem como as práticas de governança corporativa adotadas e aquelas recomendadas e/ou exigidas pela legislação.
As transações referem-se basicamente a:
Os valores registrados no ativo circulante, em períodos anteriores eram apresentados em nota explicativa, e referem-se a provisões de despesas do centro de serviços compartilhados, principalmente condomínio e aluguel, e lucros a receber de controlada.
Os valores registrados no ativo e passivo não circulante são contratos de mútuo.

11.2 Itens 'n.' e 'o.'

11.2. itens “n.” e “o.”

Tipos de relação	Natureza	Editora Melhoramentos Ltda.	Melhoramentos Florestal Ltda.	Melhoramentos de São Paulo Arbor Ltda.	Terrras Bonsucesso Ltda.	Melpaper Ltda.	Athena Edtech	31.12.2025	31.12.2024
Ativo circulante	Mútuos	6.521	1.397	-	-	-	-	7.918	4.875
Ativo não circulante	Mútuos	58.187	60.162	6.703	15	-	349	125.416	128.245
Ativo não circulante	Outras contas a receber *	-	-	3.084	-	-	-	3.084	3.084
Passivo circulante	Mútuos	105	17.493	-	-	-	-	17.598	16.030
Passivo não circulante	Mútuos	-	923	-	-	36.916	-	37.839	37.839

As operações comerciais e financeiras da Companhia com controladas e coligadas ao controlador foram efetuadas em condições específicas, bem como as práticas de governança corporativa adotadas e aquelas recomendadas e/ou exigidas pela legislação.

As transações referem-se basicamente a:

Os valores registrados no ativo circulante, em períodos anteriores eram apresentados em nota explicativa, e referem-se a provisões de despesas do centro de serviços compartilhados, principalmente condomínio e aluguel, e lucros a receber de controlada.

Os valores registrados no ativo e passivo não circulante são contratos de mútuo.

Valores no resultado: o Conglomerado tem um centro de serviços compartilhados cujo valores com pessoal no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R$ 1.174 e R$ 11.389 em dezembro de 2024. A variação dos valores na Controladora se deve a reestruturação do backoffice ocorrida em 2024.

As transações com partes relacionadas foram realizadas com base nos valores de mercado.

11.3 Outras informações relevantes

11.3 – A Emissora forneceu todas as informações relevantes a este item.

12.1 Informações sobre o capital social

Tipo Capital	Capital Subscrito	
Data da autorização ou aprovação	**Prazo de integralização**	**Valor do capital**
30/04/2021		153.718.766,00
Quantidade de ações ordinárias	**Quantidade de ações preferenciais**	**Quantidade total de ações**
5.631.445	773.504	6.404.949

Capital social por classe de ações preferenciais	
Classe de ação preferencial	**Quantidade de ações**
Preferencial Classe A	773.504

Tipo Capital	Capital Integralizado	
Data da autorização ou aprovação	**Prazo de integralização**	**Valor do capital**
30/04/2021		153.718.766,00
Quantidade de ações ordinárias	**Quantidade de ações preferenciais**	**Quantidade total de ações**
5.631.455	773.504	6.404.959

12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras

12.2 – Emissores estrangeiros - Direitos e regras

A Emissora não é estrangeira, não sendo aplicável a ela este item.

12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Há em circulação, com emissão pela TRUE SECURITIZADORA S.A., certificados de recebíveis imobiliários (“CRI”) da 433ª série da 1ª emissão, lastreados em Créditos Imobiliários cedidos pela Companhia, ofertados com esforços restritos, não conversíveis em ações, alterada conforme deliberado na Assembleia Especial de Investidores, realizada em 13 de março de 2025, nos termos da Instrução CVM nº 476, de 16 de janeiro de 2009, conforme alterada (“Oferta Restrita”), e emitido em 15 de outubro de 2021, no valor de R$100 milhões, com prazo de 10 (anos) – vencimento em 15/10/2031.

12.4 Número de titulares de valores mobiliários

Valor Mobiliário	Pessoas Físicas	Pessoas Jurídicas	Investidores Institucionais
Certificados de Recebíveis Imobiliários	2	0	6

12.5 Mercados de negociação no Brasil

12.5 - As ações ordinárias e preferencias da Emissora estão admitidas à negociação na B3 sob os códigos MSPA3 e MSPA4 respectivamente.

12.6 Negociação em mercados estrangeiros

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A Emissora não possui valores mobiliários admitidos à negociação em mercados estrangeiros.

12.7 Títulos emitidos no exterior

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A Emissora não possui valores mobiliários emitidos em mercados estrangeiros.

12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas

12.8 – A Emissora realizou apenas a oferta pública com esforços restritos, conforme já indicado no item 12.3.

12.9 Outras informações relevantes

12.9 – A Emissora prestou todas as informações que julga relevante nos itens anteriores.

13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário	Cargo do responsável	Status	Justificativa
Rafael Gibini	Diretor Presidente/Relações com Investidores	Registrado	

13.1 Declaração do diretor presidente/relações com investidores

13.1 – Declaração do Diretor Presidente e de Relação com Investidores.

Eu, Rafael Gibini, na qualidade de Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores da Emissora denominada Companhia Melhoramentos de São Paulo, declaro que revi o Formulário de Referência, que todas as informações contidas neste formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 80, e o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira da Emissora e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ela emitidos.

13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual

Documento não preenchido.